



İÇİNDEKİLER

04	Şirket Bilgileri	24	Üretim & Satış Bilgileri
05	Kısaca Enda	26	Türkiye Elektrik Piyasasına Genel Bakış
06	Vizyonumuz & Misyonumuz	30	Enda'nın Sektördeki Yeri
07	Kurumsal Değerlerimiz	31	Kurulu Güç Gelişimi
08	Başkanın Mesajı	32	Arge & Yatırım
10	Sermaye Yapımız	36	Operasyon Haritası
11	Ortaklık Yapımız	38	Tesislerimiz
13	İştiraklerimiz	62	Şirketlerimiz
14	Dönem İçi Gelişmeler	64	Risk Yönetimi
15	Yönetim Kurulu	66	Entegre Yönetim Sistem Çalışmalarımız
18	Organizasyon Yapımız	70	Çevre Uygulamaları ve Sosyal Sorumluluk
20	İnsan Kaynakları ve Çalışan Profili	72	Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Görüşü
22	Kilometre Taşları		



ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

İşbu Faaliyet Raporu ('Rapor'), Türk Ticaret Kanunu'nun 516. madde hükmü, Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2023- 31.12.2023 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.01.2023 – 31.12.2023
Ticari Unvanı	: Enda Enerji Holding A.Ş.
Eski Ticari Unvanı	: Enda Enerji Üretim ve Dağıtım A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 07.01.1993
Kayıtlı Sermayesi	: 600.000.000,00 TL
Mevcut Sermayesi	: 345.477.486,00 TL
Ticaret Sicil Memurluğu	: İzmir Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	: Merkez - 66068
Mersis Numarası	: 0334006539100015
Vergi Dairesi ve Numarası	: Konak Vergi Dairesi - 3340065391
Merkez Adres	: Şehit Nevres Bulvarı No:10 K: 7 Monrö - Konak / İzmir
Telefon	: 0 232 463 98 11
Faks	: 0 232 463 65 91
E-Mail	: enda@endaenerji.com.tr
KEP	: enda@hs03.kep.tr
UETS	: 25999-56680-64339
Web	: www.endaenerji.com.tr

KISACA ENDA

Şirket'in amaç ve konusu; 16.01.2024 tarihi itibarıyla tescil edilen Esas Sözleşmesinin 3. Maddesine göre 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPK), Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) düzenlemelerine ve ilgili mevzuata uymak kaydıyla her nevi doğal ve suni kaynaklardan enerji üretmek amacıyla tesisler kuran, ileten, depolayan, satan, kurulmuş ve kurulacak şirketlere iştirak etmektedir.

Enda Enerji Holding A.Ş. (ENDA, Şirket) faaliyet konusu sadece enerji olan girişimlerde bulunmak üzere, 07 Ocak 1993 yılında İzmir'de Enda Enerji Üretim ve Dağıtım A.Ş. unvanıyla kurulmuştur. Bünyesindeki şirketler faaliyete geçince, Şirket holding kimliğine geçmiş ve güçlü bir enerji grubu oluşturulması hedefi ile 29.05.2000 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında şirket unvanının "Enda Enerji Holding A.Ş." olarak değiştirilmesi onaylanmış ve söz konusu değişiklik 04.09.2000 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde tescil edilmiştir.

Şirket'in amaç ve konusu; 16.01.2024 tarihi itibarıyla tescil edilen Esas Sözleşmesinin 3. Maddesine göre 6102 sayılı Türk Ticaret

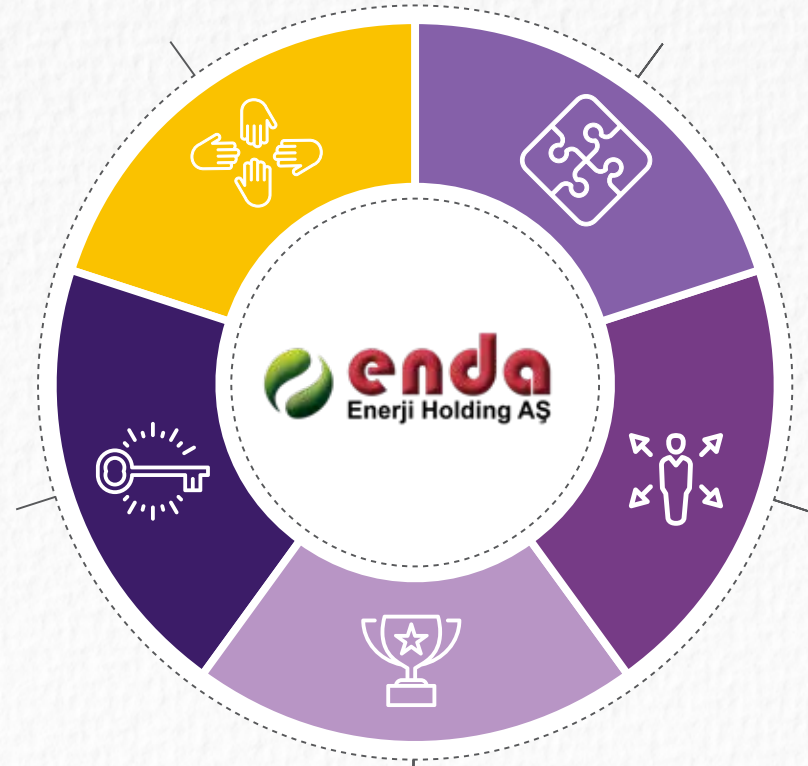
Kanunu (TTK) ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPK), Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) düzenlemelerine ve ilgili mevzuata uymak kaydıyla her nevi doğal ve suni kaynaklardan enerji üretmek amacıyla tesisler kuran, ileten, depolayan, satan, kurulmuş ve kurulacak şirketlere iştirak etmektedir.

ENDA'nın 31.12.2023 itibarıyla bağlı ortaklıkları ve iştiraklerindeki %100'ü yenilenebilir kaynaklara dayalı 10 elektrik üretim santralının toplam kurulu gücü 180.1 MWe'dir. Kurulu güç dağılımı olarak portföyünde 4 adet hidro (104 MWe), 5 adet rüzgâr (68,6 MWe) ve 1 adet jeotermal (7,5 MWe) elektrik üretim santrali bulunmaktadır. Toplam elektrik üretiminin %100'ünün yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşması dışa bağımlılığı azaltmakta ve devlet alım garantilerinden faydalanılmasını sağlamaktadır.

Hedefi öncelikle tüm ortakları için yarattığı katma değeri artırmak olan Enda Grubu, kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde, kalite yönetim sisteminde sahip olduğu ISO belgeleriyle yönetici ve çalışanları ile birlikte, 30 yılı aşkın süredir takım ruhu, birbirlerine duydukları güven, saygı ve sevgi ile çalışmalarını, uzun vadeli değer yaratma hedefi ve küresel vizyonu çerçevesinde devam ettirmektedir.

ENDA, bünyesindeki çevre dostu ve profesyonel yönetim anlayışıyla işletilen enerji santralleri vasıtasıyla ürettiği elektriğin satışını YEKDEM, Gün Öncesi Piyasası (GÖP) ve ikili anlaşma yolu ile tedarik şirketlerine satmaktadır. Ayrıca, 2004 yılından beri süregelen serbest tüketiciye satışlarını, 2016 yılında kurmuş olduğu Ensaf Elektrik Enerjisi Tedarik Ticaret A.Ş. bünyesinde profesyonel anlamda yürütmeye devam etmektedir. Bünyesinde bulunan yenilenebilir kaynak çeşitliliği (barajlı HES, nehir tipi HES, RES, JES, proje halinde GES) ve bu kaynakların Türkiye'nin değişik coğrafyalarında yer alması sayesinde, toplam portföy bazında mevsimsel etkileri tek bir kaynağa dayalı yenilenebilir üretim yapan tesislere nazaran daha az hissettirecek şekilde yıl içerisinde dengeli yayılan bir elektrik üretim profiline sahiptir.





VİZYON

Portföyünü Ortaklarına sürdürülebilir değerler katacak yeni projeleri hayata geçirmek suretiyle çeşitlendiren ve her alanda büyüyen, sektörde güvenilir ve iş mükemmelliğinde örnek olan, arandığı bir enerji şirketi olmak, bu değer ile birlikte tüm paydaşlarımıza sürdürülebilir değer yaratıyoruz.



MİSYON

Yerli ve Yenilenebilir kaynaklara öncelik vererek çevreye duyarlı enerji üretimine katkı sağlayacak, ileri teknoloji ve bilgiyi verimliliğe dönüştüren, yenilik ve gelişmelere açık ve ülke ekonomisine en üst seviyede katkı sağlayan tarzda ve şeffaflıkla faaliyetlerini sürdüren bir firmayız. Stratejik planlama sürecini oluştururken, enerji sektörü değer zincirinin her aşamasında kalite odaklı sürdürülebilirlik prensibi içerisinde faaliyet göstererek, Türkiye'nin enerji ihtiyacına güvenilir ve uzun süreli katkı sağlamaktayız. İklim krizi ile mücadele noktasında karbon ayak izinin küçültülmesi için tüm çevre ve paydaşlarla uyum içinde hissedarlarımıza, çalışanlarımıza ve müşterilerimize değer katıyoruz.

Sosyal sorumluluk bilinci içerisinde, yatırımlarını gerçekleştirme ve işletmeye alma sürecinde çalışmalarını çevre ve topluma fayda sağlayacak şekilde, titiz ve özenli olarak yapar bu bilinçle sosyal ve kültürel etkinliklere de destek olur.



KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

- Faaliyetlerimizde güvenilirlik ilkesini ön planda tutarız.
- Doğru ve güncel bilgiyi müşterilerimiz, ortaklarımız ve çalışanlarımız ile şeffaf ve anlaşılır biçimde paylaşıyoruz.
- Her koşulda taahhütlerimizi zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmeye özen gösteririz.
- Dürüstlük Enda kültür ve değerlerinin ayrılmaz bir parçası olup, kuruluşundan bugüne tüm faaliyetlerine yansımıştır.
- Enda; müşterileri, çalışanları, paydaşları, grup şirketleri, bankalar ve tüm kurumlarla olan ilişkilerini bu değer çizgisinde gerçekleştirir.
- Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetimi, şirketin ve ortaklarının menfaatlerini ön planda tutarak "hesap verebilirlik" görev ve bilincini taşır.
- Sosyal sorumluluk bilinci içerisinde, yatırımlarını gerçekleştirme ve işletmeye alma sürecinde çalışmalarını çevre ve topluma fayda sağlayacak şekilde, titiz ve özenli olarak yapar bu bilinçle sosyal ve kültürel etkinliklere de destek olur.



ENDA ÇALIŞANI

- Bilgi ve fikir paylaşımına önem veren, iletişim kaynaklarını kullanarak aktardığı bilgileri anlaşılır şekilde açık bir biçimde ileten Enda çalışanı, konuyla ilgili gelişmeleri takip eder.
- İnanıldığı fikir ve planlarını kabul ettirmede yüksek ikna yeteneğine sahiptir.
- Kendini geliştirir, belirlenen hedeflere ulaşmak ve aşmak için azimle çalışır.
- Enda çalışanı, karar verme ve inisiyatif kullanma yetisine sahiptir.
- Enda çalışanı, kendi ekibi ve diğer çalışma ekipleri ile sağlam işbirliği oluşturarak hedeflerine etkin bir şekilde ulaşır.
- Müşterilerin ihtiyaç ve beklentilerini önemseyen Enda çalışanı müşteri ilişkilerinin geliştirilmesine özen gösterir.



BAŞKAN'IN MESAJI

Değerli Ortaklarımız,

Uzun süren salgın, ardından dünya ekonomisindeki durgunluğun etkileri devam ederken, Ülkemizde yaşanan deprem felaketi, yakın coğrafyamızda patlak veren Rusya-Ukrayna savaşının ardından İsrail ve Filistin'in sıcak savaşı bizi oldukça endişelendirip üzdü. Aynı dönemde Küresel düzeyde ayrışan para politikaları ve jeopolitik gerilimler maalesef değişik seviyelerde de olsa ülkelerin ekonomilerini zorladı, zorlamaya da devam etmekte.

Rusya-Ukrayna Savaşının baş göstermesiyle birlikte arz güvenliği endişesiyle enerji ve gıda başta olmak üzere emtia fiyatlarında gözlenen yükselişler hane halkları ve piyasalar üzerinde baskı unsuru oluştururken, tedarik sorunlarının kısmen çözümlenerek azaltılması ve alınan diğer önlemlerle enerji fiyatlarının gördüğü tarihi zirve değerlerinden normale doğru gerilemesi ve gelişmekte olan ülkelerin katkısıyla küresel ekonomilerdeki toparlanma süreçleri, küresel ölçekte enflasyonla

mücadele kapsamında uygulanan sıkı para politikaları ve yaşanan ekonomik durgunluk son dönemde yaşadıklarımızın özeti olarak sıralanabilir.

Öncü verilerin bir kısmı ekonomik aktivitede zayıflamaya işaret ederken, ABD ekonomisinin 2023 yılının ilk yarısında yavaşlamış olması ve Çin'in emlak sektöründe kronikleşen finansal sorunlar yaşaması, küresel ılımlı yavaşlama beklentilerini güçlü tutmakta. Diğer taraftan, sıkı para politikalarının küresel enflasyonu ne ölçüde düşürebileceği belirsizliğini korumakta. Güncel veriler küresel düzeyde enflasyonun hala direncini koruduğunu göstermekte.

Küreselde finansal koşulların sıkılaştığı, jeopolitik gerilimlerin devam ettiği bir ortamda yaşanan belirsizliklerin çeşitli riskleri de tetikleme mümkündür. Küresel düzeyde uygulanan sıkı para politikaları, toplam talebi kısmak suretiyle küresel büyümeyi sınırlandırmakta, ancak buna rağmen küresel ölçekte enflasyon kalıcı

olmaya devam etmekte. Aynı zamanda, ABD-Çin eksenli ticaret gerilimleri ve diğer jeopolitik gerilimler ve iklim değişikliği ile doğal afetler gibi riskler de bulunmakta.

Bu koşullar altında 2022 yılına kadar yüzde 3,5 büyüyen küresel ekonominin, 2023 yılında yüzde 3,0 büyümüş olmasıyla beraber, 2024 yılında yüzde 2,9 büyümeye oranı tahminiyle yavaşlayacağı öngörülmekte.

Sektör Açısından bir değerlendirme yaptığımızda;

Türkiye'nin geçmiş dönemlerdeki kadar olmasa da artan enerji talebini karşılamak üzere enerji santral yatırımları 2023 yılında 2 bin 858 MWe ilave ile devam etti ve kurulu güç 106,7 GWe seviyelerine ulaştı. Bu güç artışının yüzde 99,5'ini başta Güneş ve Rüzgâr olmak üzere yenilenebilir kaynaklarla üretim yapan santraller oluşturdu. Ülkemizin enerjide dışa bağımlılığını azaltma, yeşil enerji dönüşümü ve 2053 net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda 2023 yılını yenilenebilir enerjilerin öne çıktığı bir yıl olarak tanımlayabiliriz.

Ülke genelinde toplam elektrik tüketimi 328,8 TWh olarak gerçekleşti. Bu değer 2022 yılına göre artışın yüzde 0,03 olduğu dikkate alındığında, 2023 yılında elektrik talebinin bir önceki yıla göre artmadığını, yerinde saydığını söyleyebiliriz. Elektrik üretimi ise 326,6 TWh mertebesinde gerçekleşirken, yenilenebilir kaynaklı üretimin payı yüzde 42 oldu. Kurulu güç içindeki yenilenebilir kaynaklı pay ise yüzde 56 olarak gerçekleşti.

2023 yılı başında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından kamuoyu ile paylaşılan Türkiye Ulusal Enerji Planı kapsamında, 2035 yılı stratejik hedeflerine baktığımızda; elektrik talebinin 510,5 TWh seviyesine yükselmesi öngörülmekte. Bu talebi karşılayacak kurulu güç öngörüsü ise 189,7 GWe olup, bu güç içindeki yenilenebilir enerji kaynaklı payın yüzde 56'dan yüzde 65'e çıkarılması, enerji üretimindeki yenilenebilir kaynaklı üretimin payının ise bugünkü yüzde 42 seviyesinden yüzde 55 düzeyine çıkarılması hedeflenmektedir.

Kısaca vurgulamak gerekirse, Enerji Bakanlığı stratejik hedeflerine göre Ülke bazında elektrik talebimizin gelecek 12 yıl içinde 2023 yılına göre 328,8 TWh'den 510,5 TWh'e ulaşabileceği, yani yıllık ortalamada %3,5 büyümeye göstereceği, talebin karşılanması için de yine 2023 yılındaki 106,7 GWe olan kurulu gücün yıllık ortalamada %5 düzeyinde bir güç artışıyla 189,7 GWe seviyesine ulaştırılması gerekmektedir. Yıllık kurulu güç anlamında 7.000 MWe ya da finansal olarak kabaca 10 milyar dolar yatırım anlamına gelen bu kapasite artışlarının önemli bölümünü 3.500 MWe/yıl ile Güneş, 1.500 MWe/yıl ile de Rüzgâr santral yatırımları oluşturacak. Özetle, elektrik sektöründe büyümeye; depolama ve hidrojen kaynaklı yeni teknolojilerin yanında ve destekleriyle, güneş ve rüzgâr kaynaklı yatırımların başrolünü üstleneceği bir hikaye yazacak.

Değerli Ortaklarımız,

2023 yılında toplam üretimimizin; yüzde 32'si hidroelektrik, yüzde 57'si rüzgâr ve yüzde 11'i jeotermal kaynaklı olmak üzere 348.673 MWh olarak gerçekleşti. Bu üretim miktarına dengesizlikler ve gün içi işlemleri sonucunda oluşan 65.616 MWh'lik ilaveyi de katarsak, 2023 yılında toplam 414.289 MWh enerji satışı gerçekleştirdik.

Kurulu kapasitemizi ve üretim hacmimizi artırmak adına, mevcut rüzgâr santrallerimizin büyümeye potansiyellerini değerlendirmek üzere yaptığımız müracaatlar; Urla RES 8,4, Mordoğan RES 8,4, Yaylaköy RES 4,2 ve Alaçatı RES 8,4 MWe olmak üzere toplam 29,4 MWe ilave RES ile yine mevcut tesislerimizin verimlerini artırmak üzere yapmış olduğumuz Hibrit GES müracaatlarımız; Alaçatı RES 4,11, Yaylaköy RES 6,5, Eğlence I HES 10,81, Eğlence II HES 4,16, Akçay HES 8,65, Su Enerji 2,77, Tuzla JES 4,2 olmak üzere toplam 41,20 MWp hibrit GES çalışmalarına ilişkin izin, ruhsat ve

planlama süreçleri devam etmektedir. Bu çalışmalar yanında, yurt içinde ve yurt dışında olmak üzere, çalışan tesis alımı da kapsam dahilinde olmak üzere, yeni proje geliştirme çalışmalarımız olanca hızıyla devam etmektedir.

2023 yılı içinde;

Enda ve iştirak şirketlerinde ISO 14064-1 "Kurumsal Karbon Ayak İzi Doğrulama" ve "ISO 14046 Su Ayak İzi Doğrulama", Tuzla JES santralimizde ISO 14064-2 Karbon Azaltımı veya Tutulması Doğrulama belgelendirme süreci başarı ile tamamlanarak sertifikaları alınmıştır. Eğlence 1 HES santralinde cebri boru güzergahı MK10-MK11 sabit mesnetlerinin zemin güçlendirmesi gerçekleştirilmiş olup başta deprem olmak üzere tüm olası risklerin önüne geçilmiştir.

Tuzla Jeotermal santralinde üretimi artırmaya yönelik T-9 ve T-16 kuyularında kuyu içi oluşan kabuğu temizlemek adına yeni teknoloji olan coil tubing metodu denenmiş ve kuyular daha kısa sürede temizlenerek, akışkan miktarı artırılmıştır. 2017 yılının Mayıs ayı sonunda lisansı sonlandırılan Tirenda Tire Enerji Üretim A.Ş.'nin kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile Enda Holding bünyesinde birleşmesi gerçekleşmiştir. Tire Organize Sanayi Bölgesi'nde 41.770 m2 arsamızın, içindeki idari bina ile birlikte satış çalışmaları devam etmektedir.

2016 yılında lisansı sonlandırılan Antalya Enerji Üretim A.Ş.'nin 27 Mart 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında tasfiyesine karar verilmiş ve tasfiye işlemlerine başlanmıştır.

Akçay HES'in 2017'den bu yana ortak tesis katılım bedeli ödemesiyle ilgili olarak Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü ile sürmekte olan 2017-2020 yılları arasında açılmış davaların sonlandırılması ve DSİ alacağının yapılandırılarak ödenmesine yönelik sulh protokolü imzalanmış, böylece gündemimizi işgal eden önemli bir problem, uzun vadeli ödeme planı sayesinde tesis gelirleriyle ödenebilecek şekilde çözüme kavuşturulmuştur.

Değerli Ortaklarımız,

Halka arz sürecimizin tamamlanarak 2024 yılında borsaya açılabilmesi adına; SPK yönetmeliğine uyumlu hale getirdiğimiz esas sözleşmemize, SPK ve Ticaret Bakanlığı tarafından uygun görüşler yıl sonuna doğru alınmış, müteakiben 3 Ocak 2024 tarihinde toplanan genel kurulda onaya sunulmuş ve siz ortaklarımızın %92,40 olumlu oyu ile kabul edilmiştir. Sizlerden aldığımız bu güçlü destek ile borsada işlem görmek üzere halka arz başvurusunu yapmak amacıyla öncelikle Halka Arz Komitesi oluşturulmuştur.

Bu komite koordinasyonunda süreci hızlı ve sağlıklı yürütmek için sırasıyla; Sekans Kurumsal Danışmanlık ve Eğitim Ltd.Şti. ile halka arz süreç danışmanlığı sözleşmesi, Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile finansal danışmanlık ve aracılık sözleşmesi, Ümit Yayla Avukatlık Bürosu ile bağımsız hukukçu raporu sözleşmesi, DRT (Deloitte) Bağımsız Denetim ve Serbest Mali Müşavirlik firması ile Bağımsız Denetim Raporu Sözleşmeleri imzalanarak çalışmalar başlatılmıştır.

Tüm çalışmalarımız Nisan 2024 ayının ilk haftasında SPK ve Borsa İstanbul'a başvuru yapılabilmesini sağlamak hedefiyle yürütülmektedir. Hepimizin uzun bir süredir tamamlanmasını beklediği halka arz sürecinin 2024 yılı içinde gerçekleşmesini ve tüm ortaklarımıza hayırlı olmasını dilerim.

Yönetim Kurulu adına destek ve güveniniz için teşekkürlerimi sunuyorum, sağlık, huzur ve başarılı bir yıl diliyorum.

Cem Bakioğlu
Yönetim Kurulu Başkanı



SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Enda Enerji Holding A.Ş.'nin payları A ve B olmak üzere 2 gruba ayrılmıştır. Şirketin sermayesi 31 Aralık 2023 itibarıyla, her biri 1 TL nominal değerde 221.896 adedi A grubu ve 345.255.590 adedi B grubu nama yazılı pay olmak üzere toplam 345.477.486 adet paya ayrılmıştır.

Pay Grubu	Nama veya Hamiline Yazılı Olduğu	Nominal Değer (TL)
A	Nama	221.896
B	Nama	345.255.590
TOPLAM	-	345.477.486

SERMAYESİ

Şirket, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 19.10.2012 tarihli Resmî Gazete ile yayımlanan "**Halka Açık Olmayan Şirketlerde Kayıtlı Sermaye Sistemine İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ**" hükümlerine göre ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 05.11.2012 tarih ve 6966 sayılı izni uyarınca kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiştir.

Şirketin kayıtlı sermayesi 600.000.000,00 Türk Lirası olup, her biri 1,00 TL itibari değerinde 600.000.000 adet paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1,00 (Bir) TL itibari değerinde 221.896 adet (A) grubu ve 345.255.590 adet (B) grubu nama yazılı olmak üzere toplam 345.477.486 adet paya bölünmüştür.

383.949 adet nama yazılı B grubu hisse iktisap edilmiş olup, 31.12.2023 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 345.477.486 TL'dir.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların sahip oldukları her bir imtiyazlı (A) grubu hisseleri için 15 (onbeş), (B) grubu hisseleri için 1 (bir) oyu vardır. Yönetim Kurulu, Şirket'in sermayesini kayıtlı sermaye tavanına kadar artırmaya ve hisse senetlerini birden fazla payı temsil eden kupürler halinde birleştirmeye ve halka arz amacı ile sınırlı olmak üzere pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması konularında karar almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu, çıkarılmış sermayeyi, Şirket'in kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma yetkisini 5 (beş) yıl süre ile haiz olup; bu süre 31.12.2025 tarihinde sona erecektir.

Şeklindeki esas sözleşme maddesi dönem sonunda:

Şirketimizin Halka Arzı konusunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.11.2023 tarih ve E-29833736-110.03.03-44599 sayılı, Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 23.11.2023 tarih ve E-50035491-431.02-00091241608 sayılı izinleri çerçevesinde şirket esas sözleşmesi'nin 3, 4, 6, 7, 8, 9, 11, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21 ve 22'nci maddelerinin değiştirilmesi; 23 ve 24'üncü maddelerinin esas sözleşmeden çıkarılması hususlarının müzakereye açılması ve esas sözleşmenin yeni şeklinin onaylanması hususunun karara bağlanması gerekliliğinden dolayı 03.01.2024 tarihinde gerçekleşen olağanüstü genel kurul toplantısında ortaklar tarafından kabul edilmiştir.

