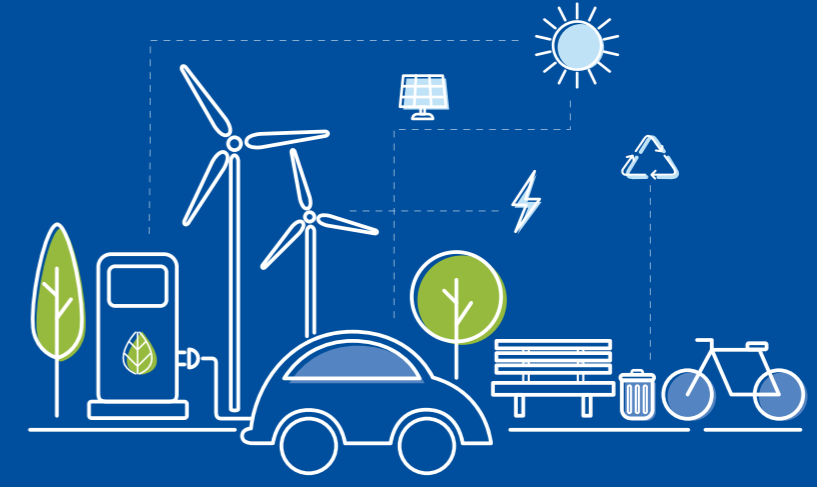




## UZMANLIĞI ENERJİ OLAN ŞİRKETLER TOPLULUĞUDUR



Paydaşları, müşterileri,  
özüm ortakları ve  
Çalışanları ile ilişkilerini  
yenilikçi modellerle sürekli  
geliştirmek...



## İÇİNDEKİLER

04	şirket Bilgileri
05	Kısaca Enda
06	Operasyon Haritası
08	Vizyonumuz & Misyonumuz
09	Kurumsal Değerlerimiz
10	Kilometre Taşları
12	Başkanın Mesajı
14	Yönetim Kurulu
17	Organizasyon Yapımız
18	İnsan Kaynakları ve alışan Profili
21	Türkiye Elektrik Piyasasına Genel Bakış
24	Enda'nın Sektördeki Yeri
25	Kurulu Güç Gelişimi
26	İştiraklerimiz
27	Sermaye Yapımız
28	Ortaklık Yapımız
30	Dönem İçi Gelişmeler
32	Üretim & Satış Bilgileri
34	Tesislerimiz
56	şirketlerimiz
58	Arge & Yatırım
60	evre Uygulamaları ve Sosyal Sorumluluk
62	Risk Yönetimi
63	Finansal Tablolar
66	Bağımsız Denetçi Görüşü
76	Konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu

## ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

Bu Faaliyet Raporu ('Rapor'), Türk Ticaret Kanunu'nun 516. madde hükmü, Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2021 - 31.12.2021 dönemi itibarı ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.



<b>Raporun Ait Olduğu Dönem</b>	<b>: 01.01.2021 – 31.12.2021</b>
<b>Ticari Unvanı</b>	<b>: Enda Enerji Holding A.Ş.</b>
<b>Eski Ticari Unvanı</b>	<b>: Enda Enerji Üretim ve Dağıtım A.Ş.</b>
<b>Kuruluş Tarihi</b>	<b>: 07.01.1993</b>
<b>Kayıtlı Sermayesi</b>	<b>: 600.000.000,00 TL</b>
<b>Mevcut Sermayesi</b>	<b>: 345.477.486,00 TL</b>
<b>Ticaret Sicil Memurluğu</b>	<b>: İzmir Ticaret Sicil Memurluğu</b>
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	<b>: Merkez - 66068</b>
<b>Mersis Numarası</b>	<b>: 0334006539100015</b>
<b>Vergi Dairesi ve Numarası</b>	<b>: Konak Vergi Dairesi - 3340065391</b>
<b>Merkez Adres</b>	<b>: Şehit Nevres Bulvarı No: 10 K: 7 Montrö Konak İzmir</b>
<b>Telefon</b>	<b>: 0 232 463 98 11</b>
<b>Fax</b>	<b>: 0 232 463 65 91</b>
<b>E-Mail</b>	<b>: enda@endaenerji.com.tr</b>
<b>KEP</b>	<b>: enda@hs03.kep.tr</b>
<b>UETS</b>	<b>: 25999-56680-64339</b>
<b>Web</b>	<b>: www.endaenerji.com.tr</b>