Değişen esas sözleşme gereğince yönetim kurulu yeniden seçilmiştir. Ayrıca Şirketin "Kar Dağıtım Politikası" okunarak müzakereye açılmış ve kabul edilmiştir.

Genel Kurulun tesciline ilişkin ilan 16.01.2024 tarihli, 11001 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlandığı üzere;

Şirket, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 19.10.2012 tarihli Resmî Gazete ile yayımlanan "Halka Açık Olmayan Şirketlerde Kayıtlı Sermaye Sistemine İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ" hükümlerine göre ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 05.11.2012 tarih ve 6966 sayılı izni uyarınca kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve devamında Sermaye Piyasası mevzuatına tabi olmuştur.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 600.000.000 TL (Altıyüz milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 600.000.000 (Altıyüz milyon) adet paya bölünmüştür.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 345.477.486,00 TL (Üç yüz kırk beş milyon dört yüz yetmiş yedi bin dört yüz seksen altı Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1,00 (Bir) TL itibari değerinde 221.896 (iki yüz yirmi bir bin sekiz yüz doksan altı) adet (A) grubu nama yazılı ve 345.255.590 (Üç yüz kırk beş milyon iki yüz elli beş bin beş yüz doksan) adet (B) grubu hamiline yazılı olmak üzere toplam 345.477.486 (Üç yüz kırk beş milyon dört yüz yetmiş yedi bin dört yüz seksen altı) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2027 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan en fazla 5 yıl geçerli olmak üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılamaz.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, halka arz amacı ile sınırlı olmak üzere pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile imtiyazlı veya nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermaye artırımlarında (A) grubu pay ihraç edilmeyecek, (A) grubu paylar ile ilgili kullanılan rüçhan hakları için de (B) grubu hamiline pay ihraç edilecektir.

Şirketin sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Olağan veya olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında hazır bulunan (A) Grubu nama yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 5 (beş), diğer pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 (bir) oyu vardır. TTK'nın 479 uncu maddesinin 3/a bendi uyarınca esas sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyaz kullanılamaz.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18/4 maddesi saklı kalmak kaydıyla, esas sözleşmenin imtiyazlı pay sahiplerine tanıdığı hakları etkileyecek mahiyetteki esas sözleşme değişiklikleri, hakları etkilenecek imtiyazlı pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları özel bir toplantıda imtiyazlı payları temsil eden sermayenin %60'ı oranında toplantı nisabı ve toplantıda temsil edilen payların çoğunluğu karar nisabı ile onaylanmadıkça geçerli olmayacaktır. Yönetim Kurulu imtiyazlı pay sahiplerini yapacak özel toplantıya iadeli taahhütlü mektupla davet edecektir.



KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Enda Enerji Holding A.Ş. "Kâr Dağıtım Politikası", Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve esas sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ile Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir uygulama izlenmesine dikkat edilerek oluşturulmuştur. Buna göre; **Şirketimizin kâr dağıtım politikası aşağıdaki gibidir:**

■ Şirketimiz, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, ekonomik ortam, piyasa beklentileri, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri ile uzun vadeli yatırım ve finansman politikaları, Şirketimizin finansal pozisyonu ile kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının, her yıl yeniden gözden geçirilmek koşuluyla Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili düzenlemelerinde başkaca bir oran zorunlu tutulmadıkça asgari %20 oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtılmasının Genel Kurul'a teklif edilmesi esasına dayanan bir kâr dağıtım politikası benimsemiştir.

■ Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kârın taksitli dağıtımına karar verebilir.

■ Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca kâr dağıtımına, dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonuna kadar başlanması esas olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir.

■ Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr dağıtım politikasında Yönetim Kurulu'nca yapılan değişiklikler gerekçeleriyle birlikte özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulur ve Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur.

İşbu Kâr Dağıtım Politikası, 01.12.2023 tarih ve 2023/24 sayılı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca oluşturulmuştur.

ORTAKLIK YAPISI

31.12.2023 tarihi itibarıyla 531 ortağı mevcut Enda Holding'de %10 ve üzerinde pay sahibi ortaklık tablosu aşağıda verilmektedir.

Pay Sahibi	31/12/22		31/12/23		Değişim Oranı %
	Sermaye TL	Oran %	Sermaye TL	Oran %	
Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.	67.368.110	19,50	368.110	0,11	-19,39
Margün Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.	0	0,00	105.000.000	30,393	30,393
Fiba Yenilenebilir Enerji Holding A.Ş.	35.297.366	10,217	35.297.366	10,217	0,0
Diğer Ortaklar (%10 oranın altında kalan)	242.812.010	70,283	204.812.010	59,284	-11,00
TOPLAM	345.477.486	100	345.477.486	100	0



İŞTİRAKLERİMİZ

31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla Enda Enerji Holding A.Ş.'nin doğrudan ve dolaylı iştirakleri aşağıda verilmiştir.

DOĞRUDAN İŞTİRAKLER	2022 Pay Oranı (%)	2023 Pay Oranı (%)
AKÇAY HES ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	95,00	95,00
ANTALYA ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	49,77	49,77
EGENDA EGE ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	74,53	74,53
İZMİR TEKNOLOJİ GELİŞTİRME A.Ş.	14,95	14,95
TİRENDİ TİRE ENERJİ ÜRETİM A.Ş. (*)	100,00	0,00
ENSAT ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK TİCARET A.Ş.	0,00	100

DOLAYLI İŞTİRAKLER	2022 Pay Oranı (%)	2023 Pay Oranı (%)
ENERJİ PİYASALARI İŞLETME A.Ş. (EPIAŞ)	0,012	0,012
RES İYTE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	66,33	66,33
SU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	74,53	74,53
TUZLA JEOTERMAL ENERJİ A.Ş.	74,53	74,53
YAYLAKÖY RES ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	59,62	59,62
ENSAT ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK TİCARET A.Ş. (*)	100,00	0,00

* Tirenda, ile Hakim ortak Enda'nın kolaylaştırılmış usulde devralma şeklinde birleşmesi gerçekleşmiştir.

* Ensat'ın, hakim ortağı Tirenda, Enda ile birleşmiş, bu nedenle Enda, Ensat'ın hakim ortağı şekline gelmiştir.



DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

GENEL KURUL

20 Kasım 2023 tarihinde Şirket'in 2022 yılı hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıda sermayenin %84,48'sini oluşturan pay sahipleri temsil edilmiştir. Pay sahipleri, soru sorma haklarını kullanmış olup gündem maddeleri haricinde herhangi bir önerge verilmemiştir.

Gündemin 6. maddesi gereğince, Şirket'in 01.01.2022-31.12.2022 dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Tebliği hükümleri uyarınca hazırlanmış olan ve Genel Kurul'ca tasdiğe sunulan bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarında yer alan 164.393.041 TL tutarındaki net dönem kârı üzerinden 115.596.955 TL tutarındaki geçmiş yıl zararlarının mahsup edilmesi ve 229.780,70 TL i. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrılmasından sonra 48.566.305,30 TL tutarında "Net dağıtılabilir dönem kârı" hesaplandı; Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanmış 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ilişkin şirket bilançosuna göre ise 6.742.550,78 TL brüt kârdan 2.146.936,75 TL vergi karşılığı ayrılması sonucu elde edilen 4.595.614,03 TL net kâr üzerinden 229.780,70 TL tutarında i. Tertip Yedek Akçe olarak ayrıldıktan sonra kalan bakiye 4.365.833,33 TL ve Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar Tutarı 5.533.442,82 TL'dir, Sermaye Piyasası Mevzuatı gereği dağıtılacak kâr payı tutarında üst sınır, yasal kayıtlarda yer alan ilgili kâr dağıtım kaynaklarının nakden dağıtılabilir tutar olan 9.899.276,15 TL'nin nakden kâr payı olarak ortaklara Aralık ayı içerisinde ödenmesi hususu genel kurul tarafından oy birliğiyle kabul edilmiştir.

Gündemin 7. maddesi gereğince, 2023 takvim yılı için bağımsız denetim firması olarak, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile çalışılması hususu oylamaya sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.

HALKA ARZ

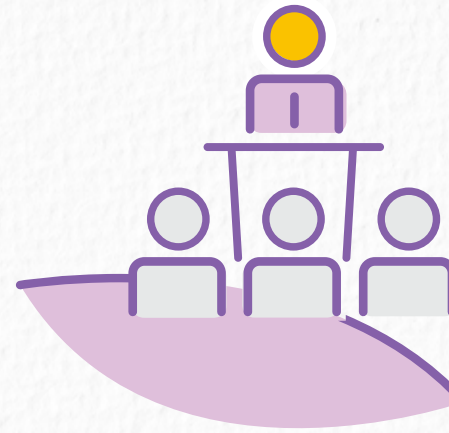
Şirketimiz Ortak sayımızın 500'ü geçmesiyle 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn/Kanun) kapsamına alınarak, payları borsada işlem görmeyen halka açık ortaklık statüsüne kavuşmuştur. Sermaye piyasası mevzuatına uyum amacıyla Şirket Esas Sözleşmesinin 3, 4, 6, 7, 8, 9, 11, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, ve 22'nci maddelerinin değiştirilerek, 23 ve 24'üncü maddeleri çıkarılarak hazırlanan tadil metni SPK'nın onayına sunulmuş, 04.11.2023 tarihinde SPK tarafından onay gelmiştir. Ticaret Bakanlığı tarafından da 23.11.2023 tarihinde alınan onayın akabinde yapılan 03.01.2024 tarihli Genel Kurulda, ortaklar tarafından da onaylanan tadil metni, 16.01.2024 tarihli, 11001 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin, 1102, 1103, 1104. sayfasında tescilli ilan edilmiştir. Bu doğrultuda halka arz başvurusu için çalışmalara başlanarak aracı kurum Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır.

DİĞER AÇIKLAMALAR

- 2023 yılı içinde Şirketimizde yapılan özel ve kamu denetimi bulunmamaktadır.
- Şirketin Bağımsız Denetim firması olarak tayin edilen DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetim yapılmıştır.
- Şirketimizin aleyhine 2023 yılında açılan ve şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava ya da mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirketimiz ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.
- Şirket'in faaliyet dönemi içinde ulaşamadığı bir hedef ve yerine getirmedeği bir genel kurul kararı bulunmamaktadır. Şirketimiz Ortak sayımızın 500'ü geçmesiyle 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn/Kanun) kapsamına alınarak, payları borsada işlem görmeyen halka açık ortaklık statüsüne kavuşmuştur. Şirket, esas sözleşme değişikliği ile Sermaye Piyasası Mevzuatına uyumlu hale getirilmiştir.
- Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır. Ayrıca aktif değerlerinin rayiç bedelleri de şirketin borçlarını kapatmaya yeterlidir.

YÖNETİM KURULU

Enda Holding Yönetim Kurulu, Faaliyet döneminde ilk olarak 20 Kasım 2023 tarihinde, Olağan Genel Kurul tarafından TTK hükümleri gereğince üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir. 03.01.2024 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurulda, SPK mevzuatına uyumlu hale getirilen Esas Sözleşme değişikliği kapsamında yeniden Yönetim kurulu seçimi yapılmıştır.



ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI

Şirketin işleri ve idaresi 2023 Faaliyet Döneminde TTK'nın hükümlerine göre genel kurul tarafından seçilen yedi (7) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülmüştür.

Şirketin Esas Sözleşmesi Sermaye Piyasası Kanunu mevzuatına göre tadil edilerek, SPK tarafından 04.11.2023 tarihinde, Ticaret Bakanlığı tarafından 23.11.2023 tarihinde onaylanmıştır. Ardından, 03.01.2024 tarihinde Olağanüstü Genel Kurulda kabul edilmiş ve 16.01.2024 tarihinde tescil edilmiştir.
Şirketin yeni esas sözleşmenin 9.Maddesine göre ;

Şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre seçilecek, on iki (12) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyelerinin yarısına isabet eden altı (6) adedi (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilecektir.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ile ilgili düzenlemeleri başta olmak üzere Sermaye Piyasası mevzuatına göre tespit edilir. Yönetim kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilirler, ibra edilmiş olmak şartı ile görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler.

Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince boşalan üyeliği tayin etmiş bulunan pay grubunu temsil eden Yönetim Kurulu üyelerinin aday göstereceği ve kanuni şartları haiz bir kimseyi seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Böylece seçilen yönetim kurulu üyesi selefinin kalan süresinin bitimine kadar görev yapar. Genel kurul lüzum görürse, yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulunun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev alanları ve çalışma esasları Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ile ilgili düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Bunlara istinaden 03.01.2024 tarihli genel kurulda, yönetim kurulu 12 kişi olarak tekrar seçilmiştir.



20.11.2023 – 03.01.2024 görev süresi biten ve 03.01.2024 tarihi itibarı ile görev alan yönetim kurulu üyelerimiz yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıç ve Bitişi
Cem Bakıoğlu	Başkan	20.11.2023 - 03.01.2024
Samim Sivri	Başkan Vekili	20.11.2023 - 03.01.2024
Ahmet Fazıl Önder	Başkan Vekili	20.11.2023 - 03.01.2024
Serdar Dağıstan	Başkan Vekili	20.11.2023 - 03.01.2024
Ahmet Rona Yırcalı	Üye	20.11.2023 - 03.01.2024
Koray Kıymaz	Üye	20.11.2023 - 03.01.2024
Süleyman Kamil Şenocak	Üye	20.11.2023 - 03.01.2024
Hüseyin Metin Tuncay	Üye	20.11.2023 - 03.01.2024

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıç ve Bitişi
Cem Bakıoğlu	Başkan	03.01.2024 -2027
Samim Sivri	Başkan Vekili	03.01.2024 -2027
Ahmet Fazıl Önder	Başkan Vekili	03.01.2024 -2027
Serdar Dağıstan	Başkan Vekili	03.01.2024 -2027
Ahmet Rona Yırcalı	Üye	03.01.2024 -2027
Koray Kıymaz	Üye	03.01.2024 -2027
Süleyman Kamil Şenocak	Üye	03.01.2024 -2027
Hüseyin Metin Tuncay	Üye	03.01.2024 -2027
Murat Demirer	Üye	03.01.2024 -2027
Ahmet Metin Tarhan	Üye	03.01.2024 -2027
Selçuk Borovalı	Üye	03.01.2024 -2027
Volkan Feşçi	Üye	03.01.2024 -2027

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim kurulu üyelerine ödenecek huzur hakkı ve sair mali hakların tayini konusunda Genel Kurul yetkilidir.

03.01.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerine ücret verilmemesine oybirliği ile karar verilmiş olup, 09 Temmuz 2015 tarihinden itibaren yönetim kuruluna herhangi bir ücret ödemesi yapılmamaktadır. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgilere ait herhangi bir ödeme bulunmamaktadır.

ŞİRKET İLE İŞLEM YAPMA VE REKABET YASAĞI

Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerimiz genel kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle işlem yapamazlar. 2023 yılı faaliyetleri içinde yönetim kurulu üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimde bulunmamışlardır.



ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Adı Soyadı	Görevi	Giriş Tarihi
H. Metin Tuncay	Genel Müdür	17.04.2001
D. Ahmet Ersin	Mali İşler Direktörü	11.01.2010

"Şirket üst düzey yöneticilerimize sigorta ve yemek dahil olmak üzere 2023 yılında toplam brüt 6.799.770,00 TL. ödenmiştir. Şirketimizde iş ile ilgili seyahat giderleri seyahat yönergesi kapsamında karşılanmaktadır."



İNSAN KAYNAKLARI VE ÇALIŞAN PROFİLİ

İnsan kaynakları, örgütlerin başarı ve rekabeti doğrultusunda ihtiyaç duyduğu bilgi, beceri, davranış ve tutum kümesinin toplamı ile ilgili olup, doğru zamanda, doğru kişinin seçimi, eğitimi, gelişimi, ücret yönetimi ve personel ilişkileri de dahil olmak üzere çalışanların yönetimi ile ilgili tüm organizasyonun planlanmasını kapsamaktadır.

Personel Yönetimi, sadece işletmelerde işe alma, işten çıkarma ve personel kayıtlarının tutulması gibi işlemleri ifade etmemekte olup, işlev olarak; örgütün bireye ve çevreye yararlı olacak şekilde, yasalara uyularak etkin yönetilmesini sağlayan çalışmaların tümünü kapsarken, en üst düzeydeki yöneticiden en alt kademedeki iş görene kadar tüm çalışanların yüksek performanslı iş gücünün kazanılması, uygun koşullarda çalıştırılması, geliştirilmesi, motivasyonunun sağlanması ve elde tutulmasını sağlayan işlev ve çalışmaların tüm süreçlerinden de sorumludur.

Tüm süreç uygulamaları SAP platformunda yürütülmektedir. Bu platform, aynı zamanda çalışanlar ile iletişim ortamı olarak kullanılmakta, İK politika ve uygulamaları şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır. Günümüz koşullarında yaşanan teknolojik gelişmeler, değişime uğrayan üretim ve yönetim yaklaşımları, küreselleşme sonucu uluslararası boyuta taşınan zorlu rekabet koşulları gibi etkenler nedeniyle, çalışanların işletme için değer yaratma potansiyeli en yüksek bileşen olduğunun fark edilmesiyle birlikte insan kaynakları yönetimi kavramı gelişmiş ve stratejik bir nitelik kazanmıştır.

İnsan Kaynakları, örgütün bireye ve çevreye yararlı olacak şekilde, yasalara uyularak etkin yönetilmesini sağlayan çalışmaların tümünü kapsarken, en üst düzeydeki yöneticiden en alt kademedeki iş görene kadar tüm çalışanların yüksek performanslı iş gücünün kazanılması, uygun koşullarda çalıştırılması, geliştirilmesi, motivasyonunun sağlanması ve elde tutulmasını sağlayan işlev ve çalışmaların tüm süreçlerinden de sorumludur.

Organizasyonun hedeflerini ve misyonunu gerçekleştirmesi için en yüksek katma değeri elde etmek üzere insan kaynaklarının ayrıntılı, tutarlı ve uzun vadeli olarak planlanması, yönetilmesi, koordine edilmesi gerekmekte olup aksi takdirde ilerleyen teknolojiye ve yapılan büyük yatırımlara rağmen hedeflenen başarı gerçekleşmeyecektir.

İnsan kaynakları, örgütlerin başarı ve rekabeti doğrultusunda ihtiyaç duyduğu bilgi, beceri, davranış ve tutum kümesinin toplamı ile ilgili olup, doğru zamanda, doğru kişinin seçimi, eğitimi, gelişimi, ücret yönetimi ve personel ilişkileri de dahil olmak üzere çalışanların yönetimi ile ilgili tüm organizasyonun planlanmasını kapsamaktadır. Aynı zamanda performans değerlendirme süreci içinde kariyer planlaması, ödül ve motivasyon işlevlerini de bütünleştirmektedir.

Genel anlamda, insan kaynakları yönetimi bir yandan çalışanların örgüt içi performansını arttırmayı, diğer yandan da çalışanların yaşam kalitesini yükseltmeyi amaçlar. **Bu doğrultuda Enda Enerji Holding'in gelecekteki hedeflerine ulaşabilmesi için insan sermayesinin verimliliğinin ve etkinliğinin sağlanması doğrultusunda aşağıdaki faaliyetleri planlamaktadır.**

- Kurumsal Kültür Yönetimi,
- Organizasyonel İklim,
- İK Planlama, Temin, Seçme ve Yerleştirme Faaliyetleri,
- İş ve Birey Analizleri,
- Eğitim ve Geliştirme Çalışmaları,
- Performans, Kariyer ve Yetenek Yönetimi Süreçleri,
- Çalışanı Anlama, Çalışan Bağlılığı ve İşveren Markası Çalışmaları,
- Ücret ve Ödül Stratejileri
- Sosyal Medya Faaliyetleri

İnsan Kaynakları, 2015 yılından itibaren işe alım, kişisel ve mesleki gelişim eğitimi, kariyer yönetimi, performans yönetimi, ücret yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği gibi modern yönetim aktiviteleri ile geleneksel personel yönetimi stratejilerinin bütünleştiği bir yönetim anlayışı ile personel yönetiminin çok gelişmiş bir versiyonu olan İnsan Kaynakları Yönetim Sistemini uygulamaya başlamıştır.

SGK primlerinden 2023 yılında toplamda 1.800.000 TL teşvik kazanımı sağlanmıştır.

2023 yılında gerek merkez gerekse de tesis personelinin kişisel ve mesleki gelişimleri için düzenlenen eğitimler 27 adam saat olarak gerçekleştirilmiştir. Santral çalışanları için EKAT (Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri) ve Yüksekte çalışma eğitimleri verilmiş. Tüm holding genelinde ise İlk Yardım, İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimleri ve Acil Durum eğitimi verilmiştir. Bunların dışında Enda Akademi eğitim platformu aracılığı ile tüm çalışanların zengin içeriklere sahip online eğitimlere ulaşması sağlanmıştır. Eğitim açısından yılın kapanışı ise sağlıklı beslenme üzerine bilgilerin paylaşıldığı Metabolik Fit Ol eğitimi ile yapılmıştır.

2023 yılında hibrit çalışma modeline geçilmiş, merkez ofis çalışanları haftada 1 gün uzaktan çalışmaya başlamıştır. Bunun yanında 2023 itibarı ile tüm çalışanlarımıza doğum günlerinin olduğu ay içerisinde kullanabilecekleri 1 günlük izin hakkı tanınmıştır. Çalışanlarımızın motivasyonunu güçlendirmek amaçlı, anneler günü, babalar günü kadınlar günü ve enerji çalışanları haftası kapsamında sembolik hediyelerle, ofis ortamında küçük kutlama etkinlikleri organize

edilmiştir. Bunların haricinde 23 Nisan'da çalışanların çocuklarının katıldığı **"Çocuk Gözüyle Cumhuriyet"** temalı resim yarışması, 19 Mayıs'ta ise **"Gençlerden Ataya Mektup"** teması ile mektup yarışması düzenlenmiş, dereceye girenlere sürpriz hediyeler verilmiştir.

Yaz dönemi boyunca merkez ofis ve santrallerimizde **"Haftanın Sürprizi"** konseptiyle, haftanın rastgele bir günü şanslı gün olarak seçilmiş ve o günlerde tatlı ve tuzlu atıştırmalıklar eşliğinde birlikte vakit geçirilmiştir. İş Sağlığı ve Güvenliği haftasında bilgilerin pekişmesi ve yeni bilgilerin öğrenilmesi, takım ruhunu arttırmak ve santraller arasındaki iş birliğini arttırmak amacı ile **İSG bilgi yarışması** düzenlenmiş ve ilk 3'e giren takımlara sürpriz hediyeler verilmiştir.

Şirketimiz, İşveren markasına katkıda bulunan ve işe alım sürecinde adayların tercihinde belirleyici ve kurum kültürü konusunda küresel otorite olan Great Place to Work Enstitüsü'nün yürüttüğü programda sertifika almaya ve **"En İyi İşverenler Listesi"**ne girmeye hak kazanmıştır.

31.12.2023 tarihinde çalışan sayımız 92 kişi olup dağılımları aşağıda sunulmuştur.



KİLOMETRE TAŞLARI

1993

Kuruluş ENDA

Enda Enerji Holding A.Ş. sayıları 100'e yakın Egeli sanayici ve iş insanı tarafından sadece enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere İzmir'de kuruldu.

1996

Gönen HES İlk Santral

Grubun ilk santrali olan Gönen HES'in 20 yıl süreli Yap-İşlet-Devret İmtiyaz Sözleşmesi imzalandı ve yatırıma başlandı.

1997

Kuruluş "Egenda"

Enda Enerji Holding A.Ş. ile benzer ortak yapısında ve sadece enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere, 5.000 TL sermaye ile Egenda A.Ş. kuruldu.

1998

Gönen HES İşletmede

Grubun ilk santrali olan 10,6 MWe kapasiteli Gönen HES Yap-İşlet-Devret modeli ile Mart ayında ticari işletme faaliyetlerine başladı.

2000

Holding Kimliğine Geçiş

İştirak şirketlerinin faaliyete geçmesiyle Enda yatırımcı şirket konumunda Holding Kimliği kazanmıştır. Buna istinaden ünvan değişikliği Enda Enerji Holding A.Ş. olarak 04.09.2000 tarihinde tescil edilmiştir.

2001

Sermaye Artışı

Enda'nın sermayesi 3 milyon TL'ye çıkarıldı.

2002

Rüzgar Projelerinin Lisans Başvuruları

Rüzgar Projelerinin lisans müracaatları EPDK'ya yapıldı.

2003

Pamuk HES İşletmede

Grubun ikinci santrali olan 23,7 MWe kapasiteli Pamuk HES serbest üretim şirketi statüsüyle Ekim ayında ticari işletme faaliyetleri ve Serbest piyasada elektrik ticareti faaliyetleri başlatıldı.

2006

Çaygören HES & Antalya DGS İşletmede

Grubun üçüncü ve dördüncü santrali olan 4,5 MWe Çaygören HES ve 34,9 MWe Antalya Enerji (1.Faz) Doğalgaz santrali serbest üretim şirketi statüsüyle Haziran ayında ticari işletme faaliyetlerine başladı. Enda'nın sermayesi 26,6 milyon TL'ye çıkarıldı.

2007

Sermaye ve Lisans Artışı

Eğlence I-II HES ve Manavgat-2 HES projelerinin üretim lisansları alındı. Enda'nın sermayesi 60 milyon TL'ye, Egenda'nın ise 40 milyon TL'ye çıkarıldı.

2008

Kapasite Artışı

■ Antalya Enerji (2.Faz) Doğalgaz santrali kapasite artırımı yatırımı tamamlandı ve şirket Haziran ayında itibaren 52,4 MWe kapasite ile faaliyetlerini sürdürmeye devam etti.
■ 15 MWe kapasiteli Yaylaköy RES proje lisansı grup bünyesine katıldı. Diğer 4 RES projesinin üretim lisansları alındı.

2009

Akçay HES İşletmede

■ Grubun beşinci santrali olan 28,8 MWe kapasiteli Akçay HES serbest üretim şirketi statüsüyle Ağustos ayından itibaren ticari işletme faaliyetlerine başladı.
■ Antalya Enerji (3.Faz) Doğalgaz santrali kapasite artırımı yatırımı tamamlandı ve şirket Ağustos ayından itibaren 94,2 MWe kapasite ile ticari işletme faaliyetlerini sürdürmeye devam etti.

2010

Tuzla JES İşletmede

Grubun altıncı santrali olan 7,5 MWe kapasiteli Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş. serbest üretim şirketi statüsüyle Ocak ayında ticari işletme faaliyetlerine başladı.

2011

Tirenda DGS İşletmede

Grubun yedinci santrali olan 58,4 MWe kapasiteli Tirenda Doğalgaz Santrali serbest üretim şirketi statüsüyle Aralık ayında ticari işletme faaliyetlerine başladı.

2012

Sermaye Artışı

RES projeleri için TEİAŞ'la iletim hatlarına katılım ve bağlantı sözleşmeleri imzalandı, yatırımlara katılım payları ödendi. Enda'nın sermayesi 105,75 milyon TL'ye Egenda'nın ise 100 milyon TL'ye çıkarıldı.

2013

Eğlence I ve II HES İşletmede

■ RES projeleri türbin tedarikçi firma seçimi ve kredi temin çalışmaları tamamlandı.
■ Grubun sekizinci ve dokuzuncu santrali olan 26 MWe kapasiteli Egenda /Eğlence-II HES Nisan ve 42,7 MWe kapasiteli Egenda /Eğlence-I HES Haziran ayında serbest üretim şirketi statüsüyle ticari işletme faaliyetlerine başladı.

2014

Lisans Süre Artışları

■ Başvurumuz üzerine 08.04.2014 tarihli 4962-9 sayılı EPDK kurul kararı ile Akçay HES'in Üretim Lisans süresi 40 yıldan 49 yıla, Çaygören HES üretim lisansının 35 yıl olan lisans süresi, 04.06.2014 tarihli 5042-10 sayılı kurul kararı ile 49 yıla çıkarıldı.
■ RES projelerinin bakanlık ön proje onayları alındı.
■ 01.12.2014 tarihinde Pamuk HES'in satışı gerçekleşti. Egenda olarak EPIAŞ'a kurucu ortaklık için başvuruda bulunuldu.

2015

Sermaye Artışı

■ 2015 yılında yapılan sermaye artışı ile Enda'nın sermayesi 234 Milyon TL'ye çıkarılmıştır.
■ Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş. adına 50.000 adet Pay ile EPIAŞ'a ortak olmuştur.

2016

5 RES İşletmede

■ 5 adet rüzgâr projesi işletmeye alındı. (Yaylaköy, Germiyan, Urla, Alaçatı, Mordoğan)
■ 2006 yılından bu yana işletmede olan Antalya Enerji Üretim A.Ş.'nin lisansı 2016 yıl sonu itibarıyla sonlandırıldı.
■ 2016 yılının Kasım ayında Toptan ve serbest tüketicilere elektrik ticareti yapmak üzere ENSAT Elektrik Enerjisi Tedarik Ticaret A.Ş. kuruldu.

2017

Sermaye Artışı

■ Enda'nın sermayesi 234 Milyon TL'den 300 Milyon TL'ye çıkarıldı.
■ 2011 yılından bu yana işletmede olan Tirenda Doğalgaz Santralinin üretim lisansı 31.05.2017 tarihinde sonlandırıldı.
■ Manavgat II HES'in lisans sonlandırma işlemleri 02.03.2017 tarihinde tamamlandı.
■ 5 rüzgâr santralının şube açılışları yapıldı ve işyeri açma ve çalışma ruhsatları alındı.

2018

Gönen HES'in devri

■ 07.03.1998 tarihinde YİD modeli ile işletmeye alınan Gönen HES'in 20 yıllık işletme yılını doldurması sebebiyle 07.03.2018 tarihinde Özelleştirme İdaresine devri gerçekleşti.
■ Eğlence I HES'in 42,65 MWe'den 43,50'ye, Eğlence II HES'in 26 MWe'den 27,2 'ye kapasite artışı gerçekleşti.
■ Enda, Su Enerji'deki %90, Yaylaköy'deki %50 payını Egenda'ya devir etti. Antalya Enerji'nin sahip olduğu 50.000 adet EPIAŞ hissesi Egenda A.Ş. tarafından devir alındı.

2019

ISO Kalite Belgeleri

Enda Holding ve iştirak şirketlerinde ISO 9001 – ISO 45001- ISO 27001- ISO 50001- ISO 14001 ve ISO 10002 sertifikaları alınmıştır.

2020

BEKRA ve V-Safe Covid 19 belgesi

■ V-Safe Covid 19 Belgesi alınmıştır. Tuzla JES'de "Büyük Endüstriyel Kaza Risklerinin Azaltılması (BEKRA) Mevzuatı" kapsamında yasal denetim süreci başarı ile tamamlanmıştır.
■ Antalya Enerji ve Tirenda doğal gaz santrallerinin ekipman satışı tamamlanmıştır. Sahip oldukları arazilerin satış çalışmaları başlatılmıştır.

2021

Kayıtlı Sermaye Tavan Artışı

Kayıtlı Sermaye Tavanı 600.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.

2022

Halka Açık Ortaklık Statüsüne Kavuşulması - Hibrit Yatırımları ve Güneş Santralleri

■ Ortak sayımızın 500'ü geçmesiyle halka açık ortaklık statüsüne kavuşmuş, SPK'ya yapılan başvuru neticesinde, 11.03.2022 tarihinde kurum tarafından onaylanmıştır.
■ Rüzgâr santrallerimizde kapasite artış başvuruları ve ayrıca tüm santrallerimizde ek olarak hibrit güneş santrali projelerimiz için başvurular yapılmıştır. Ayrıca yeni güneş santrali projemizin arazisi satın alınmıştır. İştirakimiz Tuzla JES, Sera Gazı Karbon Ayak İzi ISO 14064-1 sertifikasını almıştır".

2023

ENDA ve iştirak şirketlerinde ISO 14064-1 "Kurumsal Karbon Ayak İzi Doğrulama" ve "ISO 14046 Su Ayak İzi Doğrulama" sertifikaları alınmıştır

■ Tuzla JES santralimizde ISO 14064-2 Karbon Azaltımı veya Tutulması Doğrulama belgelendirme süreci başarı ile tamamlanmış ve sertifikasını almıştır.
■ Tirenda'nın Enda bünyesinde kolaylaştırılmış şekilde birleşmesi 12.07.2023 tarihinde tescil edilerek birleşme tamamlanmıştır.
■ SPK'nın onayına gönderilen Esas Sözleşme tadiline, 04.11.2023 tarihinde SPK, 23.11.2023 tarihinde de Ticaret Bakanlığı tarafından da uygunluk verilmiş ve 03.01.2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında esas sözleşmenin yeni şekli ve kâr dağıtım politikası kabul edilerek 16.01.2024 tarihinde tescilli gerçekleştirilmiştir.

ÜRETİM VE SATIŞ BİLGİLERİ

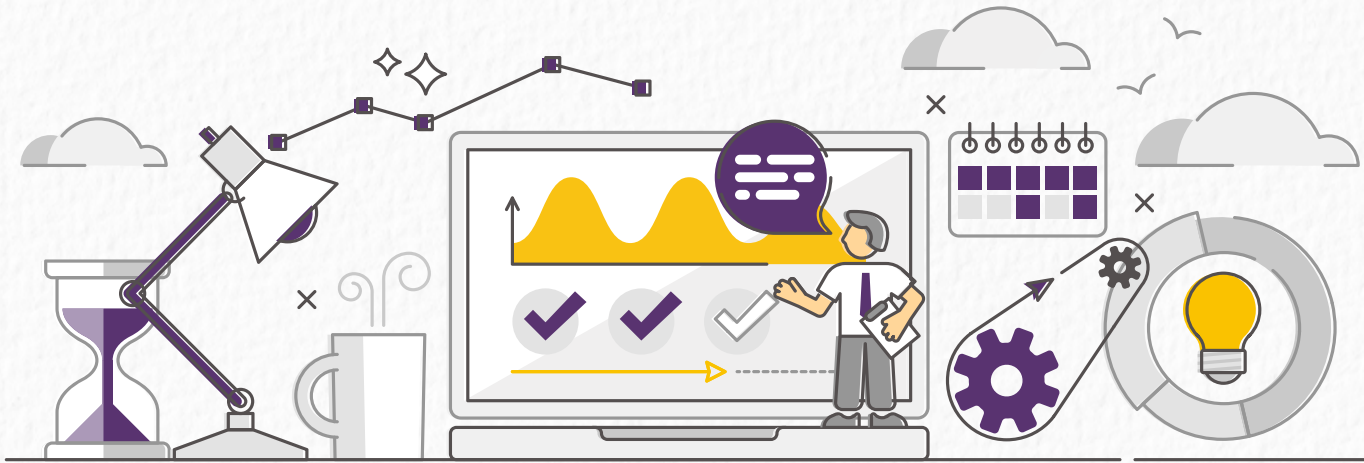
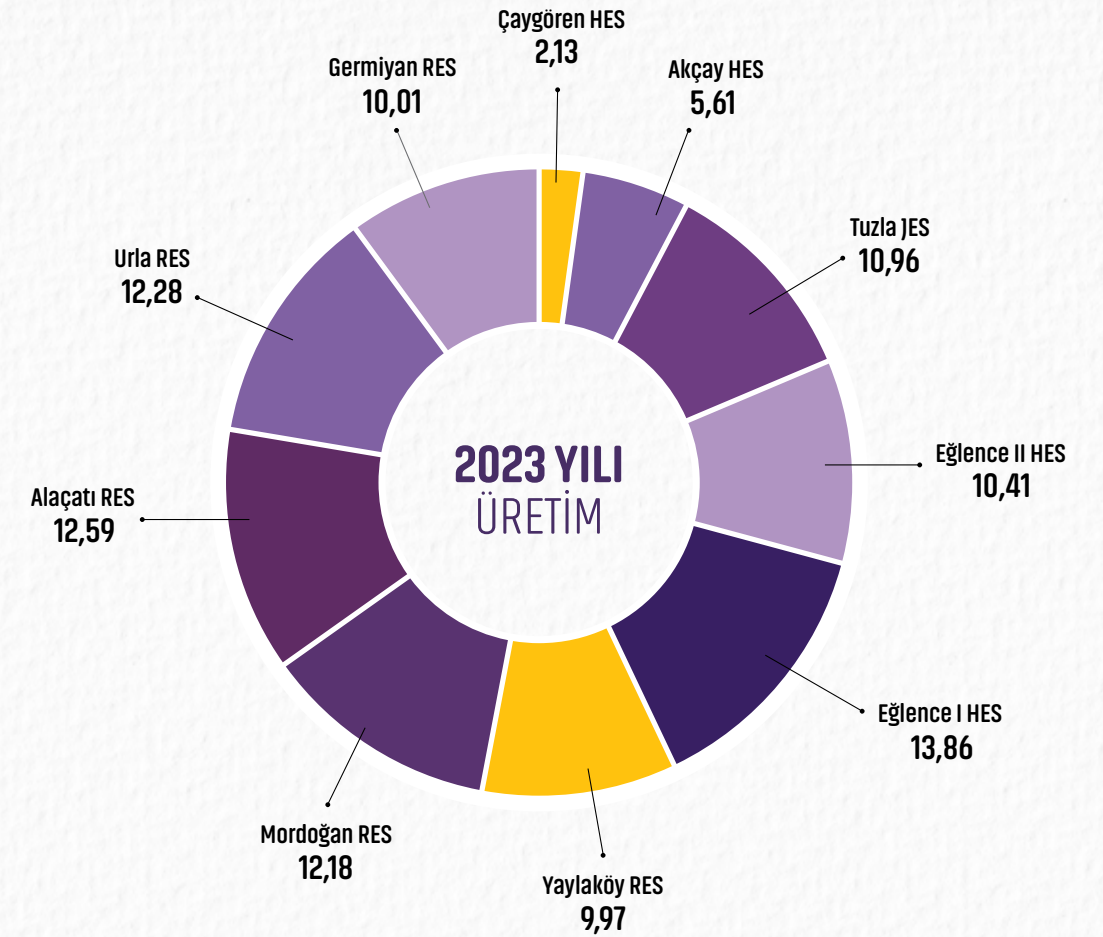
2022 ve 2023 yılları Ocak-Aralık dönemi karşılaştırmalı satış ve üretim rakamlarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır. 2023 yılı toplam üretim değerleri bir önceki yıla göre %30,6 oranında azalmıştır. Üretim 348.673 MWh olarak gerçekleşmiştir.

Grup şirketleri 348.673 MWh üretimlerine ek olarak, dengesizlikler ve gün içi işlemleri sonucunda ayrıca 65.616 MWh'lik ilave satış gerçekleştirmiştir. Faaliyetteki on adet santralin toplam enerji satış miktarı 414.289 MWh olarak gerçekleşmiştir.

12 AYLIK ENERJİ ÜRETİM MİKTARLARI - MWh			
TESİS ADI	2022	2023	DEĞİŞİM (%)
ÇAYGÖREN HES	6.133	7.443	21,4
AKÇAY HES	48.276	19.547	-59,5
TUZLA JES	41.973	38.205	-9,0
EĞLENCE II HES	67.201	36.303	-46,0
EĞLENCE I HES	99.814	48.338	-51,6
YAYLAKÖY RES	43.454	34.745	-20,0
MORDOĞAN RES	52.946	42.471	-19,8
ALAÇATI RES	52.850	43.898	-16,9
URLA RES	49.473	42.833	-13,4
GERMİYAN RES	40.551	34.890	-14,0
TOPLAM	502.672	348.673	-30,6

12 AYLIK ENERJİ TİCARET SATIŞ MİKTARLARI - MWh			
TESİS ADI	2022	2023	DEĞİŞİM (%)
ÇAYGÖREN HES	6.242	7.694	23,3
AKÇAY HES	49.501	20.986	-57,6
TUZLA JES	43.427	39.806	-8,3
EĞLENCE II HES	75.252	43.547	-42,1
EĞLENCE I HES	109.056	58.645	-46,2
YAYLAKÖY RES	55.292	44.033	-20,4
MORDOĞAN RES	61.902	50.759	-18,0
ALAÇATI RES	61.303	53.262	-13,1
URLA RES	57.573	53.535	-7,0
GERMİYAN RES	48.029	42.022	-12,5
TOPLAM	567.577	414.289	-27,0

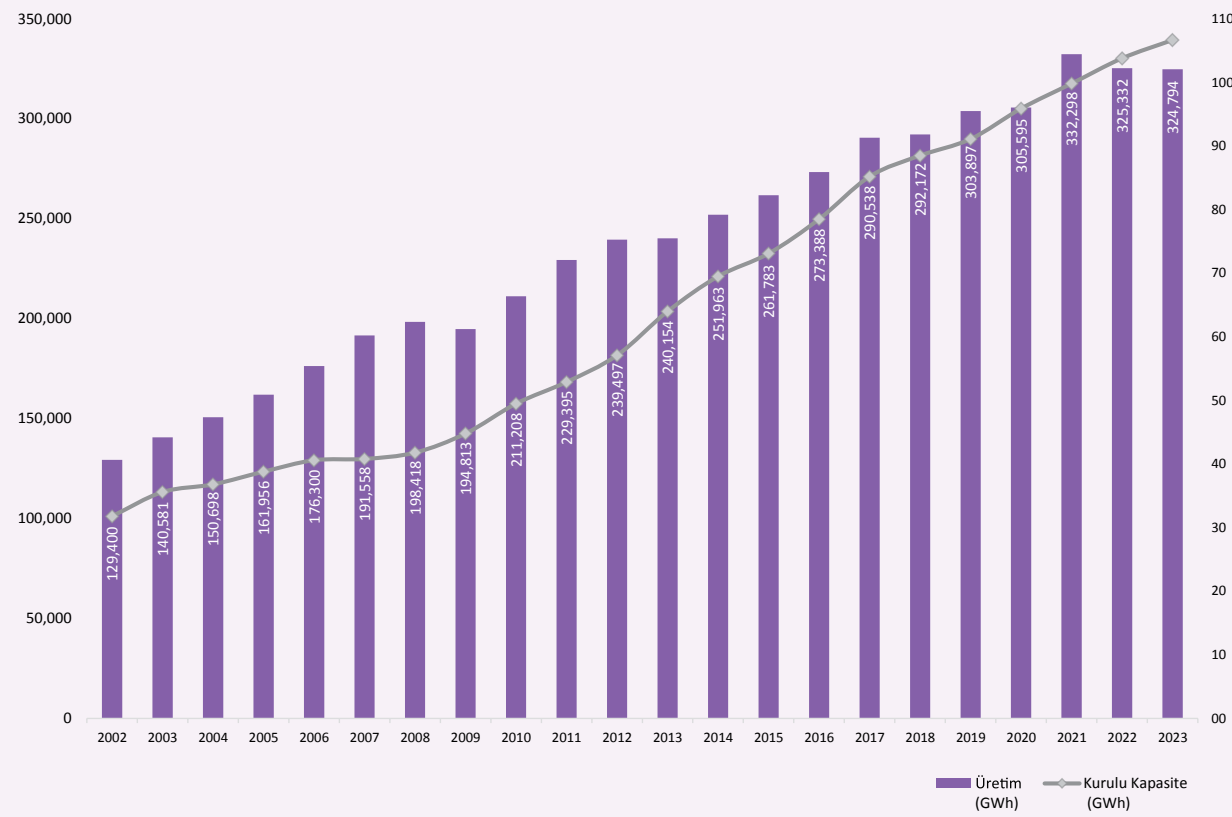
2023 yılı içinde üretilen enerjinin; % 32'si hidroelektrik, % 57'si rüzgar ve % 11'i jeotermal santral kaynaklıdır. Tesislerin elektrik üretim dağılımı aşağıda verilmiştir.



TÜRKİYE ELEKTRİK PİYASASINA GENEL BAKIŞ

2023 yılında Türkiye'nin kurulu gücü 106,7 GWh seviyelerine ulaşmış olup, Ülke genelinde toplam elektrik tüketimi 328.800 GWh, aynı dönemde elektrik üretimi ise 324.794 GWh olarak gerçekleşmiştir.

Kurulu Güç Gerçekleşen Üretim Grafiği



Toplam kurulu gücün %67,08'ini serbest üretim şirketleri, %20,05'ini kamu (EÜAŞ ve EÜAŞ'a bağlı), %3,15'ini özel modelli üretim şirketleri (Yİ, YİD, İHD) ile %9,71'ini lisanssız üretim şirketleri oluşturmaktadır.

KURULUŞ TIPLERİNE GÖRE 2023 YILI KURULU GÜÇ	MWe	%
EÜAŞ + EÜAŞ'A BAĞLI ORT.	21.390,70	20,05
İŞL-HAK.DEV.	3.244,50	3,04
YAP-İŞLET-DEVRET	116,00	0,11
SERBEST ÜRETİM	71.556,98	67,08
LİSANSSIZ	10.359,37	9,71
TOPLAM	106.667,55	100

2023 sonu itibarı ile kurulu gücümüzün %44,83'ü fosil yakıt, %55,17'si yenilenebilir kaynaklardan oluşmaktadır.

YAKIT CİNSLERİNE GÖRE 2023 YILI KURULU GÜÇ	MWe	%
FUEL-OİL + NAFTA + MOTORİN	265,91	0,25
YERLİ KÖMÜR(TAŞ KÖMÜRÜ + LİNYİT + ASFALTİT)	11.439,73	10,72
İTHAL KÖMÜR	10.373,80	9,73
DOĞALGAZ + LNG	25.737,04	24,13
BİYOKÜTLE	2.076,59	1,95
JEOTERMAL	1.691,34	1,59
HİDROLİK	31.964,15	29,97
RÜZGAR	11.803,35	11,07
GÜNEŞ	11.315,64	10,61
TOPLAM	106.667,55	100

Ülkemizde elektrik enerjisi üretim santrali sayısı, 2023 yılı sonu itibarıyla 15.319'a yükselmiştir. Mevcut santrallerin 756 adedi hidroelektrik, 68 adedi kömür, 365 adedi rüzgâr, 63 adedi jeotermal, 348 adedi doğalgaz, 13.227 adedi güneş, 492 adedi ise diğer santrallerdir.

Yenilenebilir enerji, tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de her geçen yıl kurulu güç portföyü içerisindeki payını artırmaktadır. 2023 yılında yenilenebilir enerjinin toplam kurulu güç içerisindeki payı %55,17 olarak gerçekleşmiştir. Yine dünya enerji sektörü ile paralel olarak, güneş enerjisinin payının Türkiye'de 2023 yılı ve sonrasında artması beklenmektedir. 2023 yılı içerisinde güneş enerjisi toplam kurulu gücü 11.315,64 MW'a ulaşmıştır.



TOPLAM ARZ

Ülkemiz genelinde 2023 Yılında toplam arz edilen enerji **324.793.851,25 MWh** olup, arz edilen enerjinin **%57,75'i** fosil kaynaklara, **%42,25'i** ise yenilenebilir kaynaklı üretime aittir.

ARZ EDİLEN ENERJİNİN DAĞILIMI-2023	MWh	%
FUEL-OİL + NAFTA + MOTORİN	704.780,97	0,22
YERLİ KÖMÜR(TAŞ KÖMÜRÜ + LİNYİT + ASFALTİT)	46.168.574,60	14,21
İTHAL KÖMÜR	72.123.040,56	22,21
DOĞALGAZ + LNG	68.562.811,54	21,11
BİYOKÜTLE	9.706.500,32	2,99
JEOTERMAL	10.997.593,06	3,39
HİDROLİK	63.854.222,03	19,7
RÜZGAR	34.069.727,56	10,49
GÜNEŞ	18.606.600,61	5,73
TOPLAM	324.793.851,25	100

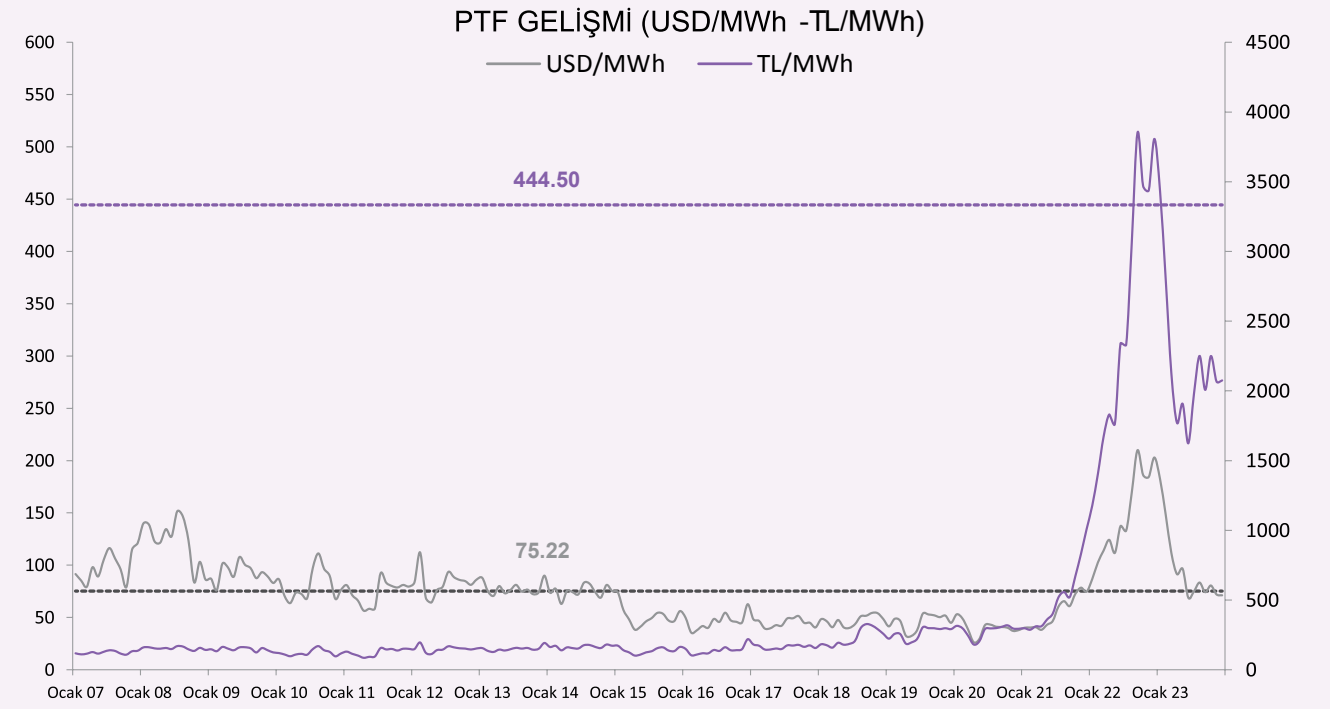
57,75
Fosil Yakıt

42,25
Yenilenebilir



SİSTEM FİYATLARI

2007 -2023 yılları arasında gelişen Piyasa Takas Fiyatları aşağıda TL ve USD olarak verilmiştir.