## KISACA ENDA

**31.12.2021 itibarıyla bağlı ortaklıkları ve iştiraklerindeki %100'ü yenilenebilir kaynaklara dayalı 10 elektrik üretim santralinin toplam kurulu gücü 180,1 MWe'dir.**

Enda Enerji Holding A.Ş. (ENDA, Şirket) faaliyet konusu sadece enerji olan girişimlerde bulunmak üzere, 07 Ocak 1993 yılında İzmir'de Enda Enerji Üretim ve Dağıtım A.Ş. adıyla kurulmuştur. 29.05.2000 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında şirket'in unvanının "Enda Enerji Holding A.Ş." olarak değiştirilmesi onaylanmış ve söz konusu değişiklik 04.09.2000 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde tescil edilmiştir. ENDA'nın bağlı ortaklıkları ile birlikte ana faaliyet konusu yenilenebilir enerji kaynaklarından yatırımcı sıfatı ile her türlü üretim teknolojilerini kullanarak projeleri geliştirmek, yatırımları gerçekleştirmek ve üretim santrallerini işletmeye alarak elektrik ticareti yapmaktır.

ENDA, bünyesindeki çevre dostu ve profesyonel yönetim anlayışıyla işletilen enerji santralleri vasıtasıyla ürettiği elektriğin satışını YEKDEM, Gün Öncesi Piyasası (GÖP) ve ikili anlaşma yolu ile tedarik şirketlerine satmaktadır. Ayrıca, 2004 yılından beri süregelen serbest tüketiciye satışlarını, 2016 yılında kurmuş olduğu Ensaf Elektrik Enerjisi Tedarik Ticaret A.Ş. bünyesinde profesyonel anlamda yürütmeye devam etmektedir. Bünyesinde bulunan yenilenebilir kaynak

çeşitliliği (barajlı HES, nehir tipi HES, rüzgâr ve jeotermal) ve bu kaynakların Türkiye'nin değişik coğrafyalarında yer alması sayesinde, toplam portföy bazında mevsimsel etkileri tek bir kaynağa dayalı yenilenebilir üretim yapan tesislere nazaran daha az hissettirecek şekilde yıl içerisinde dengeli yayılan bir elektrik üretim profiline sahiptir.

ENDA'nın 31.12.2021 itibarıyla bağlı ortaklıkları ve iştiraklerindeki %100'ü yenilenebilir kaynaklara dayalı 10 elektrik üretim santralinin toplam kurulu gücü 180,1 MWe'dir. Kurulu güç dağılımı olarak portföyünde 4 hidro (104 MWe), 5 rüzgâr (68,6 MWe) ve 1 jeotermal (7,5 MWe) elektrik üretim santrali bulunmaktadır. Toplam elektrik üretiminin %100'ünün yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşması dışa bağımlılığı azaltmakta ve devlet alım garantilerinden faydalanılmasını sağlamaktadır. Hedefi öncelikle tüm ortakları için yarattığı katma değeri artırmak olan Enda Grubu, kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde, kalite yönetim sisteminde sahip olduğu ISO belgeleriyle yönetici ve çalışanları ile birlikte, 28 yılı aşkın süredir takım ruhu, birbirlerine duydukları güven, saygı ve sevgi ile çalışmalarını, uzun vadeli değer yaratma hedefi ve küresel vizyonu çerçevesinde devam ettirmektedir.