Buna göre 01/2007 ile 12/2023 döneminde (17 yıl) oluşan fiyatların ortalaması **75,22 USD/MWh – 444,50 TL/MWh** olarak gerçekleşmiştir.

Sadece 2023 yılının ortalaması ise **96,29 USD/MWh – 2190,79 TL/ MWh** olarak gerçekleşmiştir.



ENDA'NIN SEKTÖRDEKİ YERİ

ENDA Holding sektörteki gelişmeleri ve değişimleri profesyonel kadroları ve tabana yayılmış sermaye yapısı ile takip etmekte olup bugün serbest üreticiler arasındaki yerini daha ileriye taşıma konusunda çalışmalarını hız kesmeden sürdürmektedir.

Bünyesindeki çevre dostu ve profesyonel yönetim anlayışıyla işletilen enerji santralleri vasıtasıyla ürettiği temiz enerjiyi, EPIAŞ'a ve diğer enerji firmalarına toptan ayrıca serbest tüketiciye de perakende satışlarını gerçekleştirmektedir.

Bünyesindeki yenilenebilir enerji kaynaklarının çeşitliliği sayesinde kesintisiz elektrik üretebilmekte, böylece tüketicilere yıl boyunca uygun birim fiyattan elektrik tedarik edebilmektedir.

2023 sonu itibarıyla Türkiye'nin Kurulu Gücü **106.667,55 MW** seviyelerine ulaşmış olup, Türkiye elektrik enerjisi tüketimi 2023 yılında bir önceki yıla göre **%0,23** oranında artarak **328,8 milyar kWh**, elektrik üretimi ise bir önceki yıla göre **%0,17** azalarak **324,8 milyar kWh** olarak gerçekleşmiştir.

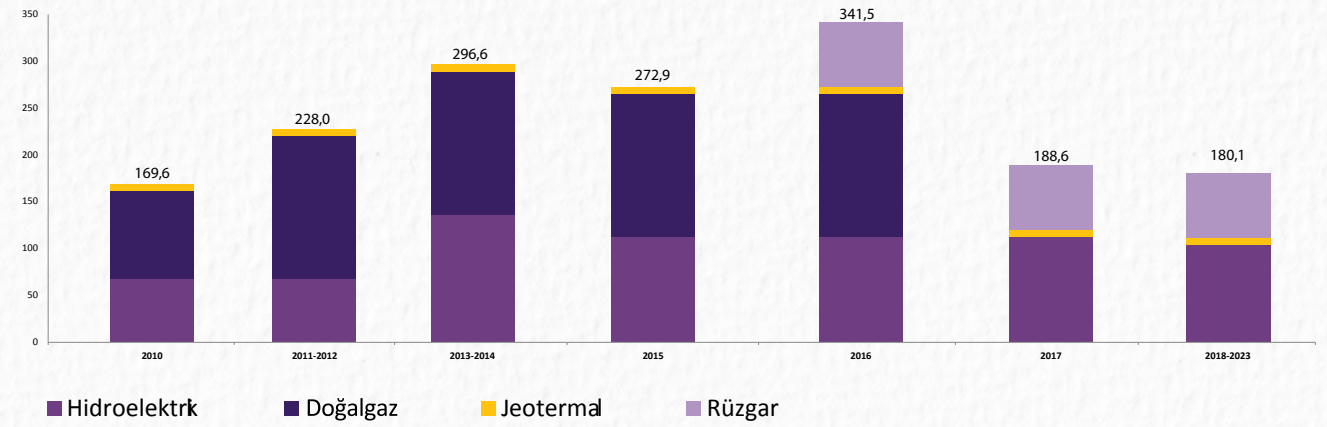
Enda Enerji Holding A.Ş. ve iştiraklerinin 2023 yılı toplam enerji üretimi **348,67 GWh** olup yıl içinde Türkiye enerji sektöründeki payı **%0,11** olarak gerçekleşmiştir.



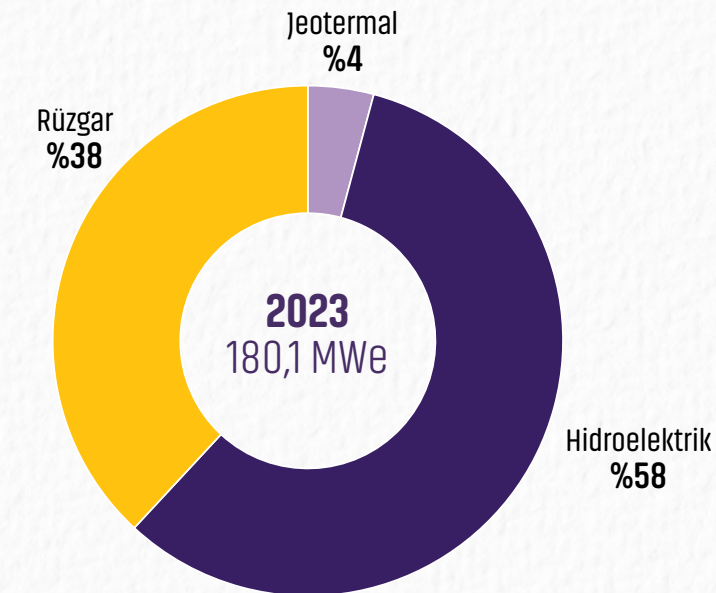
KURULU GÜÇ GELİŞİMİ

2023 yılında Enda Holding bünyesinde (iştirakler ve bağlı ortaklıklar vasıtasıyla) hali hazırda **4 HES, 1 JES, 5 RES** santrali olmak üzere toplam **180,1 MWe** kurulu gücünde 10 enerji üretim santrali ile faaliyet göstermiştir.

Kurulu güç gelişimi 2010 yılı itibarıyla aşağıdaki grafikte yer almakta olup, 2018 yılından itibaren kurulu gücü **180,1 MWe**'dir.



Kurulu gücün kaynaklara dağılımı aşağıda verilmiştir.



YATIRIM VE ARGE ÇALIŞMALARI

Grubun işletme giderlerini azaltma ile birlikte, verimliliğini, kurulu gücü ve enerji üretim kapasitesini artırmaya yönelik olarak yapılan ve yapılmakta olan çalışmalar şöyle özetlenebilir:



JEOTERMAL ENERJİ SANTRALİ TUZLA JES;

Tuzla Jeotermal tesisinin mevcut kurulu gücünü artırma yönünde rezervuar etüdü yaptırılmış olup, ilk etapda 5,5-7,5 MW arası bir kapasite artırımını imkanı tespit edilmiştir, konu ile alakalı bölgenin koruma amaçlı imar planı çalışmalarının tamamlanmasını müteakip gerekli planlamalar yapılacaktır.

Tuzla Jeotermal tesisinin işletme giderlerini düşürme anlamında, yer altından gelen akışkanın pH dengelemesi için kullanılan ve ithal edilen kimyasal malzemeyi (Formik Asit) ikame edecek Karbondioksit (CO2) sisteminin testleri yapılmış, sonuçları başarılı

olmuş ve sistem devreye alınarak formik asit kullanımı ortadan kaldırılmıştır. Söz konusu çalışmanın İYTE ile ortak Türkiye patenti başvurusu yapılmıştır ve bu çalışma 2022 yılında Avrupa'da ilk 5 yenilikçi jeotermal proje arasına girmiştir.

Tesislerin Birden Çok Kaynaklı (Hibrit) Yenilenebilir Üretim Tesisine dönüştürülmesine yönelik lisans tadili başvurularıyla ilgili olarak; 08.03.2020 tarihinde yayımlanan Resmî Gazete'de yer alan "Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" in ilgili maddeleri hükümlerince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ) 'nin ilan etmiş olduğu bölgesel bağlanılabilir kapasitelere istinaden işletmede olan Tuzla JES için 4,2 MWp kurulu gücünde Güneş Enerjisi Santrali başvurusu yapılmıştır. Bölgesel

kapasitelere istinaden 0,08745 MWp güç için uygunluk verilerek üretim lisansı tadil edilmiş olup süreçler, Resmî Kurumlar nezdinde devam etmektedir.

Tuzla Jeotermal Sahamızda jeotermal akışkan içerisinde mevcut Li elementinin akışkandan kazanılmasına yönelik laboratuvar çalışmaları yapılmış olup Li tutması planlanan filtre ve kimyasal bileşen üzerinde laboratuvar çalışmaları yapılmış ve santrale bir pilot tesis yapılarak saha denemeleri paralel olarak devam ettirilmiştir. 2022 yılında söz konusu pilot sisteme 1 reaktör daha ilave edilerek Sr elementini de paralelde tutma denemeleri yapmak üzere hazır hale getirilmiştir.

2022 yılında kurulumundan bu yana yer altından giden re-enjeksiyon hattının yüzeyden götürülmesi için Kurum görüşmeleri yapılarak başvurularda bulunulmuştur. Böylelikle sürekli santrali duruşa götüren sıkıntıların azaltılması planlanmıştır. Söz konusu hat yüzeyden gidecek şekilde tamamlanarak devreye alınmıştır.

Santral sahasından inen ve kaçakların olduğu büz hattı yenilenerek devreye alınmış ve çevreye karşı oluşacak riskler azaltılmıştır.

Re-enjeksiyon suyundan tekrar elektrik üretimine yönelik yeni teknolojiler araştırılmış, deneme amaçlı kurulabilecek pilot ünite için firma görüşmeleri yapılmıştır.

Rüzgar Enerjisi Santralleri;

23.08.2019 tarihinde yayımlanan Resmî Gazete'de yer alan "Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" in ilgili maddeleri hükümlerince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ) 'nin ayrı tarihlerde ilan etmiş olduğu bölgesel bağlanılabilir kapasitelere istinaden Enda Enerji Holding A.Ş. bünyesindeki 4 adet lisanslı rüzgar enerjisi santrali (Urla RES, Alaçatı RES, Mordoğan RES ve Yaylaköy RES) için toplamda 7 adet ilave türbin için 29,4 MWm/29,4 MWe (7 x 4,2 MWm/MWe) kurulu gücünde mekanik ve elektriksel kapasite artışı başvurusu yapılmış olup Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından bu artışlara ilişkin başvurular uygun bulunup şirketimize ilgili mevzuatın getirmiş olduğu yükümlülükler tanımlanmıştır.

Bu yükümlükler kapsamında;

Teminat mektupları verilmiş, Teknik Etkileşim Analizi (TEA) izinleri ve Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Yönetmeliği gereğince alınması gereken görüş ve izinler alınmıştır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından tamamlanan bu yükümlülüklerimiz sonrası Kurul kararları alınarak kapasite artışına ait güç değerleri Urla RES ve Mordoğan RES santrallerimiz için üretim lisanslarımıza derç edilerek tesis tamamlanma süreleri tanımlanmıştır. Bu süre içerisinde yerine getirmemiz gereken yükümlülüklerden; İmar Planı, Orman İzni ve Mülkiyet Edinimi ile ilgili başvurular da ilgili kurumlara yapılarak süreçlerin devamı sağlanmıştır. Başvuruların değerlendirme süreci devam etmektedir. Yaylaköy RES santralimizin 1 adet ilave türbin ile kapasite artışı başvurusu tanımlanan ÇED görüşü alımı kapsamında ilgili Kurum nezdinde devam etmektedir. Alaçatı RES santralimizin 2 adet ilave türbin ile kapasite artışı başvurusu ise Teknik Etkileşim İzni (TEA) değerlendirmesinde türbin noktalarının askeri sistemler açısından olumsuz etki yaratması nedeniyle uygun bulunmamıştır. Süreç ile ilgili olarak kurumlar nezdinde çözüme yönelik resmi girişimlerimiz devam etmektedir.

Tesislerin Birden Çok Kaynaklı (Hibrit) Yenilenebilir Üretim Tesisine dönüştürülmesine yönelik lisans tadili başvurularıyla ilgili olarak; 08.03.2020 tarihinde yayımlanan Resmî Gazete'de yer alan "Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" in ilgili maddeleri hükümlerince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ) 'nin ilan etmiş olduğu bölgesel bağlanılabilir kapasitelere istinaden işletmede olan RES tesislerinden Alaçatı RES için 4,11 MWp, Yaylaköy RES için 6,54 MWp kurulu güçlerinde Güneş Enerjisi Santrali başvurusu yapılmıştır. Süreçler, Resmî Kurumlar nezdinde devam etmektedir.

HİDROELEKTRİK SANTRALLERİ EĞLENCE I VE II HES;

Deprem'e Karşı Tesis Güçlendirme Çalışmaları;

Ülkemizde, santrallerimizin bulunduğu Adana ve 9 çevre ilde meydana gelen deprem felaketinin hemen ardından tesislerimizdeki etkilerinin tespiti ve ileriye yönelik risklerin ortadan kaldırılması amacıyla alanında uzman bir firma ile analiz ve raporlama çalışması yapılmıştır.



Analiz ve raporlamaların ardından Eğlence I HES cebri boru yapısının yanal ve boyuna deprem doğrultusunda yeniden değerlendirilmesi kayma ve göçme olmadan stabil kalmaları için, stabilite hesaplarının yapılması önerilmiştir. Bu rapor doğrultusunda da en riskli 2 adet mesnet (MK10-11) belirlenmiş olup çok hızlı bir şekilde organize olunarak mesnet kaidelerinin zemin güçlendirmesi ve zarf beton yaptırılması insan sağlığı ve işletme güvenliği hedefi ile tamamlanmıştır.

Yukarıda bahsedilen MK 10-11 mesnet kaidelerinin zemin güçlendirmesi ve zarf beton altına alınması amacıyla başlatılan çalışma esnasında ortaya çıkan tehlikenin bertaraf edilmesi amacıyla iş sağlığı güvenliği uzmanı ve proje firmasının yetkililerinin sıkı takip ve kontrolleri ile ele alınmış şev palya çalışması ile zemin güçlendirmesi yapılarak tesislerimizin depreme dayanıklılığı artırılmıştır.

Sel ve Su Baskını Felaketlerine Karşı Alınan Tedbirler;

Tesisimizin, feyezan dönemlerinde gelen fazla suyun şiddetli olası zararlardan korunması ve üretim faaliyetlerinin sürekliliğinin sağlanarak mevzuatlar çerçevesinde daha verimli kullanabilmesi amacıyla, kirliliği önleyici faaliyetler konusunda başlatılan ön çalışmalar kapsamında her iki tesis için hazırlanan Su tutma projesi ile hazırlanarak DSI Genel Müdürlüğüne gerekeçli rapor ile başvuru yapılmıştır. Ayrıca proje alanı ile DSI'nin Eğni Göleti projesinde yer alan bir bölümün çakışmasından dolayı her iki projeyi kapsayan karşılaştırma raporu da hazırlanarak kuruma sunulmuştur.

Tesislerin Birden Çok Kaynaklı (Hibrit) Yenilenebilir Üretim Tesisine dönüştürülmesine yönelik lisans tadili başvurularıyla ilgili olarak; 08.03.2020 tarihinde yayımlanan Resmî Gazete'de yer alan "Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" in ilgili maddeleri hükümlerince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ) 'nin ilan etmiş olduğu bölgesel bağlanılabilir kapasitelere istinaden işletmede olan HES tesislerinden Eğlence I HES için 10,81 MWp, Eğlence II HES için 4,16 MWp kurulu güçlerinde Güneş Enerjisi Santrali başvurusu yapılmıştır. Bölgesel kapasitelere istinaden Eğlence I HES için 1,1957 MWp, Eğlence II HES için 0,7477 MWp güç için uygunluk verilerek üretim lisansları tadil edilmiş olup süreçler, Resmi Kurumlar nezdinde devam etmektedir.

ÇAYGÖREN HES

Tesislerin Birden Çok Kaynaklı (Hibrit) Yenilenebilir Üretim Tesisine dönüştürülmesine yönelik lisans tadili başvurularıyla ilgili olarak; 08.03.2020 tarihinde yayımlanan Resmî Gazete'de yer alan "Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" in ilgili maddeleri hükümlerince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ) 'nin ilan etmiş olduğu bölgesel bağlanılabilir kapasitelere istinaden işletmede olan HES tesislerinden Çaygören HES için 2,77 MWp, kurulu gücünde Çatı Tipi Güneş Enerjisi Santrali başvurusu yapılmıştır. Bölgesel kapasitelere istinaden 0,053 MWp güç için uygunluk verilerek üretim lisansı tadil edilmiş olup süreçler, Resmi Kurumlar nezdinde devam etmektedir.

AKÇAY HES

Tesislerin Birden Çok Kaynaklı (Hibrit) Yenilenebilir Üretim Tesisine dönüştürülmesine yönelik lisans tadili başvurularıyla ilgili olarak; 08.03.2020 tarihinde yayımlanan Resmî Gazete'de yer alan "Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" in ilgili maddeleri hükümlerince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ) 'nin ilan etmiş olduğu bölgesel bağlanılabilir kapasitelere istinaden işletmede olan HES tesislerinden Akçay HES için 8,65 MWp, kurulu gücünde Araziye Çatı tipi Güneş Enerjisi Santrali başvurusu yapılmıştır. Bölgesel kapasitelere istinaden 0,3367 MWp güç için uygunluk verilmiş olup üretim lisansının tadil edilmesi beklenmektedir. Özetle Grup bünyesinde; Başvurusu yapılan toplam yardımcı kaynak (GES) kurulu gücü 41,1 MWp olup TEİAŞ'ın değerlendirmesi sonucunda başvuru bölgelerine ait trafo merkezi kapasitelerindeki kısıt nedeniyle başvuru güçleri toplamda 13,0 MWp olarak güncellenmiştir.

Arazi Edinimi Faaliyetleri

İleride açıklanması öngörülen TEİAŞ Bağlantı Kapasitelerine istinaden Depolamalı Güneş Enerjisi Santrali tesis etmek amacıyla Manisa İli, Kula İlçesi, Gökçeören-Dere mevkiinde yer alan 634 Dönüm büyüklüğündeki arazinin edinimi gerçekleştirilmiştir.



OPERASYON HARİTASI

ÇAYGÖREN HES
4,50 MWe

TUZLA JES
7,50 MWe

YAYLAKÖY RES
15,00 MWe

MORDOĞAN RES
13,80 MWe

URLA RES
13,00 MWe

GERMİYAN RES
10,80 MWe

ALAÇATI RES
16,00 MWe

AKÇAY HES
28,78 MWe

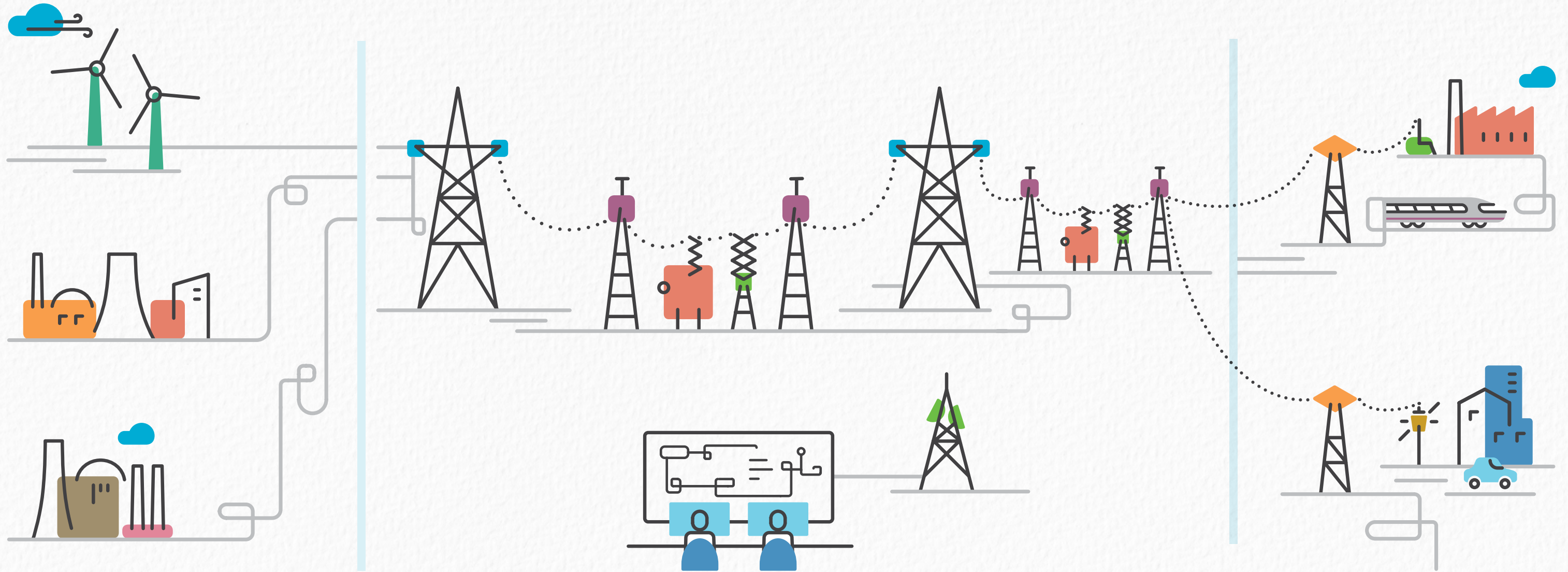
EĞLENCE - I HES
43,5 MWe

EĞLENCE - II HES
27,2 MWe

İŞLETMEDEKİ TESİSLER



TESİSLERİMİZ



ÇAYGÖREN HES

4,5 MWe



ŞİRKET BİLGİLERİ (ÇAYGÖREN HES)

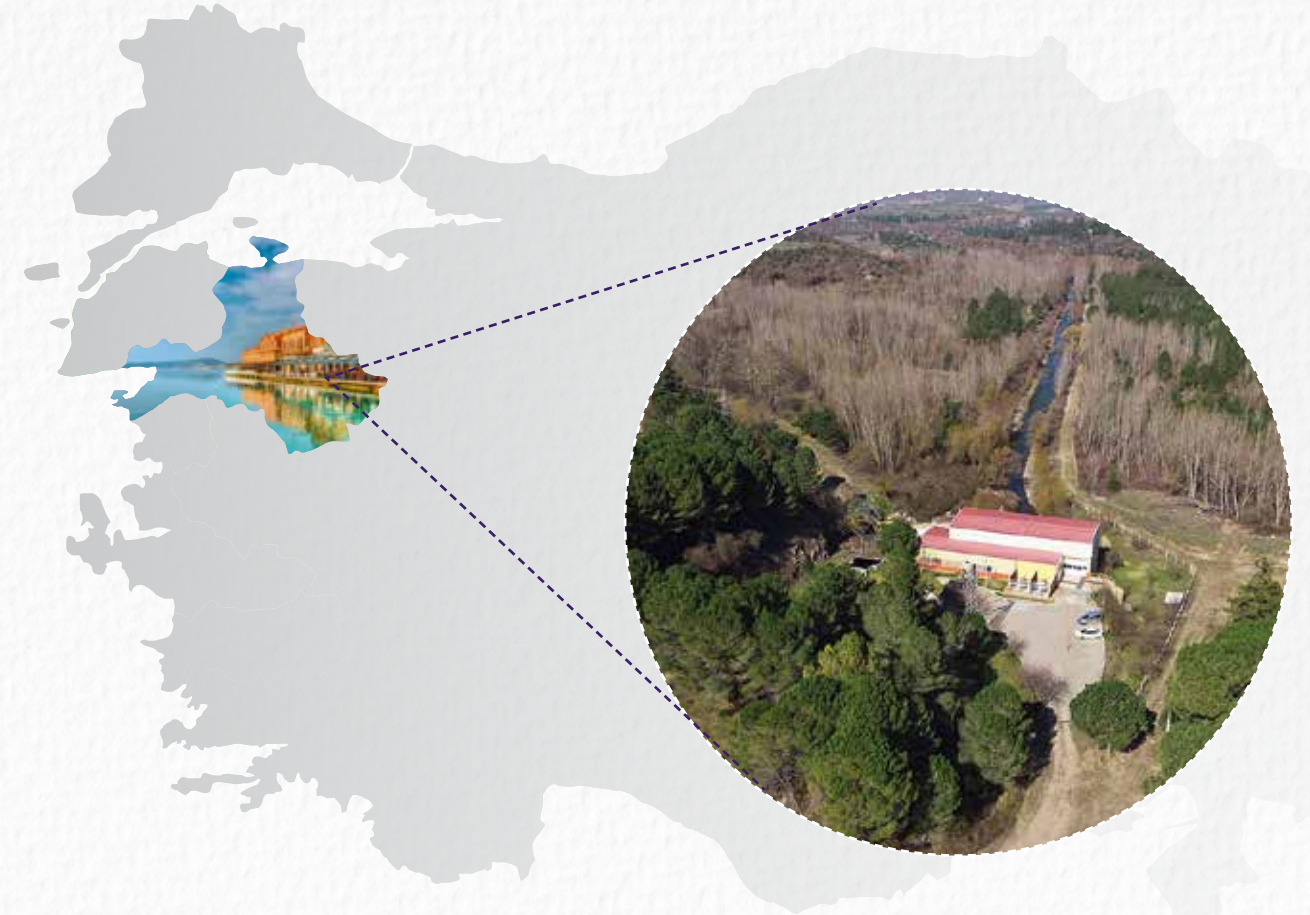
Tüzel Kişilik	: Su Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 09.03.1998
Yatırım Tutarı	: 6.641.883 TL/5.050.258 \$
Sermayesi	: 3.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 20,7 GWh/Yıl
Kurulu Gücü	: 4,603 MWm / 4,497 MWe
Tesis Tipi	: Hidroelektrik (Barajlı)
Lisans Alım Tarihi	: 05.09.2003
Tesis Yeri (il/ilçe)	: Balıkesir / Sındırgı
Ticari İşletmeye Girişi	: 27.06.2006
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl

Balıkesir ili, Sındırgı ilçesinde ve Simav çayı üzerinde sulama amaçlı, 1968 yılında inşaatı tamamlanan, 7,3 km² göl alanına sahip, 1971 yılından bu yana aynı amaçla işletilmekte olan DSI'nin mevcut Çaygören barajı mansabında tesis edilmiş olan 4,6 MW kurulu gücündeki Çaygören HES 20,7 GWh/yıl enerji üretim kapasitelidir.

Temmuz 2005 tarihinde inşaat çalışmalarına başlanmış, Haziran 2006 tarihinde işletmeye hazır hale getirilerek 27 Haziran 2006 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır. Tesis sulama mevsiminde ve sulama haricinde taşkın önleme amaçlı bırakılan sular ile çalışacak şekilde planlanmıştır. 05.09.2003 tarihinde EPDK'dan 35 yıl süreli Üretim Lisansı almış, ardından başvurumuz üzerine 04.06.2014 tarihli 5042-10 sayılı EPDK kurul kararı ile lisans süresi 49 yıla çıkarılmıştır.

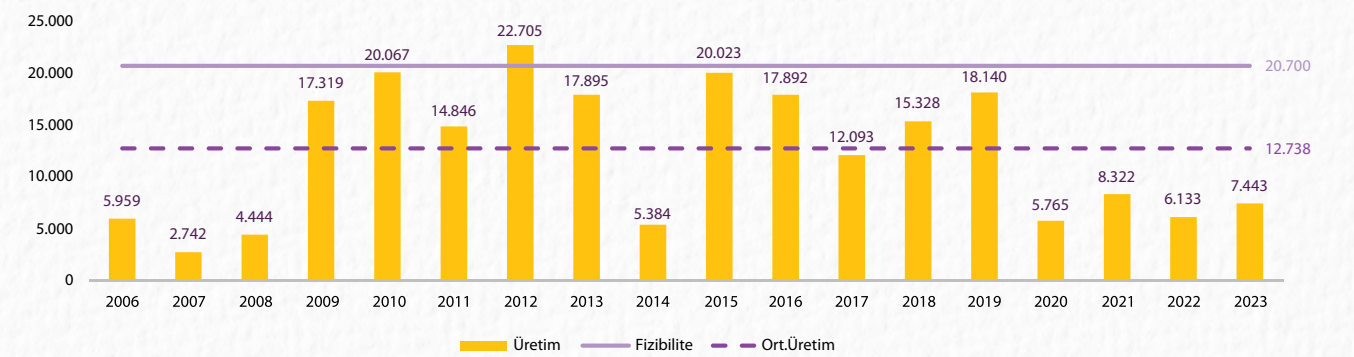
Çaygören HES'de 10 yıllık YEKDEM teşvik süresinin bitmesi nedeniyle 2017 yılından itibaren üretilen elektrik serbest piyasada satılmaya başlanmıştır. Tesisimize 15 Mart 2021 tarihinde enerji kalitesi izleme cihazı kurulmuş olup bölge dağıtım firması UEDAŞ tarafından erişim sağlanabilmektedir.

Tesisimizin ENH kamulaştırma işlemleri TEDAŞ tarafından 26 Mayıs 2021 tarihinde tamamlanmıştır. Tesisimiz Çaygören HES koordinatları 26.12.2021 tarihinde EPDK lisansımıza işlenmiştir. Yardımcı kaynak GES için EPDK'ya 27.12.2021 tarihinde başvuru yapılmış olup, 03.11.2022 tarihinde hibrit enerji santrali için tarafımıza kapasite ayrılmadığı bildirilmiştir. 12.10.2023 tarihinde yeni bir başvuru yapılmış olup, 21.12.2023 tarihinde EPDK kurul kararı ile 53,4 kWp kapasite ayrıldığı tarafımıza bildirilmiştir, kurum görüşleri devam etmektedir.



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2007 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2023 yılında kurak bir sezon olmasından dolayı 7.443 MWh elektrik üretilmiştir.

ÇAYGÖREN HES



AKÇAY HES

28,78 MWe



ŞİRKET BİLGİLERİ (AKÇAY HES)

Tüzel Kişilik	: Akçay HES Elektrik Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 10.01.2002
Yatırım Tutarı	: 25.523.892 TL / 16.487.557 \$
Sermayesi	: 26.750.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 77 GWh / Yıl
Kurulu Gücü	: 31,98 MWm/28,78 MWe
Tesis Tipi	: Hidroelektrik (Kanal Tipi)
Lisans Alım Tarihi	: 24.11.2003
Tesis Yeri (İl/İlçe)	: Aydın / Nazilli
Ticari İşletmeye Girişi	: 14.08.2009
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl

Enda'nın %95 hissedar olduğu Akçay HES, 10 Ocak 2002 tarihinde yürürlükteki mevzuat gereği Batı Enerji Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş. adıyla bir otoprodüktör grubu şirketi olarak kurulmuştur. Bilahare 24.11.2008 tarihinde yine mevzuata uygun olarak (EPDK talebiyle) otoprodüktör grubu yapısından üretim şirketi yapısına dönüştürülerek 40 yıl süreli üretim lisansı alınmıştır. Söz konusu üretim lisansı süresi 2014 yılında 49 yıla çıkarılmıştır.

Bozdoğan-Akçay sulama kanalının 42. km'sinde yer alan Akçay HES'in yatırımına başlanabilmesi için Devlet Su İşleri (DSİ) Genel Müdürlüğü tarafından yapılmakta olan kanal inşaatının tamamlanması beklenmiştir (1990-2009)

28,78 MWe kurulu güç ve ortalama yıllık 77 GWh enerji üretim kapasitesine sahip santral, 14 Ağustos 2009 tarihinde işletmeye alınmıştır. 2010 ve 2011 yıllarında kanalda yaşanan çökme ve arızalar sonucu kanalda yapılan tamirat çalışmaları sebebiyle kısıtlı üretim gerçekleştirilmiş olup, tam kapasite üretime 2012 yılında başlanabilmektedir.

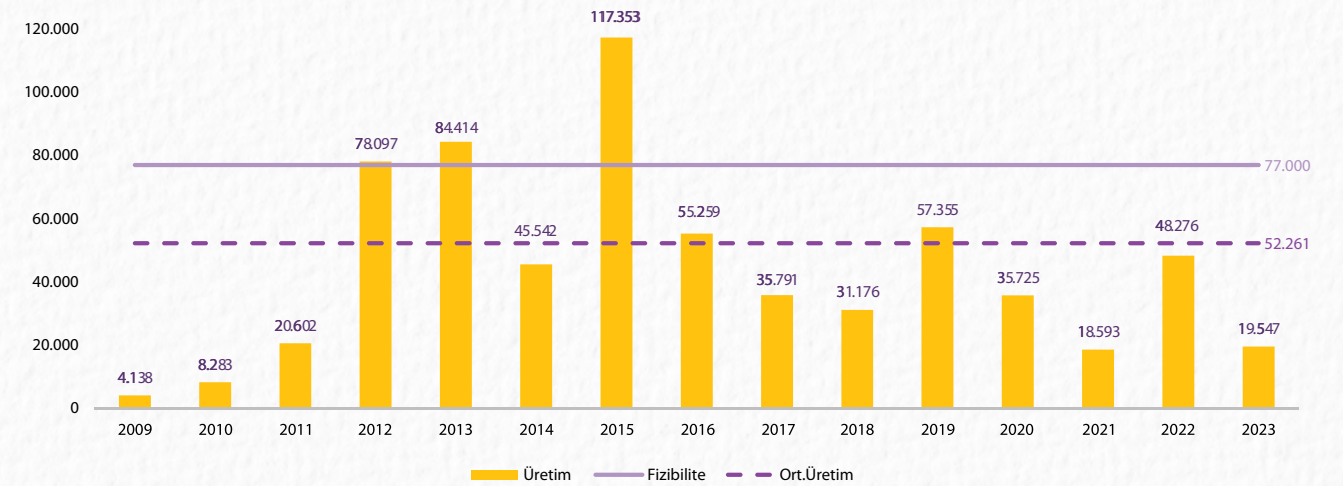
Akçay HES'de üretim, DSİ'nin kontrolünde barajdan bırakılan sularla yapılmakta ve üretimin ağırlıklı bir kısmı enerji fiyatlarının yüksek olduğu sulama döneminde (Haziran-Eylül) gerçekleştirilmektedir. Akçay HES'in 10 yıllık YEKDEM teşvik süresinin bitmesi nedeniyle 2020 yılından itibaren üretilen elektrik serbest piyasada satılmaya başlanmıştır EPDK yönetmelik değişiklikleri kapsamında santral sahası üretim lisansına derç ettirilmiştir.

Hibrit Üretim Tesisi Yönetmeliği kapsamında 0,3367 MW için onay alınmıştır. Süreç kurumlar nezdinde devam etmektedir.



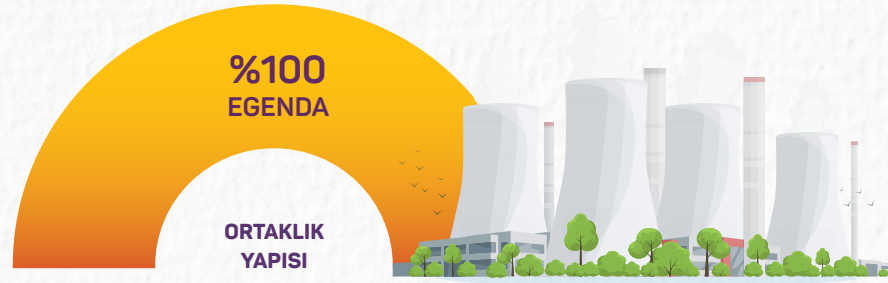
Aşağıdaki grafikte tesisin son on yıllık elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2013 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2023 yılında bölgede oluşan kuraklık nedeniyle, 19.547 MWh elektrik üretilmiştir.

AKÇAY HES



TUZLA JES

7,5 MWe



ŞİRKET BİLGİLERİ (TUZLA JES)

Tüzel Kişilik	: Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 14.04.2003
Yatırım Tutarı	: 36.967.337 TL / 24.330.297 \$
Sermayesi	: 27.600.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 56 GWh/Yıl
Kurulu Gücü	: 7,5 MWm/7,5 MWe
Tesis Tipi	: Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	: Jeotermal (ORC)
Lisans Alım Tarihi	: 11.05.2004
Tesis Yeri (il/ilçe)	: Çanakkale/Ayvacak
Ticari İşletmeye Girişi	: 13.01.2010
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 40 Yıl

Şirketin paylarının tamamı Egenda'ya ait olup, Egenda'nın %74,53 oranına sahip Enda, dolaylı hâkim şirket konumundadır.

Tuzla JES Çanakkale-Tuzla Jeotermal Sahası Ayvacık İlçesi Gülpınar beldesinin 5 km batısında yer almaktadır. Tesis, MTA'dan 2003 tarihi itibarıyla 49 yıllığına saha kullanım anlaşması ve 2004 yılında EPDK'dan 40 yıl süreli üretim lisansının sahibidir. Santralin kurulu gücü 7,5 MW olup, yıllık üretim kapasitesi 56 GWh'tır.

2007 yılında başlayan sondaj çalışmalarının ardından 2009 yılında santral inşaat çalışmaları başlamış yıl sonunda test üretiminin ardından 13 Ocak 2010 tarihinde Bakanlık tarafından ticari işletmeye alınmıştır.

Şirketimiz, YEKDEM kapsamında 2011 yılı Aralık ayında başladığı 105 USD/MWh'lık birim satış fiyatından satışlarını 2020 yılında da tamamlayarak, 2021 yılında sistem fiyatları üzerinden satışa başlamış ve 2023 yılında da aynı şekilde satışlarına devam etmiştir.

2019 yılında 3 üretim kuyusuna oluşan silikat kabuklaşmasına önlemeye yönelik, formik asit yerine karbondioksit basılması için test sistemi kurulmuş ve deneme çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışmaların olumlu sonuç vermesine istinaden de formik asit yerine CO₂ kullanımına geçilmiş ve 2020 yılı boyunca sisteme sadece karbondioksit verilmiştir. Yapılan bu çalışma sayesinde yıllık bazda 1 milyon TL mertebesinde tasarruf sağlanmış olup, 2021 ve 2022 yılı boyunca bu şekilde çalışmaya devam etmiştir.



Söz konusu çalışma 2022 yılında Avrupa'da ilk 5 yenilikçi jeotermal proje arasına girmiştir. **Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş. 2023 yılında aynı proje ile ISO 14064-2 Sertifikasını Türkiye'de almaya hak kazanan ilk şirket olmuştur.**

2021 yılında İYTE ile birlikte jeotermal akışkandan Li eldesine yönelik santralde pilot tesis kurularak test çalışmalarına başlanmış olup, laboratuvar çalışmaları ile paralel olarak devam ettirilmektedir.

2022 yılında söz konusu pilot sisteme 1 reaktör daha ilave edilerek Sr elementini de paralelde tutma denemeleri yapmak üzere hazır hale getirilmiştir. **2023 yılında sistem üzerinde farklı filtre ve kimyasal bileşenlerin denemeleri İYTE ile birlikte yapılmış olup, Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.**

Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında çıkan yönetmeliğe istinaden BEKRA 2. Faz çalışmaları gerçekleştirilmiş olup, BKSD (Büyük Kaza Senaryo Dokümanı) ve PKD (Patlamadan Korunma Dokümanı) hazırlanmıştır. Ekim 2023 yılında

Çanakkale Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından yapılan denetim başarılı bir şekilde sonuçlandırılmıştır.

Hibrit yönetmelikleri kapsamında kurulabilecek GES ve RES için fizibilite çalışmaları yapılmıştır.

2023 yılında Optimum GES gücü belirleme çalışmaları yapılmış ve 4,2 MW'lık GES için EPDK'ya başvuruda bulunulmuştur. 0,0877 MW lık kısmı için uygunluk verimiş olup, 0,08745 MW için başvuruda bulunulmuş ve lisans tadil aşamasına gelinmiştir.

2023 yılında T-9 ve T-16 kuyularında kuyucu oluşan kabuğu temizlemek adına yeni teknoloji olan coil tubing metodu denenmiş ve kuyular başarı ile daha kısa sürede temizlenerek, kuyudan alınan akışkan miktarı tekrar artırılmıştır.

Reküpatorün yenilenmesine yönelik firma ile çalışmalar yapılmış, ayrıca sisteme katkı sağlayacağı düşünülen ilave eşanjör ve ACC Sistemi kurularak alınabilecek MW üzerinden fizibilite çalışmaları hazırlanmıştır. Böylelikle üretimin artırılması hedeflenmiştir.



Olası yeni santral planlanması için gerekli olacak kuyulardan öncelikli 2 kuyu için ÇED Süreci başlatılmıştır.

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemleri Belgesi 2020 yılında belge alınmış ve Mart 2023 yılı yeniden belgelendirme denetimi başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri Belgesi 2020 yılında belge alınmış ve Mart 2023 yılı yeniden belgelendirme denetimi başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri Belgesi 2020 yılında belge alınmış ve Mart 2023 yılı yeniden belgelendirme denetimi başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemleri Belgesi 2020 yılında belge alınmış ve Mart 2023 yılı yeniden belgelendirme denetimi başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ISO 27701 :2019 Kişisel Veri Yönetim Sistemleri Belgesi 2020 yılında belge alınmış ve Mart 2023

yılı yeniden belgelendirme denetimi başarı ile gerçekleştirilmiştir.

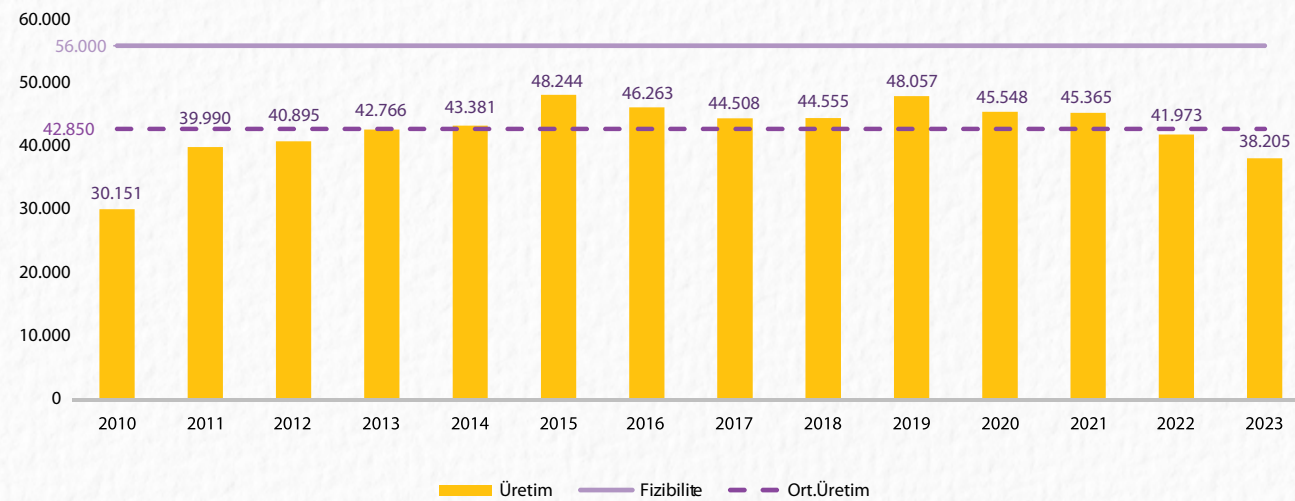
ISO 14064 -1 :2018 Yönetim Sistemleri denetimlerine ilişkin ve emisyon raporu doğrulama Belgesi 2022 yılında alınmış ve Temmuz 2023 yılında yeniden 2023 yılı verileri kapsamında ISO 14064 Standartlarında Karbon Ayak İzi Mevcut Durum Değerlendirmesi, Raporlaması ve denetimi gerçekleştirilmiştir.

ISO 14046 : 2016 Yönetim Sistemleri denetimlerine ilişkin ve emisyon raporu doğrulama Belgesi 2023 yılında alınmış ve Eylül 2023 yılında 2023 yılı verileri kapsamında ISO 14046 Standartlarında Su Ayak İzi Mevcut Durum Değerlendirmesi, Raporlaması ve denetimi gerçekleştirilmiştir.

ISO 14064-2 : 2019 ISO 14064-2 : 2018 Karbon Azaltımı veya Tutulması Standardı denetimlerine ilişkin ve emisyon raporu doğrulama Belgesi 2023 yılında alınmış ve Ekim 2023 yılında **TUZLA JES Tesisimiz Türkiye'de ilk kez ISO 14064-2 sertifikası almaya hak kazanmıştır.**

Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları verilmiştir. Santralimizde 2023 yılında 38.205 MWh elektrik üretilmiştir.

TUZLA JES



EĞLENCE I HES

43,5 MWe



ŞİRKET BİLGİLERİ (EĞLENCE I HES)

Tüzel Kişilik	: Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 19.03.1997
Yatırım Tutarı	: 128.145.931 TL / 72.390.651 \$
Sermayesi	: 210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 127,3 GWh/yıl
Kurulu Gücü	: 44,55 MWm / 43,50 MWe
Tesis Tipi	: Hidroelektrik (Nehir)
Lisans Alım Tarihi	: 27.12.2007
Tesis Yeri (il/ilçe)	: Adana/Karaisalı
Ticari İşletmeye Girişi	: 13.06.2013
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl

Egenda A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet gösteren Eğlence I HES, Adana ili Karaisalı ilçesinde Eğlence Çayı üzerinde Eğlence II ile birlikte cascade (arka arkaya) olarak kurulu nehir tipi bir hidroelektrik santraldir.

Tesis 27.12.2007 tarihinde 49 yıl süreli üretim lisansı almıştır. Yatırıma 2010 yılında Eğlence II HES projesi ile eş zamanlı olarak başlanmış ve 13 Haziran 2013 tarihinde bakanlık kabulü yapılarak ticari işletmeye alınmıştır.

Eğlence I HES'in üretim lisansındaki 43,63 MWm / 42,65 MWe mevcut kurulu gücün 44,55 MWm/43,50 MWe'ye çıkarılması için 02.10.2017 tarihinde EPDK'ya müracaat edilmiş olup, EPDK'dan 25.01.2018 tarihli 7655/7 sayılı kurul kararı ile kapasite artışı gerçekleştirilip, bakanlık kabulü 28.02.2020 tarihinde yapılmıştır.

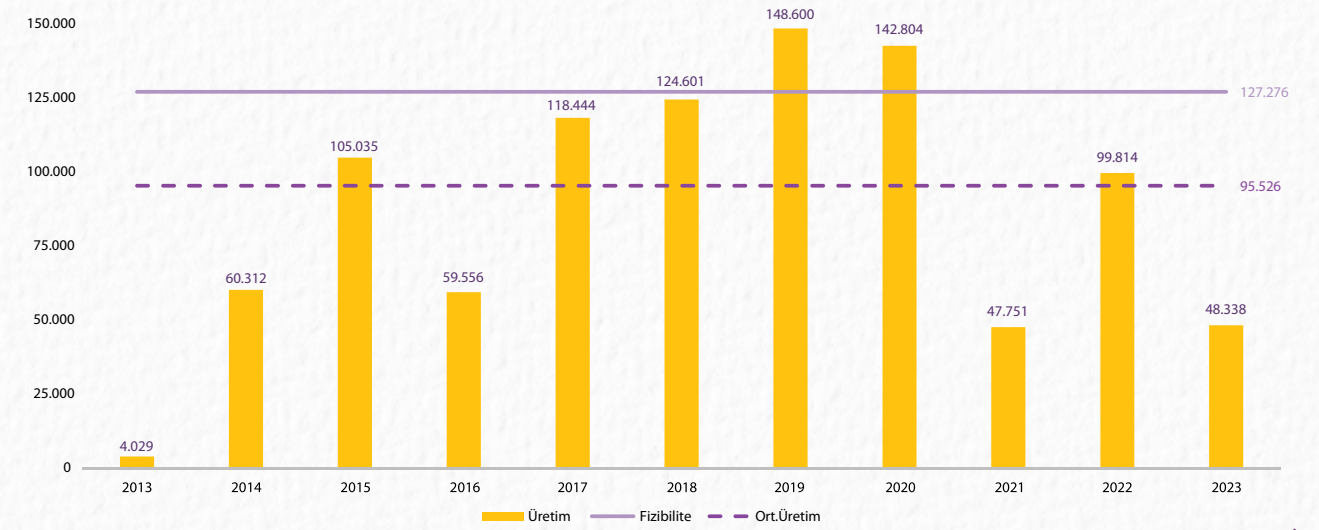
Eğlence I HES için TEİAŞ tarafından ilave verilen 0,3187 MWp kapasite ile birlikte toplam oluşan 1,1957 MWp kapasite için lisans tadil talebimize, EPDK'nın 07.09.2023 tarihinde Kurul kararı ile oluru verdiği 16.09.2023 tarihli yazı ile tarafımıza bildirilmiştir. Kurul kararı gerekliliği olan ÇED sürecine dair ÇED gerekli değildir kararı 05.01.2024 tarihinde alınmış olup EPDK tarafından lisans tadilleri gerçekleştirilmiş ve 29.01.2024 tarihinde tarafımıza iletilmiştir. Hibrit ile ilgili diğer süreçler devam etmektedir.

Eğlence I HES'de 2014 yılından itibaren 10 yıl süre ile geçerli olacak şekilde YEKDEM kapsamında (73 USD/MWh) satış yapılmıştır. 2024 yılından itibaren PTF üzerinden satış yapılmaktadır.



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2014 yılı itibarıyla) verilmiştir. Kurak bir yıl olması sebebiyle Santralimizde 2023 yılında 48.338 MWh elektrik üretilmiştir.

EĞLENCE I HES



EĞLENCE II HES

27,2 MWe



ŞİRKET BİLGİLERİ (EĞLENCE II HES)

Tüzel Kişilik	: Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 19.03.1997
Yatırım Tutarı	: 72.472.380 TL / 40.930.973 \$
Sermayesi	: 210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 78 GWh/yıl
Kurulu Gücü	: 28 MWm/27,2 MWe
Tesis Tipi	: Hidroelektrik (Nehir)
Lisans Alım Tarihi	: 27.12.2007
Tesis Yeri (il/ilçe)	: Adana / Karaisalı
Ticari İşletmeye Girişi	: 10.04.2013
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl

Egenda A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet gösteren Eğlence II HES, Adana ili Karaisalı ilçesinde Eğlence Çayı üzerinde Eğlence I ile birlikte cascade (arka arkaya) olarak kurulu nehir tipi bir hidroelektrik santraldir.

Tesis 27.12.2007 tarihinde 49 yıl süreli üretim lisansı almıştır. Yatırıma 2010 yılında Eğlence I HES projesi ile eş zamanlı olarak başlanmış ve 10 Nisan 2013 tarihinde bakanlık kabulü yapılarak ticari işletmeye alınmıştır.

Eğlence II HES'in üretim lisansındaki 27,35 MWm/26 MWe mevcut kurulu gücün 28 MW/27,2 MWe'ye çıkarılması için 02.10.2017 tarihinde EPDK'ya müracaat edilmiş olup, EPDK'dan 25.01.2018 tarihli 7655/8 sayılı Kurul Kararı ile kapasite artışı gerçekleştirilip, bakanlık kabulü 28.02.2020 tarihinde yapılmıştır.

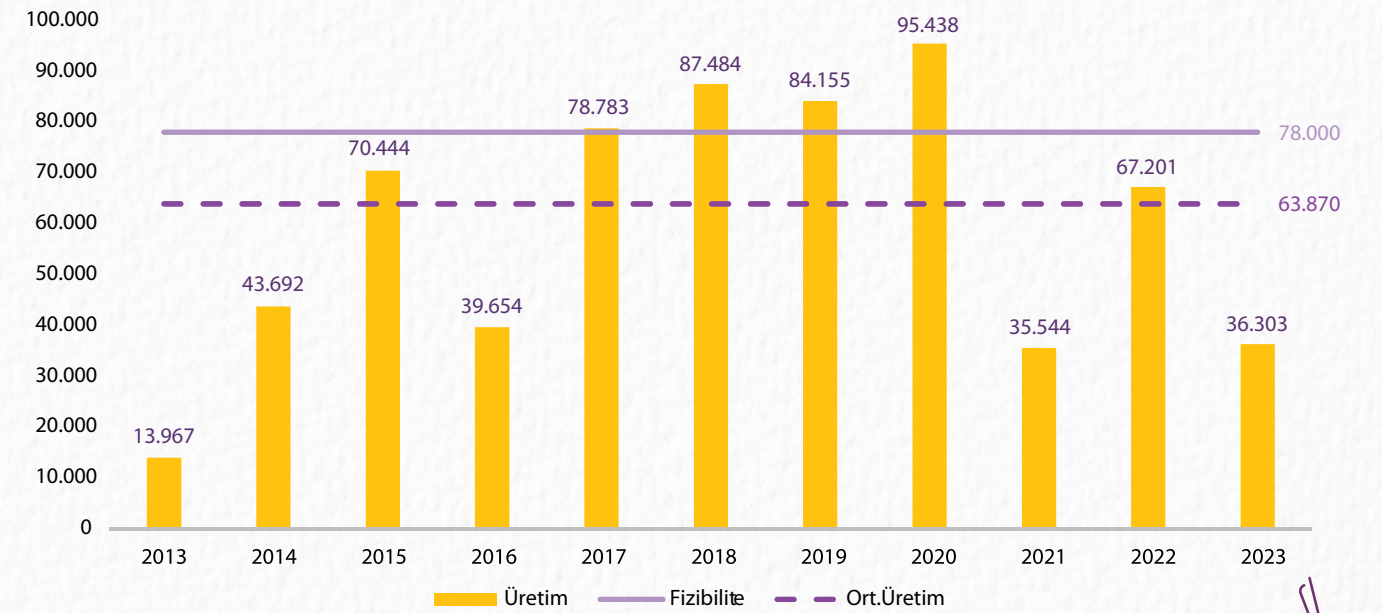
Eğlence II HES'de 2014 yılından itibaren 10 yıl süre ile geçerli olacak şekilde YEKDEM kapsamında (73 USD/MWh) satışı yapılmıştır. 2024 yılından itibaren PTF üzerinden satış yapılmaktadır.

Eğlence II HES için TEİAŞ tarafından ilave verilen 0,1993 MWp kapasite ile birlikte toplam oluşan 0,7477 MWp kapasite için lisans tadil talebimize, EPDK'nın 07.09.2023 tarihinde Kurul kararı ile olur verdiği 16.09.2023 tarihli yazı ile tarafımıza bildirilmiştir. Kurul kararı gerekliliği olan ÇED sürecine dair ÇED gerekli değildir kararı 28.12.2023 tarihinde alınmış olup, EPDK tarafından lisans tadilleri gerçekleştirilmiş ve 29.01.2024 tarihinde tarafımıza iletilmiştir. Hibrit ile ilgili diğer süreçler devam etmektedir.



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2014 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde kurak bir yıl olması sebebiyle 2023 yılında 36.303 MWh elektrik üretilmiştir.

EĞLENCE II HES



ALAÇATI RES

16 MWe



ŞİRKET BİLGİLERİ (ALAÇATI RES)

Tüzel Kişilik	: Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 19.03.1997
Yatırım Tutarı	: 81.195.756 TL / 25.905.193 \$
Sermayesi	: 210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 47,3 GWh/yıl
Kurulu Gücü	: 16 MWm / 16 MWe
Tesis Tipi	: Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	: Rüzgâr
Lisans Alım Tarihi	: 29.05.2008
Tesis Yeri (İl/İlçe)	: İzmir / Çeşme
Ticari İşletmeye Girişi	: 03.06.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl

Egenda'nın 4 adet rüzgâr santralinden üçüncüsü ve kurulu gücü en büyük olan Alaçatı RES, İzmir ili Çeşme ilçesinde Kızılkayakaradağ- Karadağ Ovacık mevkiinde yer almaktadır. 16 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

Tesis, toplam 6 ay süren yoğun saha faaliyetleri sonunda 3 Haziran 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır.

Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından ayrı tarihlerde ilan edilen bölgeye bağlanabilir kapasite duyurularına istinaden ilk etapta bir türbin (4,2 MW) ile başvuru 10.12.2021 tarihinde yapılmış olup başvurumuz uygun bulunarak ÇED ve TEA görüşü almamız için EPDK kurul görüşü tarafımıza iletilmiş ve ilgili işlemler başlatılmıştır. Bu başvurumuz ile ilgili olarak 21.04.2022 tarihinde teminat mektubu, 26.04.2022 tarihinde ise ÇED görüşü kuruma sunulmuştur. 17.06.2022 tarihinde, bu türbin koordinatına ait TEA başvurumuz askeri radar sistemlerini etkileyecek olması gerekçesiyle uygunsuz bulunmuştur.

Bunların beraberinde TEİAŞ'ın ilan ettiği ikinci etap kapasite duyurusuna istinaden de 18.03.2022 tarihinde tekrar ilave kapasite için başvuru yapılmış olup tarafımıza ilave bir türbin (4,2 MW) daha başvuru hakkı verilmiştir. 29.09.2022 tarihinde her iki kapasite artış başvurumuza istinaden yükümlülüklerimiz EPDK kurul kararı ile birleştirilmiş olup 26.10.2022 tarihinde teminat mektubu, 30.11.2022 tarihinde ÇED görüşü kuruma iletilmiştir. 06.01.2023 tarihinde alternatif koordinatları içerir TEA başvurumuzdaki koordinatlar için TEA uygunsuzluğu alınmış olup, 09.01.2023 tarihinde her iki türbin için EPDK'ya alternatif koordinat başvurusu yapılmıştır.

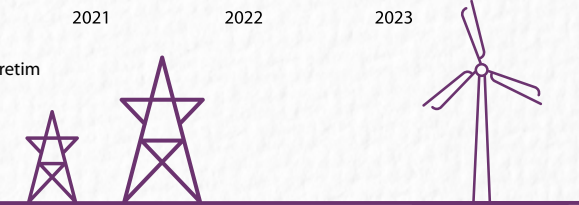
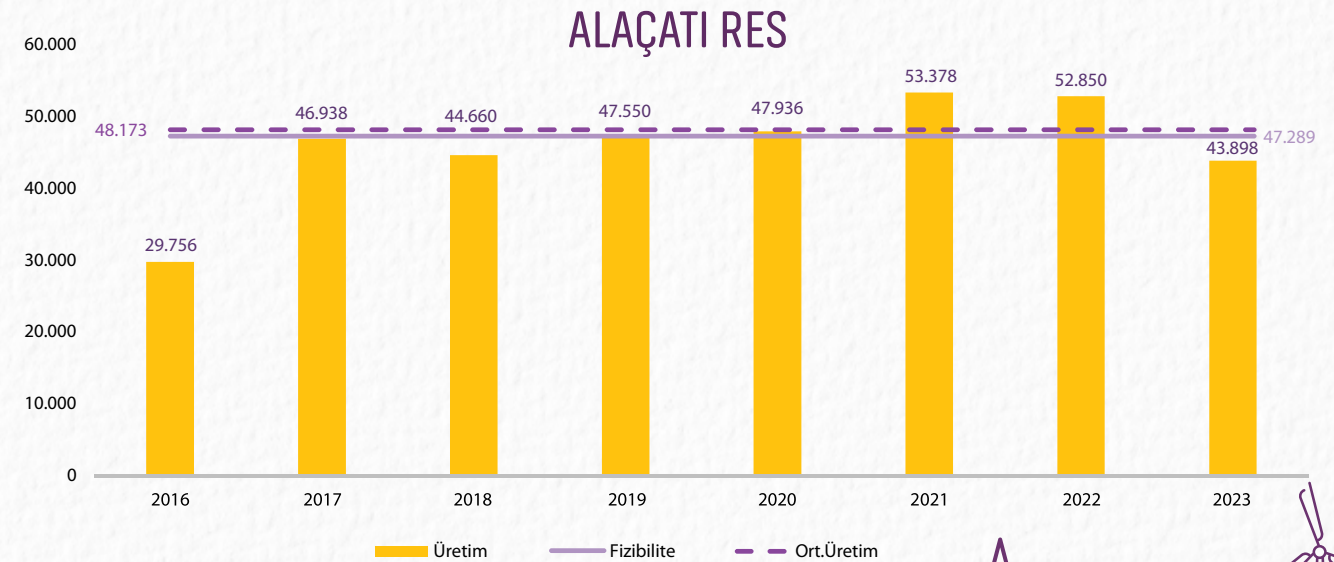


Yine kapasite ilanına istinaden inceleme yapılmış olup 3,5 MWe/4,2MWp' ilk bir hibrit GES potansiyeli hesaplanarak bu doğrultuda 24.11.2021 tarihinde başvuru yapılmış olup 23.10.2022 tarihinde başvurumuz uygun bulunarak yükümlülüklerimize dair karar şirketimize iletilmiştir. Bu yükümlülükler istinaden 26.10.2022 tarihinde teminat mektubu iletilmiştir. Kurumlar nezdinde ÇED yükümlülüğü için verilen sürenin, yavaş ilerlemesine bağlı olarak dolması sebebiyle, 16.10.2023 tarihinde ek süre talebinde

bulunulmuştur. Süreç EPDK nezdinde devam etmektedir. Planlanan GES arazisinin maliye hazinesi mülkiyetinde olması nedeniyle irtifak hakkı edinimi amaçlı olarak EPDK'ya "Kamu Yararı Kararı" için başvuru yapılmış olup süreç değerlendirme aşamasında devam etmektedir.

Alaçatı RES'de 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).

Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2023 yılında 43.898 MWh elektrik üretilmiştir.



GERMİYAN RES

10,8 MWe



ŞİRKET BİLGİLERİ (GERMİYAN RES)

Tüzel Kişilik	: Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 19.03.1997
Yatırım Tutarı	: 58.967.779 TL /18.605.750 \$
Sermayesi	: 210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 34,1 GWh/yıl
Kurulu Gücü	: 12 MWm/10,8 MWe
Tesis Tipi	: Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	: Rüzgâr
Lisans Alım Tarihi	: 29.05.2008
Tesis Yeri (İl/İlçe)	: İzmir / Çeşme
Ticari İşletmeye Girişi	: 06.05.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl

Egenda'nın sahip olduğu 4 adet rüzgâr santralinden en düşük kurulu güce sahip olan GERMİYAN RES, İzmir İli, Çeşme İlçesi, Güzelyer-tepe- Hırsız-tepe- GERMİYAN Yalısı Reisdereköyü mevkiinde yer almaktadır. 10,8 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

Üretim lisansının 2008 yılında alınmasına karşın, o tarihte üretilecek elektriği ulusal şebekeye aktaracak TEİAŞ'ın gerekli iletim altyapısına ve ödeneğe sahip olmaması nedeniyle, uzunca bir süre yatırıma başlanamamıştır. Sonuçta Çeşme yarımadasındaki yatırımcılarla TEİAŞ'ın oluşturduğu özel bir modelle yatırım finansmanı çözülmüş ve iletim hattı yatırımları 2013 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

İletim altyapı probleminin çözülmesine müteakip, 2013 yılında başlayan finansman ve tedarikçi firma seçimleri 2015 yılında tamamlanmış, 2015 yılı Aralık ayında saha çalışmalarına başlanarak 06 Mayıs 2016 tarihinde tesisin ticari işletmeye alınması sağlanmıştır.

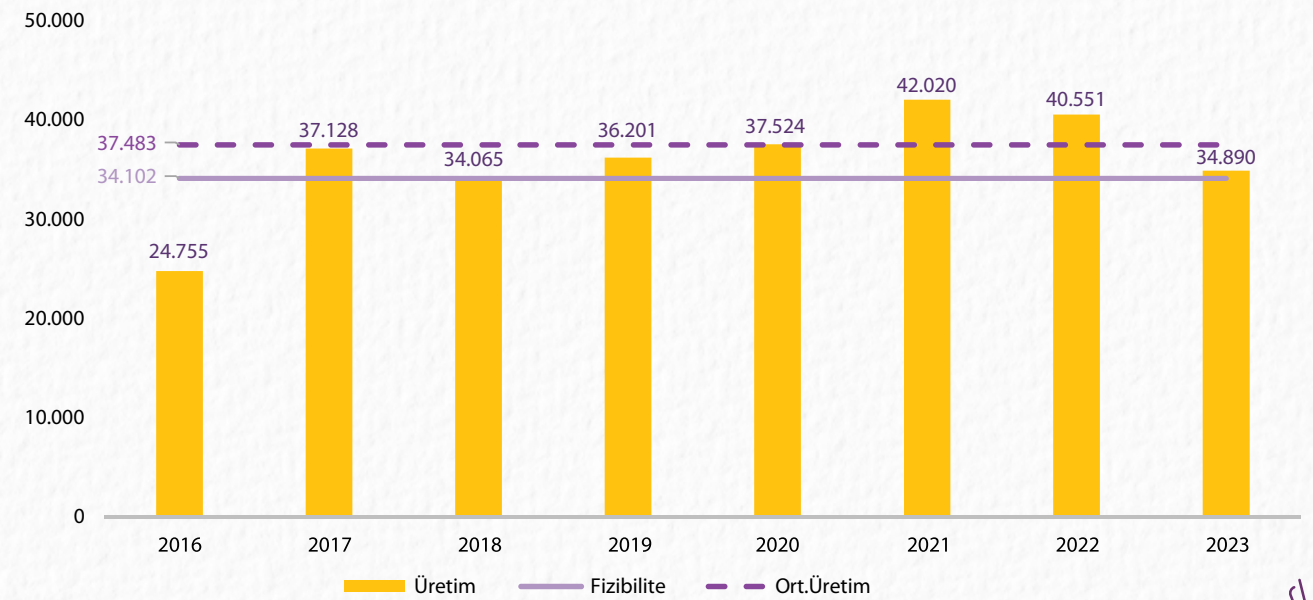
Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından bölgeye bağlanabilir kapasite duyurusuna istinaden bir türbin (4,2 MW) ile kapasite artışı ve 6 MWp güçte yardımcı kaynak GES başvurusu yapılmış olup GERMİYAN RES'in Turizm Bölgesinde yer alması sebebiyle Turizm ve Kültür Bakanlığı'nın olumsuz görüşüne istinaden reddedilen başvurumuz ile ilgili süreç EPDK nezdinde durmuş olup hukuki olarak devam etmektedir.

GERMİYAN RES'te 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2023 yılında 34.890. MWh elektrik üretilmiştir.

GERMİYAN RES



MORDOĞAN RES

13,8 MWe



ŞİRKET BİLGİLERİ (MORDOĞAN RES)

Tüzel Kişilik	: Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 19.03.1997
Yatırım Tutarı	: 63.421.694 TL / 20.285.590 \$
Sermayesi	: 210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 42,95 GWh/yıl
Kurulu Gücü	: 15 MWm/13,8 MWe
Tesis Tipi	: Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	: Rüzgâr
Lisans Alım Tarihi	: 29.05.2008
Tesis Yeri (İl/İlçe)	: İzmir / Karaburun
Ticari İşletmeye Girişi	: 24.06.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl

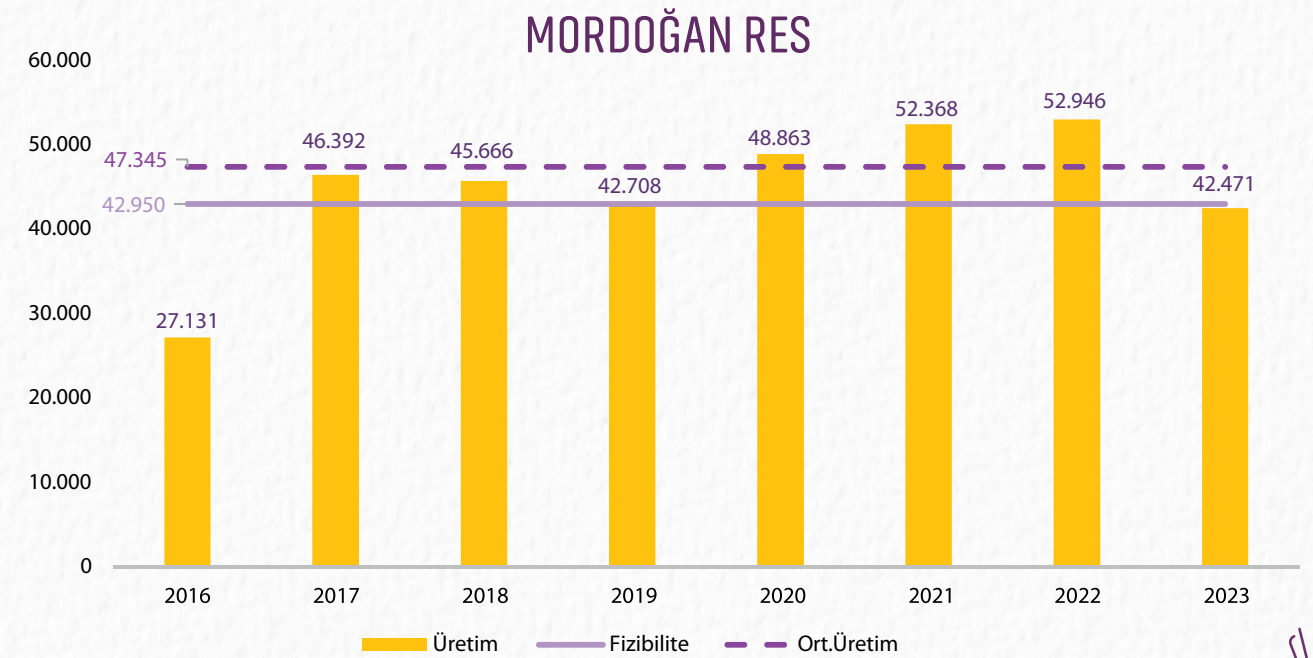
Egenda'nın sahip olduğu 4 adet rüzgâr santralinden sonuncusu olan Mordoğan RES, İzmir ili Karaburun ilçesinde Çatalkaya Mahallesi Yellicebelen Dağı mevkiinde yer almaktadır. 13,8 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

Tesis, toplam 7 ay süren yoğun saha faaliyetleri sonunda 24 Haziran 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır. Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından ayrı tarihlerde ilan edilen bölgeye bağlanabilir kapasite duyurularına istinaden ilk etapta bir türbin (4,2 MW) ile başvuru 10.12.2021 tarihinde yapılmış olup başvurumuz uygun bulunarak ÇED ve TEA görüşü almamız için EPDK kurul görüşü tarafımıza iletilmiş ve ilgili işlemler başlatılmıştır. Bu kapsamda 21.04.2022 tarihinde teminat mektubu ve ÇED görüşü EPDK'ya sunulmuştur. 24.06.2022 tarihinde ilk türbin için tamamlamış olduğumuz yükümlülükler istinaden lisans tadili yapılarak tarafımıza bildirilmiştir. Buna istinaden Orman Ön İzni ve İmar Planı işleri ilgili süreçler danışman firmalar ile Kasım 2022'de sözleşmeler imzalanarak başlatılmıştır. Halen her iki süreç kurum görüşleri alınması aşamasında devam etmektedir.

Bunların beraberinde TEİAŞ 'ın ilan ettiği ikinci etap kapasite duyurusuna istinaden de ilave 1 türbin (4,2 MW) ile başvuru yapılmış olup 21.07.2022 tarihinde uygun bulunarak yükümlülüklerimiz tarafımıza iletilmiştir. Bu yükümlülükler istinaden 19.09.2022 tarihinde teminat mektubu ve ÇED görüşü kuruma iletilmiştir. TEA uygunluk görüşü ise 26.12.2022 tarihinde EPDK'ya iletilerek yükümlülüklerimiz tamamlanmıştır. Yükümlülüklerimizin tamamlanmasına istinaden Elektrik Piyasası Daire Başkanlığı'nın 24.02.2023 tarihli Olur'u ile üretim lisansına 22,2 MWe / 23,4 MWm güçleri derç edilerek her bir türbin için tesis tamamlanma 22.04.2024 ve 22.12.2024 olarak belirlenmiştir. Ayrıca; 15.08.2023 tarihinde Enercon firması ile türbin tedarik ve kurulum anlaşması imzalanarak imar planı ve orman izni süreçleri başlatılmıştır. Mordoğan RES'de 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2023 yılında 42.471 MWh elektrik üretilmiştir.



URLA RES

13 MWe



ŞİRKET BİLGİLERİ (URLA RES)

Tüzel Kişilik	: Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 19.03.1997
Yatırım Tutarı	: 62.635.644 TL / 19.437.703 \$
Sermayesi	: 210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 43,2 GWh/yıl
Kurulu Gücü	: 15 MWm/13 MWe
Tesis Tipi	: Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	: Rüzgâr
Lisans Alım Tarihi	: 29.05.2008
Tesis Yeri (İl/ilçe)	: İzmir / Urla
Ticari İşletmeye Girişi	: 27.05.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl

Egenda'nın sahip olduğu 4 adet rüzgâr santralinden ikincisi olan Urla RES, İzmir ili Urla ilçesinde Çiftlik Dağı Barbaros mevkiinde yer almaktadır. 13 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır. Saha çalışmalarına Germiyan RES projesi ile eş zamanlı başlamış ve 27 Mayıs 2016 tarihinde tesis ticari işletmeye alınmıştır.

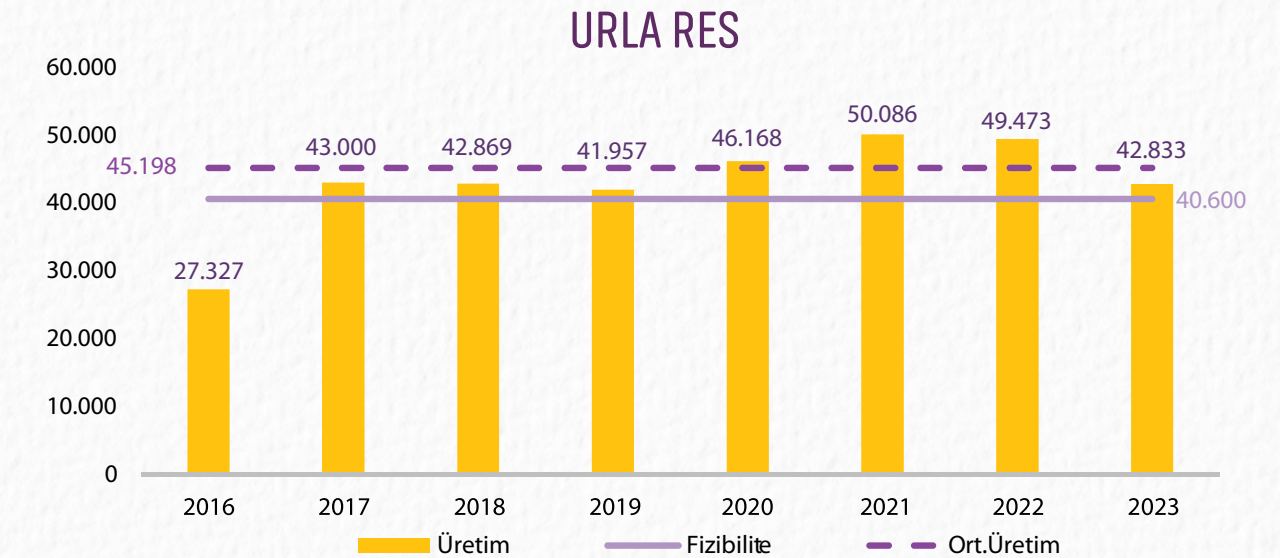
Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından ayrı tarihlerde ilan edilen bölgeye bağlanabilir kapasite duyurularına istinaden ilk etapta bir türbin (4,2 MW) ile başvuru 20.01.2022 tarihinde yapılmış olup başvurumuz uygun bulunarak ÇED ve TEA görüşü almamız için EPDK kurul görüşü tarafımıza iletilmiş ve ilgili işlemler başlatılmıştır. Bu başvurumuz ile ilgili olarak 21.04.2022 tarihinde teminat mektubu, 26.04.2022 tarihinde ise ÇED görüşü kuruma sunulmuştur. 17.06.2022 tarihinde, bu türbin koordinatına ait TEA başvurumuz askeri radar sistemlerini etkileyecek olması gerekçesiyle uygunsuz bulunmuştur. 09.01.2023 tarihinde EPDK'ya alternatif koordinat başvurusu yapılmıştır.

Bunların beraberinde TEİAŞ'ın ilan ettiği ikinci etap kapasite duyurusuna istinaden de 15.03.2022 tarihinde 42 MW'lık ilave kapasite için başvuru yapılmış olup bölgedeki bağlantı kapasitesine istinaden tarafımıza ilave bir türbin (4,2 MW) başvuru hakkı verilmiştir. 29.09.2022 tarihinde her iki kapasite artış başvurumuza istinaden yükümlülüklerimiz EPDK kurul kararı ile birleştirilmiş olup 26.10.2022 tarihinde teminat mektubu, 30.11.2022 tarihinde ÇED görüşü kuruma iletilmiştir. 06.01.2023 tarihinde ise TEA uygunluğu alınmış olup kuruma iletilmiştir. Yükümlülüklerimizin tamamlanmasına istinaden Elektrik Piyasası Daire Başkanlığı'nın 15.03.2023 tarihli Olur'u ile üretim lisansına 23,4 MWm /21,4 MWe güçleri derç edilerek tesis tamamlanma tarihi 15.01.2025 olarak belirlenmiştir.

Urla RES'de 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2023 yılında 42.833 MWh elektrik üretilmiştir.



YAYLAKÖY RES

15 MWe



ŞİRKET BİLGİLERİ (YAYLAKÖY RES)

Tüzel Kişilik	: Yaylaköy RES Elektrik Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 20.11.1980
Yatırım Tutarı	: 51.777.012 TL / 19.047.845 \$
Sermayesi	: 12.500.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 38,6 GWh/yıl
Kurulu Gücü	: 15 MWm/15 MWe
Tesis Tipi	: Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	: Rüzgâr
Lisans Alım Tarihi	: 29.05.2008
Tesis Yeri (İl/İlçe)	: İzmir / Karaburun
Ticari İşletmeye Girişi	: 25.03.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl

Egenda'nın %80 iştiraki olduğu Yaylaköy RES, İzmir ili Karaburun İlçesi, Yaylaköy Değirmen-tepe mevkiinde yer almaktadır. 15 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır. Tesis, toplam 5 ay süren yoğun saha faaliyetleri sonunda 25 Mart 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır.

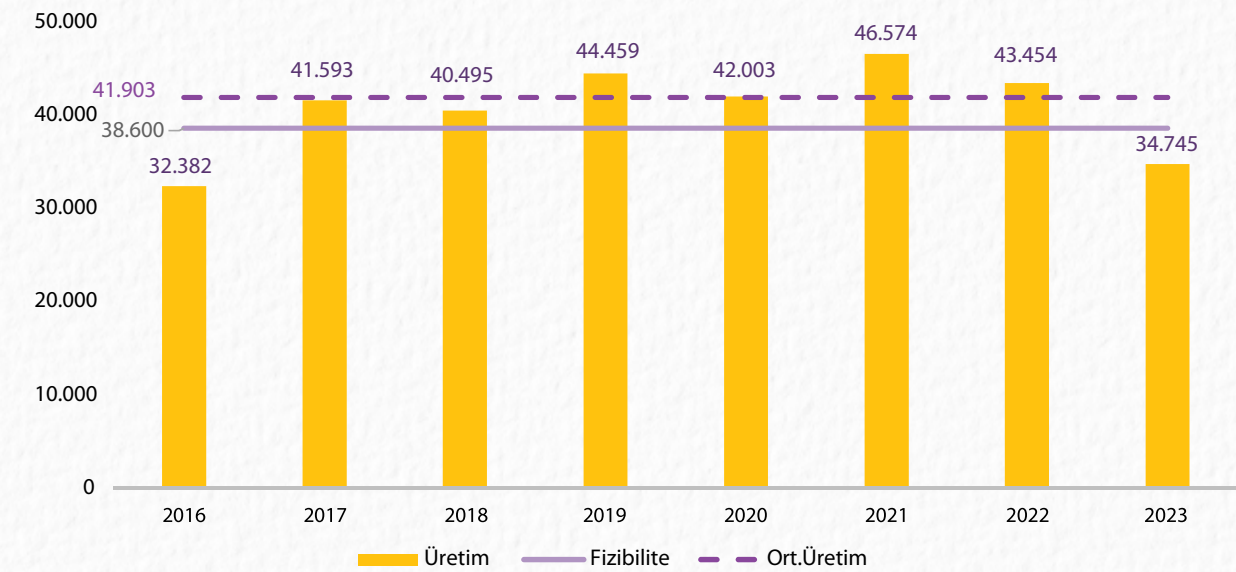
Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından ayrı tarihlerde ilan edilen bölgeye bağlanabilir kapasite duyurularına istinaden ilk etapta bir türbin (4,2 MW) ile başvuru 10.12.2021 tarihinde yapılmış olup başvurumuz uygun bulunarak teminat mektubu verilmesi, ÇED ve TEA görüşü almamız için EPDK kurul görüşü tarafımıza iletilmiş ve ilgili işlemler başlatılmıştır. 28.04.2022 tarihinde teminat mektubu alınarak kuruma iletilmiştir. TEA olumlu görüşü 17.06.2022 tarihinde alınmış olup EPDK'ya bilgilendirmesi yapılmıştır. Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü tarafından Karaburun yarımadasındaki biyolojik çeşitlilik çalışmaları neticesinde kurum tarafından planlanan türbin koordinatları için uygunsuzluk verilmiş olup alternatif türbin koordinatları ile başvuru yapmak adına uygunluk alınmıştır. Bu koordinat ile ÇED ve TEA başvuruları yenilenecektir. Ayrıca; bu yükümlülüğümüze dair verilen sürenin doluyor olması nedeniyle yapmış olduğumuz talebe istinaden 18.05.2023 tarihli EPDK kurul kararı ile ek süre alınmıştır.

Kapasite artışına konu ilave 1 adet türbin için 28.08.2023 tarihinde Enercon firması ile türbin tedarik ve kurulum anlaşması da imzalanmıştır. Yine kapasite ilanına istinaden inceleme yapılmış olup yardımcı kaynak GES olacak şekilde 6,5MWp/ 5,5 MWe güçte bir saha potansiyeli hesaplanarak bu doğrultuda 24.11.2021 tarihinde başvuru yapılmıştır. Bu başvuru ile ilgili olarak teminat mektubu EPDK'ya iletilmiş olup Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü tarafından Karaburun yarımadasındaki biyolojik çeşitlilik çalışmaları tamamlanana kadar ÇED ile ilgili bir görüş verilemeyeceği tarafımıza bildirilmiştir. Süreç Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı nezdinde devam etmektedir. Yaylaköy RES'de 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM' den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/ MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2023 yılında 34.745 MWh elektrik üretilmiştir.

YAYLAKÖY RES



ŞİRKETLERİMİZ



ANTALYA ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

Enda'nın %49,77 pay sahibi olduğu Antalya Enerji, Antalya Organize Sanayi Bölgesinde 20 dönümlük alanda kojenerasyon esasıyla, elektrik ve bölgedeki sanajicilere buhar üretmek üzere, 27 Aralık 2004 tarihinde kurulmuştur.

Santral 2006 yılında 4 motor ile 34,9 MWe ile hizmete girmiş, 2009 yılına kadar toplam 8 motor ilavesi ile 94,2 MWe kurulu güce yükseltilmiştir. Tesis, bağımsız üretim şirketi olarak ticari işletmeye girdiği tarihten itibaren temelde dengeleme birimi olarak; serbest tüketicilere, toptan satış şirketlerine ve

TEİAŞ'a (Gün Öncesi ve Dengeleme Güç Piyasasına) Lisans sonlandırma süresi olan 31.12.2016 tarihine kadar satış yapmış, yüksek maliyetlerden dolayı diğer doğalgaz santrallerinin de ülke genelinde yaşadığı sıkıntılar nedeniyle bu tarihte üretimi durdurulmuştur. Tesis arazisinin (20.593 m² arsa üzerindeki idari bina ile birlikte) 2021 yılı içinde Tirenda Tire Enerji Üretim A.Ş.'ye satışı gerçekleştirilmiştir. 23.03.2021 tarihli genel kurulda alınan karar üzerine Şirket merkezi 30.04.2021 tarihinde Enda holding merkez adresine taşınmıştır. Şirketin personel faaliyetleri 31.05.2021 tarihinden itibaren sonlandırılmış olup, tüm faaliyetler holding merkezinden yürütülmektedir. Şirketin 2024 yılı içerisinde tasfiye edilmesi planlanmaktadır.

TİRENDİ TİRE ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

Tire Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan tek pay sahibi olduğumuz 58,38 MWe kapasiteli basit çevrim doğalgaz yakıtlı Tire OSB elektrik üretim tesisimiz 26 Ocak 2011 tarihinde 49 yıl üretim lisansını alarak, 30.12.2011 tarihinde hizmete girmiştir. Bağımsız üretim şirketi olarak ticari işletmeye girdiği tarihten itibaren temelde dengeleme birimi olarak; serbest tüketicilere, toptan satış şirketlerine ve TEİAŞ'a (Gün Öncesi ve Dengeleme Güç Piyasasına) 31.05.2017 tarihine kadar satış yapmıştır.

Ne var ki tesisin işletmede olduğu dönemlerde mevcut ekonomik koşullarda dış ticaret açığının %50 den fazla kısmı enerji ithalatından karşılanmış olup enerji üretiminde dışa bağımlı olduğumuz kaynaklar ülke ekonomisini olumsuz etkilemiştir.

2014 yılında yayınlanan 10. Kalkınma Planı içerisinde yer alan Yerli Kaynaklara Dayalı Enerji Üretim Programı Eylem Planına göre yenilenebilir enerji kaynaklarının birincil enerji arzı ve elektrik üretimi amacı ile değerlendirilme payının artırılması ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması amaçlanmakla birlikte bahsedilen makro ekonomik sebeplerden dolayı enerji üretiminde doğalgaz tüketimi payının azaltılması hedeflenmekteydi ve bu durum son yıllarda bir çok doğalgaz yakıtlı kombine çevrim ve basit çevrim tesisin kapanmasına, bir kısmının yok pahasına satılmasına ve firmaların ağır borç yükü altında kalmasına neden olmuştur. Piyasadaki diğer doğalgaz santrallerinin de yaşadığı benzer sıkıntılar nedeniyle, şirket yönetimi elektrik üretim faaliyetlerini durdurma kararı alarak 2017 yılı Mayıs ayı sonu itibarıyla üretim lisansı sonlandırılmıştır.

Tesiste bulunan gaz motorlarının ve bunlara bağlı yardımcı ekipmanlar, yedekler ile İdari Bina hariç diğer üretim binalarının satışı için sözleşme imzalanmış, Firmanın Tirenda ile olan sözleşmede belirtilen tutarların büyük kısmını ödemesine müteakip 29.04.2020 tarihinde yer teslim tutanağı imzalanmıştır.

21.08.2021 tarihi itibarı ile idari bina haricindeki gaz motorları, trafolar ve diğer ekipmanlar ile tüm yapıların nakliye işlemleri tamamlanmıştır. Tirenda santralinde devamlı çalışan personel kalmamıştır, tesis sahada bulunan kameralar ile Su Enerji santralinden 24 saat izlenmektedir.

2021 yılı içinde Antalya Enerji'den satın alınan tesis arazisinin, (Antalya OSB'de 20.593 m² arsa üzerindeki bina ile birlikte) 25.11.2022 tarihinde satışı gerçekleştirilmiştir.

Tire Organize Sanayi Bölgesi'nde 41.770 m² arsanın, içindeki idari bina ile birlikte satış çalışmaları devam etmektedir.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 21.06.2023 tarihli ve 35/731 sayılı toplantısında alınan karara ve ilgili SPK düzenlemelerine uygun olarak; %100 oranında bağlı ortaklığımız olan Tirenda ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 136 ila 158. maddeleri ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri uyarınca 31.12.2022 tarihli bilançosunda kayıtlı değerleri üzerinden aynen ve külliye aktif ve pasifiyle birlikte kolaylaştırılmış usulde devralma şeklinde birleşmesine karar verilmiştir.

Şirketin Kolaylaştırılmış usulde birleşme yöntemiyle Enda Enerji Holding ile 12.07.2023 tarihinde birleştirilme işlemi gerçekleştirilmiş olup, Adına kayıtlı arazi Enda Enerji Holding A.Ş.'ye geçmiştir.

ENSAT ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK TİCARET A.Ş.

Ensat, elektrik piyasası mevzuatına uygun olarak 25.11.2016 yılında kurulmuş ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan 20 yıl süreli tedarik lisansı almıştır.

Müşteri odaklı, kaliteli ve güvenilir bir hizmet anlayışı ile hareket eden şirket, elektrik piyasası mevzuatı ve düzenlemeleri kapsamında elektrik enerjisi ticareti yapmakta ve tedarik ettiği elektriği doğrudan serbest tüketicilere satmaktadır.

Ensat ISO 9001 Kalite Yönetim Belgesi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Kalite Belgelerine sahiptir. Belgelerin güncelleme işlemleri yapılmıştır.

Ensat Elektrik Enerjisi Tedarik Şirketinin tek pay sahibi Tirenda Tire Enerji Üretim A.Ş.'nin Enda Holding ile kolaylaştırılmış usulde birleşme işlemi sonra şirketin tek pay sahibi Enda Enerji Holding A.Ş. olmuştur.



RİSK YÖNETİMİ

Enda Enerji ve Grup şirketleri bünyesindeki tüm tesislere inşaat başlangıcından faaliyete geçinceye kadarki süre için 'All Risk Sigortası', devreye alındıktan sonra ise 'CMI (Genişletilmiş Makine Kırılması Sigortası)' yaptırılmaktadır.

Bünyesinde bulunan yenilenebilir kaynak çeşitliliği (Barajlı HES, Nehir Tipi HES, Rüzgâr ve Jeotermal) ve bu kaynakların Türkiye'nin değişik coğrafyalarında yer alması sayesinde, toplam portföy bazında mevsimsel etkileri tek bir kaynağa dayalı yenilenebilir üretim yapan tesislere nazaran daha az hissettirecek şekilde yıl içerisinde daha dengeli yayılmış bir elektrik üretim profiline sahip Enda, kesintisiz bir elektrik enerjisi sunmakta ve kaynak çeşitliliği ile riskini minimize etmektedir.

2023 yılı sonu itibarıyla toplam kurulu gücün dağılımı %58 hidroelektrik, %38 rüzgâr %4 jeotermaldir. Grup olarak mevcut üretim kapasitesinin %77'sinden fazlası USD bazında YEKDEM kapsamında satılmakta ve üretim kapasitesinin tamamının yenilenebilir üretim olması nedeniyle, üretim tahmin riski bulunmasına karşın, dengeden sorumlu grup anlaşması sayesinde dengeleme havuzu içinde yer alınarak gün içinde tahmin kaynaklı üretim dengesizliklerinin sorumluluğu aktarılarak bu risk bertaraf edilmektedir.

Grup, yatırımlarının finansmanının bir kısmı öz kaynak, daha büyük bir kısmı ise uzun vadeli banka kredileri ile sağlamaktadır. Kredi temini aşamasında ilgili projenin fizibilite çalışmaları finans kuruluşları ile paylaşılmakta, projenin değerlendirilmesi ve tekliflerin toplanması sonucunda en iyi teklifi veren finans kuruluşu ile sözleşme imzalamaktadır. Dış kaynak temini, tesisin işletmeye geçiş sürecine kadar anapara geri ödemesiz yapılmaktadır. Bu da yapılan yatırımın kendini ödeyebilmesini sağlayarak, yatırım riskini en aza indirmeyi amaçlamaktadır. Grup sermaye yönetiminde bir yandan sürekliliği sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını maksimize etmeyi hedeflemektedir.

Enda Enerji ve Grup şirketleri bünyesindeki tüm tesislere inşaat başlangıcından faaliyete geçinceye kadarki süre için 'All Risk Sigortası', devreye alındıktan sonra ise 'CMI (Genişletilmiş Makine Kırılması Sigortası)' yaptırılmaktadır.

All Risk Sigortası kapsamında İnşaat, montaj, nakliye ve işveren sorumluluk sigortaları, CMI (Genişletilmiş Makine Kırılması) kapsamında ise genel yangın, sel, deprem, fırtına, kar kaybı, makine kırılması ve üçüncü şahıs mali mesuliyet ve işveren mali sorumluluk sigortaları bulunmaktadır. Şirket, geniş kapsamlı sigorta uygulamaları ile meydana gelebilecek risklere karşı zararını en aza indirmeyi amaçlamaktadır.

Enda Grubu bünyesindeki tüm tesislere ait sigorta poliçeleri için her yıl ihale ile mevcut ekonomik avantajlardan faydalanmak amacıyla fiyat toplanmakta bu sayede çok farklı kategorilerde risklere ve özelliklere sahip farklı tesislerimizde olası tüm riskleri kapsayan optimum maliyetli sigorta poliçeleri satın alınmaktadır.

Enda Enerji Holding A.Ş bünyesinde iç denetim fonksiyonu, 2016 yılında kurulmuş olan İç Denetim & Operasyonel Risk Yönetimi Departmanı tarafından yürütülmektedir. İç Denetim Departmanı & Operasyonel Risk Yönetimi, Uluslararası İç Denetim Standartlarını temel alarak, resmi yönetmelikler ve yönetim kurulu başkanı tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu Başkanı ile paylaşmaktadır.

Şirket bünyesindeki SAP (Teknoloji) & ISO (Kalite) süreçleri de İç Denetim Departmanı & Operasyonel Risk Yönetimi tarafından yönetilmektedir. Bu kapsamda 2023 yılı sonu itibarıyla Grup bünyesinde ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27701:2019 Kişisel Veriler Yönetim Sistemi, ISO 22301:2019 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi (İSYS), ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sistemi, ISO 14064-1:2018 Kuramsal Karbon Ayak İzi, ISO 14064-2: 2018 Karbon Azaltım veya Uzaklaştırma ve ISO 14046:2014 Su Ayak İzi standartlarına dair sertifikalar bulunmakta olup iş süreçleri bu kapsamda yönetilmektedir.



ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEM ÇALIŞMALARIMIZ

Şirket Faaliyet konusu gerekliliği sebebi ile , çevresel ve Entegre Yönetim sistem kurulum aksiyon planı kapsamında, kurumsal seviyede çevresel ve Entegre yönetim sistemi kurulmuştur.

Bu sistem doğrultusunda yapılan çalışmalara ilişkin Çevre ve Entegre yönetim Sistem planları, oluşturulan prosedürler ve kurulan politikalar yıllık gözetim raporlarında Şirket Yönetimine sunulmaktadır. Çevresel ve Entegre Yönetim Sistem planlarında taahhüt altına alınan tüm hususlar eksiksiz tamamlanmıştır. Yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmiştir.

SÜRDÜRÜBİLİR ISO 14001:2015 ÇEVRE YÖNETİM SİSTEMİ ÇALIŞMALARI

Merkez ofis uygulamızda ve Tüm Tesislerimizde uyguladığımız sürdürülebilir Çevre çalışmamamızda Türkiye enerji sektörünün şirketlerinden biri olarak, ulusal çevre mevzuatı, ilgili çevre standartları ve bu alandaki en iyi teknolojileri temel alan sürdürülebilir bir çevre yönetimi politikası izlenmektedir.

Mevcut uygulamakta olduğumuz ISO 14000 serisi standartları, özünde, doğal kaynak kullanımının azaltılması, toprağa, suya, havaya verilen zararların minimum düzeye indirilmesini amaçlayan standartlar bütünü olarak benimsenmiş ve çevre performansının izlenmesi ve sürekli iyileştirilmesi temeline dayandırılmıştır. Özellikle çevre faktörlerine ilişkin olarak ilgili mevzuat ve kanunlar tarafından tanımlanmış koşullara uymayı temel ilke edinerek, tüm tesislerimizde faaliyetlerimiz sonucu zorunlu olarak çevreye verdiğimiz veya verebileceğimiz zararların sistematik bir şekilde azaltılması, mümkün olduğu durumlarda ortadan kaldırılması için geliştirilen bir yönetim sistemi benimsenmiştir.

Entegre yönetim sistemi standartları içerisinde yer alan ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi, öncelikle yasal zorunluluk içeren tesislerimizde başlatılan çalışmalarımız diğer tüm tesislerimizde de oluşturulmuş ve başarılı denetim sonuçları ile neticelenmiştir.

Bünyemizde bulunan, ENDA Merkez, Akçay HES, Urla RES, Alaçatı RES, Germiyan RES, Mordoğan

RES, Yaylaköy RES, Eğlence I HES ve Eğlence II HES tesislerimizde 2019 yılı itibarı ile, Tuzla JES ve Su Enerji HES, 2020 yılı itibarı ile, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi belgelendirme süreci başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ISO 9001:2015 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ

Merkez ofis uygulamızda ve Tüm Tesislerimizde Entegre Yönetim Sisteminin ilk adımı olan ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemini, sunduğumuz hizmetin sunumundan müşteriye ulaştığı yere kadar her süreçte, müşterinin beklenti ve gereksinimlerini karşılamayı güvence altına almak üzere oluşturulmuştur.

Entegre yönetim sistemi standartlarına temel teşkil eden ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, öncelikle yasal zorunluluk içeren tesislerimizde başlatılan çalışmalarımız diğer tüm tesislerimizde de oluşturulmuş ve başarılı denetim sonuçları ile neticelenmiştir.

Bünyemizde bulunan, ENDA Merkez, ENSAT, Akçay HES, Urla RES, Alaçatı RES, Germiyan RES, Mordoğan RES, Yaylaköy RES, Eğlence I HES ve Eğlence II HES tesislerimizde 2019 yılı itibarı ile, Tuzla JES ve Su Enerji HES, 2020 yılı itibarı ile, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgelendirme süreci başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ISO 45001:2018 İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ

Merkez ofis uygulamızda ve Tüm Tesislerimizde uyguladığımız ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmamamızda, çalışanlara yönelik hastalık, yaralanma, kaza gibi işle ilgili riskleri belirlemeyi ve önleyici tedbirler yardımıyla bunlardan kaçınmayı amaçlamaktadır.

Sürdürülebilir bir yapı olmasını sağlamak için de, işyeri ve eklentilerinde iş kazası ve meslek hastalığı doğurabilecek emniyetsiz durum ve hareketleri, olası kaza risklerini,



etkin bir risk değerlendirmesi yaparak önceden tespit etmeyi ve ortadan kaldırmayı ve çalışanlarımızı iş sağlığı ve güvenliği alanında eğitmeyi ve iyi bir iş sağlığı ve güvenliği bilincine erişmelerini sağlamak için sürekli ISG Farkındalık eğitimleri organize edilmektedir.

ISO 45001:2015 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemi sadece tesis çalışanları nezdinde değil aynı zamanda, İşyerinde hizmet veren alt yüklenici ve ziyaretçilerin EYS Sisteminin 'nin koymuş olduğu iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili kurallara uymalarını sağlamayı, Endüstriyel dünyanın gelişimini göz önüne alarak, gelecekte karşılaşılabilecek olası durumları bugünden tahmin etmeyi, sürekli gelişmeyi ve durumumuzu gözden geçirmeyi hedef alan bir uygulama sistemi kurulmuştur. Aynı zamanda, ISG uygulama sürecinde iyileştirmeleri sürekli kılmayı sağlamak amacı ile, ISG konusunda hedefler belirlenmiş ve bu hedefleri denetlemek için bir sistem oluşturulmuştur.

Bu doğrultuda kurulmuş ve yürütülmekte olan ISG Yönetim Sistemimizi öncelikle yasal zorunluluk içeren tesislerimizde başlatılan çalışmalarımız diğer tüm tesislerimizde de oluşturulmuş ve başarılı denetim sonuçları ile neticelenmiştir.

Bünyemizde bulunan, ENDA Merkez, Akçay HES, Urla RES, Alaçatı RES, Germiyan RES, Mordoğan RES, Yağlaköy RES, Eğlence I HES ve Eğlence II HES tesislerimizde 2019 yılı itibarı ile, Tuzla JES ve Su Enerji HES, 2020 yılı itibarı ile, ISO 45001 :2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi belgelendirme süreci başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ISO 50001:2018 ENERJİ YÖNETİM SİSTEMİ

Merkez ofis uygulamamızda ve Tüm Tesislerimizde uyguladığımız ISO 50001 :2018 Enerji Yönetim Sistemi çalışmalarımızda Enerji piyasasında %100 yenilenebilir Enerji Üretimine sahip özel sektör tedarikçisi olarak, ilke edindiğimiz en önemli kural Yenilenebilir Enerji üretimini yüksek kalite standartlarında gerçekleştirirken, tesislerimizde enerji kullanımını minimum seviyeye indirerek enerji tasarrufuna katkı sağlamaktır. Bu hedefimizi sürdürülebilir hale getirmek için uygun olarak belirlenen amaç ve hedeflerimizi Enerji Performans göstergelerini izleyerek performansımızı sürekli gözden geçirdiğimiz sistem yapısı ile ENDA CONNECT sistemi üzerinden takiplerini gerçekleştirmekteyiz.

Bu doğrultuda kurulmuş ve yürütülmekte olan Enerji Yönetim Sistemimizi öncelikle yasal zorunluluk içeren tesislerimizde başlatılan çalışmalarımız diğer tüm

tesislerimizde de oluşturulmuş ve başarılı denetim sonuçları ile neticelenmiştir.

Bünyemizde bulunan, ENDA Merkez, Akçay HES, Urla RES, Alaçatı RES, Germiyan RES, Mordoğan RES, Yağlaköy RES, Eğlence I HES ve Eğlence II HES tesislerimizde 2019 yılı itibarı ile Tuzla JES ve Su Enerji HES, 2020 yılı itibarı ile, ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme süreci başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ISO 10002:2018 MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ YÖNETİM SİSTEMİ

2019 yılında sistem olarak kurup geliştirdiğimiz ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim sistemi ile sürdürülebilir marka değerlerini korumak ve marka değer yükseltme hedefleri ve bu hedeflere ulaşabilmek için müşteri memnuniyetinin sürekli ölçüldüğü ve geliştirildiği bir Enerji Ticaret yapısı kurmayı hedeflemiştir.

Mevcuttaki, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi ile şirketin potansiyel müşterileri ile daha karlı ve uzun dönemli ilişkiler kurulması ve bu ilişkileri geliştirmesi sağlanmıştır.

Bünyemizde bulunan, Ensaf Elektrik Enerjisi Ticaret A.Ş. Firmamızda, 2019 yılından itibaren ISO 10002 : 2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi belgelendirme süreci başarı ile gerçekleştirilmiştir.

BİLGİ GÜVENLİĞİ SİSTEMLERİ

ISO/IEC 27001:2013 BİLGİ GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ

ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Bilgi bir kurumun iş sürekliliğini sağlamasında en önemli değerlerinden birisidir. ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, kurumsal bilgi güvenliğinin sağlanmasında insanlar, süreçleri ve bilgi sistemlerini içine alan ve üst yönetim tarafından desteklenen bir yönetim sistemidir. Bilgi varlıklarını korumak ve ilgili taraflara güven veren, yeterli ve orantılı güvenlik kontrollerini sağlamak için tasarlanmıştır.

Enda ve Ensaf tesisimizde olan dokümantasyon yapısı içeriği ; BGYS politikası, BGYS kapsamı, BGYS'ji destekleyici prosedürler ve kontroller, Risk değerlendirme metodolojisinin bir tanımı, Risk değerlendirme raporu, Risk işleme planı, bilgi güvenliği proseslerinin etkin planlanmasını, işletilmesini ve kontrolünü sağlamak için ihtiyaç duyulan dokümanite edilmiş prosedürler ve kontrollerin etkinliğinin nasıl ölçüleceğini tanımlama ve Uygulanabilirlik Bildirgesi olarak belirlenmiş ve oluşturulmuştur.

Bünyemizde bulunan, ENDA Merkez 2021 yılında ve ENSAF tesislerimizde 2019 yılı itibarı ile ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgelendirme süreci başarı ile gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı çalışmalarımızda 27001 :2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Revizyon çalışması başlatılacaktır.

ISO/IEC 27701:2019 KİŞİSEL VERİLER YÖNETİM SİSTEMİ

ISO/IEC 27701:2019 Kişisel Veriler Yönetim Sistemi, her türlü mecrada bulunan kişisel veriler ve özel nitelikli verilerin güvenliğinin yönetilmesi amaçlanmıştır. Konusu kişisel veri işleyen tüm kamu, özel kurumların yanı sıra tüm paydaşlar arasındaki kişisel verilerin güvenliğinden sorumludur.

Şirketimiz tarafından KVK Kanun'u ve diğer ikincil düzenlemelere uyum sağlanması ve uyumun sürdürülmesi için aşağıda sıralanan temel ilkeler benimsenmiştir.

Bünyemizde bulunan, ENDA Merkez, Akçay HES, Tuzla JES, Urla RES, Alaçatı RES, Germiyan RES, Mordoğan RES, Eğlence I HES ve Eğlence II HES tesislerimizde 2021 yılı itibarı ile ISO/IEC 27701:2019 Kişisel Veri Yönetim Sistemi belgelendirme süreci başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ISO 22301:2019 İŞ SÜREKLİLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ (İSYS)

ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi (İSYS), kurumun kritik ürün ve hizmetlerinin devamı amacıyla benimsenen sistematik bir yaklaşım ortaya koyar. Bu sistemin temel amacı işletmenin olağan üstü bir durum karşısında gerekecek müdahale kapasitesini oluşturmaktır.

Enda merkez ve tesisimizde kurulan ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi, Bilgi işlem iş sürekliliğinin sağlanması Şirketin ticari sürekliliğinin sağlanması için önemli bir ön koşuldur.

Sistem kurulduğunda öncelikle, şirketin Kritik varlıklarının belirlenmesi, acil durum senaryolarının oluşturulması, düzenli tatbikatların gerçekleştirilmesi gerekli önlemlerin alınması ve takip edilmesi sürecini kapsamaktadır.

Bünyemizde bulunan, ENDA Merkez, Urla RES, Alaçatı RES, Germiyan RES, Mordoğan RES, Eğlence I HES ve Eğlence II HES tesislerimizde 2021 yılı itibarı ISO 22301:2019 İş Sürekliliği



Yönetim Sistemi belgelendirme süreci başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ISO 31000:2018 RİSK YÖNETİM SİSTEMİ

ISO 31000, risk yönetimini bir organizasyonun stratejik yönetim sürecinin ayrılmaz bir parçası olarak ele alır. Risk yönetimi, organizasyonun hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek veya olumsuz etkileyebilecek riskleri tanımlamak, analiz etmek, değerlendirmek, kontrol etmek veya kabul etmek, izlemek ve raporlamak için kullanılan bir süreçtir.

Tesisimizde kurulan ISO 31000 risk yönetimi süreci, mevcut organizasyonun süreci

Tesisimizde kurulmuş olan ISO 31000,risk yönetimi süreci yöneticiler tarafından liderlik edilmesini, çalışanların katılımını ve risk yönetimi sürecindeki tüm paydaşların işbirliğini teşvik eder şekilde kurulmuştur. Ayrıca, ISO 31000, organizasyonların risk yönetimini sürekli olarak geliştirmelerine yardımcı olmak için bir döngü içinde yürütülmektedir.

Bünyemizde bulunan, ENDA Merkez, Urla RES, Alaçatı RES, Germiyan RES, Mordoğan RES, Eğlence I HES ve Eğlence II HES tesislerimizde 2021 yılı itibarı ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sistemi belgelendirme süreci başarı ile gerçekleştirilmiştir.



ÇEVRE UYGULAMALARI VE SOSYAL SORUMLULUK

Entegre yönetim sistemi standartları içerisinde yer alan ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi, öncelikle yasal zorunluluk içeren tesislerimizde başlatılan çalışmalarımız diğer tüm tesislerimizde oluşturulmuş ve başarılı denetim sonuçları ile neticelenmiştir.

ÇEVRE

Enda, tesislerinde çevresel önlemlerin alınmasına özen göstermekte ve bu doğrultuda ISO 14001:2015 Yönetim Sistemi kapsamında çalışmalarını yürütmektedir. Atık yönetimi konusundaki hassasiyetiyle, çevre kirliliğinin önüne geçebilmeyi ve doğal kaynakları korumayı amaçlamaktadır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayımlanan yasal mevzuat kapsamında yetkili kurumlar ile atık yönetimini yürütmekte olup, Sıfır Atık Yönetimi kapsamında atıkların geri dönüşümü ve bertaraf edilmektedir. Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş. bünyesinde AB uyum süreci ile ülkemizde zorunlu direktif olarak uygulanan, **02 Mart 2019 tarihli 30702 sayılı "Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik" kapsamında BEKRA FAZ 1 ve BEKRA FAZ 2 çalışmaları uygulamaya konulmuştur. 2021 yılında Enda bünyesindeki sahalara yapılan Bakanlık Denetimleri başarı ile tamamlanmıştır.**

Tuzla Tesisimiz için,

ISO 14064 -1: 2018 Yönetim Sistemleri denetimlerine ilişkin ve emisyon raporu doğrulama Belgesi 2022 yılında alınmış ve **2023 yılı ISO 14064 Standartlarında Karbon Ayak İzi Mevcut Durum Değerlendirmesi Raporlaması** denetimi de başarı ile gerçekleşmiştir.

ISO 14064-2: 2018 Karbon Azaltımı veya Tutulması Standardı gerekliliği olarak Sistemden Salınan Sera Gazlarının Tutularak, Hat İnhibitörü Olan Sıvı CO2 Yerine Kullanıldığı Jeotermal Santral Sistemi projesi ile sistem gerekliliği çalışmasını tamamlamıştır.

Tüm bu veriler ışığında hazırlanan karbon azaltım projemiz Ekim 2023 tarihinde TÜV AUSTRIA TURK Baş Doğrulayıcı Vanğelis Kamanatzis tarafından gerçekleştirilen denetim sonucunda onaylanmıştır.

TUZLA JES Tesisimiz Türkiye'de ilk kez ISO 14064-2 sertifikası almaya hak kazanmıştır.

Çevre izni süreci 18/04/2022 tarihinde tamamlanmış ve ÇEVRE İZİNİ BELGESİ alınmıştır.

Sıfır atık belgesi 28/09/2021 tarihinde tamamlanmış ve SIFIR ATIK BELGESİ alınmıştır.

BEKRA FAZ 1 Çalışması 2872 sayılı Çevre Kanunu gereği Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik dahilinde BEKRA FAZ 1 çalışması 2020 yılında tamamlanmış ve 2021 yılında Çalışma Bakanlığı Denetimi başarı ile gerçekleştirilmiştir.

BEKRA FAZ 2 Çalışması 2872 sayılı Çevre Kanunu gereği Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik dahilinde BEKRA FAZ 2 çalışmaları gerçekleştirilmiş olup BKSD (Büyük Kaza Senaryo Dokümanı) ve PKD (Patlamadan Korunma Dokümanı) hazırlanmıştır. 2021, 2022 ve 2023 yılında Çanakkale Çevre, Şehircilik ve İklim Bakanlığı Denetimi başarı ile gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca 06.11.2020 tarih ve 31296 sayılı Resmi Gazetede Jeotermal Enerji Santralleri ile ilgili yayınlanmış olan "Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri (SEÖS) Yönetmeliği" kapsamında gerekli ölçümler yapılmış ve yapılan ölçümler sonucunda limit değerinin altında kaldığı görülmüştür. Çalışanlarının ve taşeronlarının çevre bilinçlerini artırmak için eğitimler verilmektedir. Enda, tüm faaliyetlerinin çevresel ve toplumsal etkilerini göz önünde bulundurmakta ve olası risklerin en aza indirilmesi konusundaki çalışmalarını titizlikle yürütmektedir.

Ek olarak tüm tesislerimizde gerçekleştirilen Çevre Konu başlıklı çalışmalar aşağıdaki gibidir.

Entegre yönetim sistemi standartları içerisinde yer alan **ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi**, öncelikle yasal zorunluluk içeren tesislerimizde başlatılan çalışmalarımız diğer tüm tesislerimizde oluşturulmuş ve başarılı denetim sonuçları ile neticelenmiştir. Bünyemizde bulunan, ENDA Merkez, Akçay HES, Urla RES, Alaçatı RES, Germiyan RES, Mordoğan RES, Yaylaköy RES, Eğlence I HES ve Eğlence II HES tesislerimizde 2019 yılı itibarı ile, Tuzla JES ve Su Enerji HES, 2020 yılı itibarı ile, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi belgelendirme süreci tamamlanarak tüm tesislerimizde 2023 yılı denetimleri başarı ile gerçekleşmiştir.

ISO 14064-1 Kurumsal Karbon Ayak İzi Standardı gereklilikleri doğrultusunda hazırlanan kurumsal karbon ayak izi Raporumuz, Kasım 2023 tarihi itibarı ile TÜV

AUSTRIA TURK firması Baş Doğrulayıcısı tarafından gerçekleştirilen denetim sonucunda onaylanmıştır.

ISO 14064-1 Kurumsal Karbon Ayak İzi Standardı Sertifikasyonu sürecinde; bünyemizde bulunan, ENDA Merkez, Tuzla JES, Akçay HES, Su Enerji HES, Urla RES, Alaçatı RES, Germiyan RES, Mordoğan RES, Yaylaköy RES, Eğlence I HES ve Eğlence II HES tesislerimizde 2023 yılı itibarı ile çalışmalar tamamlanmış ve doğrulama süreci başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ISO 14046 :2014 Su Ayak İzi Standardı gereklilikleri doğrultusunda hazırlanan Su ayak izi Raporumuz, Kasım 2023 tarihi itibarı ile TÜV AUSTRIA TURK firması Baş Doğrulayıcısı tarafından gerçekleştirilen denetim sonucunda onaylanmıştır.

Bu sayede, ISO 14046 standardına göre belgelendirme sürecimiz, tüm tesislerimizin çevresel sorumluluklarını göstermelerine, su verimliliğini artırma fırsatlarını belirlemelerine, suyla ilgili risklerini yönetmelerine, rakiplerinden farklılaşmalarına ve yasal gerekliliklere uymalarına yardımcı olmuştur.

ISO 14046 Su Ayak İzi sürecinde; bünyemizde bulunan, ENDA Merkez, Tuzla JES, Akçay HES, Su Enerji HES, Urla RES, Alaçatı RES, Germiyan RES, Mordoğan RES, Yaylaköy RES, Eğlence I HES ve Eğlence II HES tesislerimizde 2023 yılı itibarı ile çalışmalar tamamlanmış ve doğrulama süreci başarı ile gerçekleştirilmiştir.

SIFIR ATIK SİSTEM UYGULAMASI

Tüm tesislerimizde etkin bir atık yönetim sistemi kurulmuştur. Tesislerimizde uygulanan Çevre Sistemleri sayesinde atıkları azaltma, yeniden kullanma ve geri dönüştürme yaklaşımını tüm süreçlerine entegre etme imkanı sağlanmıştır.

Ayrıca atıkların belirlenen lisanslı tesislere gönderilmeden önce biriktirileceği Geçici Depolama Alanı için de uygun bir alan belirlenerek kurulumu gerçekleştirilmiştir. Diğer çevre yönetmeliklerinde olduğu gibi SIFIR ATIK uygulama sürecinde de tüm çalışanlarımıza verilen eğitimler ile sürdürülebilir çevre bilincini oluşturulmuş ve aynı şekilde alt yüklenicilerimizde ve tedarikçilerimizde de çevresel ve sosyal sorumluluk olgusunu yaygınlaştırmak için tedarikçi değerlendirme kriterleri arasında Sürdürülebilir çevre uygulamaları tanımları alınmıştır.

Resmi Gazete Sayı: 30829 Sıfır Atık yönetmelik kapsamında oluşturduğumuz, hedef ve uygulama sistemimiz Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yapılan denetimler sonucunda Sertifika almaya hak kazanılmıştır.

Tesislerimizin Sıfır Atık sürecinde, Tuzla JES 28.09.2021, Akçay HES 17.12.2021, Su Enerji HES 25.05.2022, Urla

RES 05.01.2022, Alaçatı RES 27.12.2021, Germiyan RES 27.12.2021, Mordoğan RES 27.12.2021, Yaylaköy RES 27.12.2021, Eğlence I HES 05.04.2021 ve Eğlence II HES 02.04.2021 yılı itibarı ile çalışmalar tamamlanmış ve SIFIR ATIK PROJE süreci başarı ile gerçekleştirilmiştir.

Karbon salınımının azaltılması konusunda Su Enerji hariç yenilenebilir enerji santrallerimiz **Gönüllü Karbon Piyasası sertifika** müracaatları yapılmıştır. Türkiye'de ilk Gold Standart Sertifikasını alan Jeotermal Santralimiz, 2010 yılından bugüne kadar toplam **79.735 ton Gönüllü Karbon Emisyon Azaltım** sertifika miktarını sağlamıştır. Validasyon süresi dolan Eğlence I-II, Akçay ve Tuzla için revalidasyon süreleri yenilenmiştir. Bugüne kadar Verra standart ile karbon sertifikası çıkaran santrallerimizin listesi aşağıdaki gibidir.

Su Enerji'nin kurulu gücü düşük olduğu için karbon sertifikası çıkaramamakta olup bu sebeple I-REC (*Yenilenebilir Enerji Sertifikası*) belgesi için her sene müracaatlarımız yapılmaktadır.

PROJE	Verifikasyon Dönemi Tarih	VERs (tons)
Alaçatı	2016-2020	132.790,00
Yaylaköy	2016-2020	122.458,00
Germiyan	2016-2020	103.546,00
Urla	2016-2020	122.851,00
Mordoğan	2016-2020	127.874,00
E1	2013-2020	391.084,22
E2	2013-2020	239.696,78
Akçay	2013-2019	77.293,00
Akçay	2011	7.193,00

SOSYAL SORUMLULUK

Enda Grubu olarak topluma fayda sağlayabilmek öncelikli hedeflerimiz arasındadır. Ülkemizde 6 Şubat tarihinde yaşanan büyük depremin ardından mağdur olan vatandaşlarımıza İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin Umut Hareketi projesi dahilinde bağışta bulunarak destek olmaya çalıştık.

Her yıl olduğu gibi bu yıl da İzmir Karşıyaka Çocuk Esirgeme Kurumu öğrencilerine, çevresine duyarlı çalışanlarımızın da gönüllü katkılarıyla, Kurumdan öğrendiğimiz ihtiyaçlarını temin edip, geleceğin teminatı olan çocuklarımıza destek olmaya çalıştık. Burs Yardım Yönetmeliğimiz kapsamında, Şirket bünyesinde çalışanlarımızın başarılı çocuklarına, ayrılan kontenjan dahilinde burs desteğinde bulunduk.



FİNANSAL TABLOLAR

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait brüt karı 180.150.665 TL tutarındadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un ana ortaklığa ait geçmiş yıllar karları 2.860.576.053 TL, yeniden değerlendirme artış fonu 197.153.018 TL ve net dönem karı ise 63.877.899 TL'dir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un toplam dönen varlıkları kısa vadeli yükümlülükleri toplamını 447.630.027 TL tutarında aşmakta olup aynı tarih itibarıyla sona eren yıla ait faaliyetlerinden gerçekleşen nakit çıkışı ise -483.769.578 TL'dir.

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Grup söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Borçlanma piyasa koşulları ve beklentiler gözetilerek sabit veya değişken bazlı faiz oranı üzerinden yapılabilmektedir. Grup, elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat yaparak değerlendirmektedir.

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz

kalmaktadır. Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup'un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, Grup'un kısa ve uzun vadeli döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Grup, kur riskini yönetmek adına gerekli gördüğünde türev enstrümanlardan yararlanabilmektedir.

Grup, 01 Ocak 2021 tarihinden itibaren ABD Doları cinsinden olan finansal borçlarının belirli kısmı ile Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamındaki ABD Doları bazlı satış gelirleri için "nakit akış riskinden korunma muhasebesi" uygulamaktadır.

	31.12.2022	31.12.2023
Dönen Varlıklar	1.060.968.157	766.854.295
Duran Varlıklar	8.204.791.205	8.141.100.300
K.V. Yabancı Kaynaklar	899.217.817	319.224.268
U.V. Yabancı Kaynaklar	1.183.060.058	1.366.589.454
Özkaynaklar	7.183.481.487	7.222.140.873

Finansal Oranlar	31.12.2022	31.12.2023
Cari Oran (Dönen Varlıklar / K.V. Borçlar)	1,18	2,40
Toplam Borçlar / Özkaynaklar	28,99%	23,34%
Dönen Varlıklar / Aktif Toplamı	11,45%	8,61%
Duran Varlıklar / Aktif Toplamı	88,55%	91,39%
Net İşletme Sermayesi (TL) (Dön. Var. - K.V. Borç.)	161.750.340	447.630.027



YÖNETİM KURULU GÖRÜŞÜ

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No :0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enda Enerji Holding A.Ş.
Genel Kurulu'na

1) Görüş

Enda Enerji Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2023–31/12/2023 ve 01/01/2022–31/12/2022 hesap dönemlerine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2024. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2023–31/12/2023 ve 01/01/2022–31/12/2022 hesap dönemlerine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 29 Mart 2024 tarihli özel bağımsız denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (devamı)

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



Deloitte.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ali Çiçekli'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ali Çiçekli, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 29 Mart 2024



ENDA ENERJİ HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2023 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnotlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023	Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2022
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	370.043.428	844.286.267
Finansal Yatırımlar	27	345.823.018	169.658.394
Ticari Alacaklar		1.296.030	1.471.120
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	1.296.030	1.471.120
Diğer Alacaklar		6.619	33.864
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	6.619	33.864
Stoklar	8	8.288.551	8.762.445
Peşin Ödenmiş Giderler	9	34.456.259	27.913.533
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	5.983.271	8.176.344
Diğer Dönen Varlıklar	17	957.119	666.190
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		766.854.295	1.060.968.157
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar		2.424.756	3.156.997
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	2.424.756	3.156.997
Finansal Yatırımlar	27	3.260.920	3.260.920
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	66.403.886	51.442.410
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	10	136.600.000	98.303.523
Maddi Duran Varlıklar	11	7.837.683.282	7.992.483.822
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	32.197.550	31.855.179
Peşin Ödenmiş Giderler	9	47.164.320	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	25	15.365.586	24.288.354
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		8.141.100.300	8.204.791.205
TOPLAM VARLIKLAR		8.907.954.595	9.265.759.362

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2023 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnotlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023	Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2022
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	27	200.934.165	397.892.421
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	27	916.476	1.404.679
Ticari Borçlar		104.111.857	452.833.393
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	104.111.857	452.833.393
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	1.515.117	1.160.021
Diğer Borçlar		215.627	1.650.063
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5, 7	25.079	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	190.548	1.650.063
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	1.396.113	30.869.099
Kısa Vadeli Karşılıklar		3.902.702	3.981.450
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	16	2.805.929	2.281.658
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	14	1.096.773	1.699.792
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	17	6.232.211	9.426.691
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		319.224.268	899.217.817
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	27	299.871.874	524.014.394
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	27	30.782.076	24.732.102
Ticari Borçlar		185.519.987	124.035.246
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	185.519.987	124.035.246
Uzun Vadeli Karşılıklar		13.760.941	12.116.422
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	16	13.760.941	11.815.414
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	14	-	301.008
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	836.654.576	498.161.894
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.366.589.454	1.183.060.058



BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

ÖZKAYNAKLAR	Dipnotlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023	Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2022
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		5.328.054.238	5.277.480.116
Ödenmiş Sermaye	18	345.477.486	345.477.486
Sermaye Düzeltme Farkları	18	2.276.579.105	2.276.579.105
Geri Alınmış Paylar (-)	18	(1.848.376)	(1.848.376)
Paylara İlişkin Primler		29.792.222	29.792.222
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları</i>	18	197.153.018	191.184.329
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>	18	(4.097.296)	(2.761.994)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
<i>Riskten Korunma Araçları</i>	18	(477.248.978)	(475.623.140)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18	37.793.105	37.125.346
Geçmiş Yıllar Karları / Zararları		2.860.576.053	1.744.730.397
Net Dönem Karı		63.877.899	1.132.824.741
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	18	1.894.086.635	1.906.001.371
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		7.222.140.873	7.183.481.487
TOPLAM KAYNAKLAR		8.907.954.595	9.265.759.362

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari dönem 1 Ocak 31 Aralık 2023	Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak 31 Aralık 2022
Hasılat	19	1.090.972.660	1.747.116.002
Satışların Maliyeti (-)	19	(910.821.995)	(1.089.964.040)
Brüt Kar		180.150.665	657.151.962
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(31.432.111)	(32.509.828)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	2.521.497	1.077.096
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21	(7.235.270)	(20.537.609)
Esas Faaliyet Karı		144.004.781	605.181.621
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	274.259.413	34.429.159
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	22	-	(129.597.473)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		418.264.194	510.013.307
Finansman Gelirleri	24	553.245.647	329.537.649
Finansman Giderleri (-)	24	(545.214.425)	(582.614.336)
Net Parasal Pozisyon (Kayıpları)/ Kazançları		(24.941.912)	472.361.915
VERGİ ÖNCESİ KAR		401.353.504	729.298.535
Vergi (Gideri)/ Geliri		(359.468.135)	767.198.621
Dönem Vergi Gideri	25	(6.663.509)	(45.281.549)
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/ Geliri	25	(352.804.626)	812.480.170
DONEM KARI		41.885.369	1.496.497.156
Pay Başına Kazanç	26	0,1849	3,2790
Dönem Karı Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(21.992.530)	363.672.415
- Ana Ortaklık Payları		63.877.899	1.132.824.741