# OPERASYON HARİTASI



Hidroelektrik

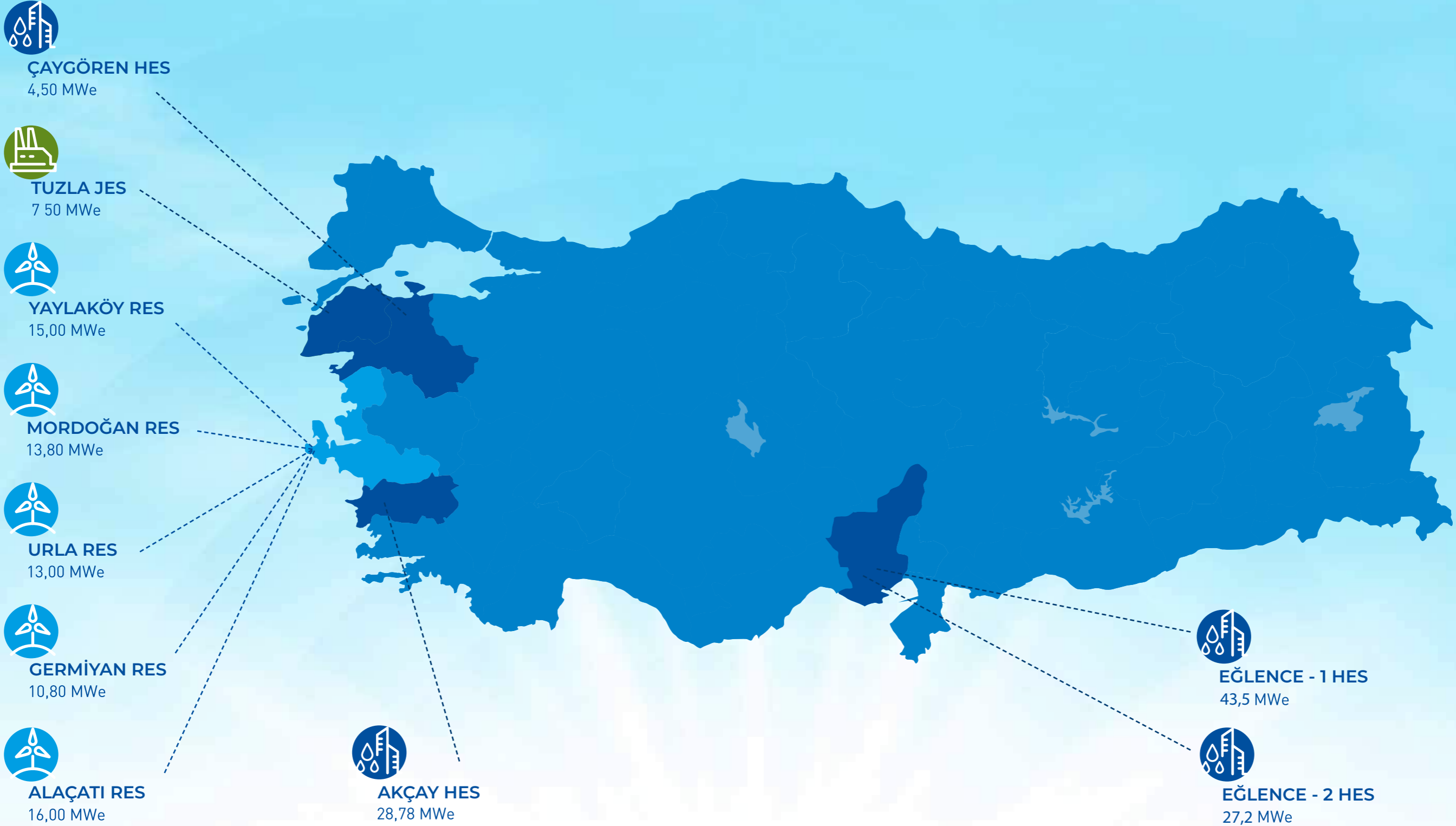


Jeotermal



Rüzgar

İŞLETMEDEKİ TESİSLER





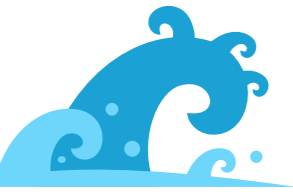
## VİZYON

Portföyünü ortaklarına sürdürülebilir değerler katacak yeni projeleri hayata geçirmek suretiyle çeşitlendiren ve her alanda büyüyen, sektörde güvenilir ve iş mükemmelliğinde örnek olan, aranan bir enerji şirketi olmak; bu değer ile birlikte tüm paydaşlarımıza sürdürülebilir değer yaratmaktır.



## MİSYON

- Yerli ve yenilenebilir kaynaklara öncelik vererek çevreye duyarlı enerji üretimine katkı sağlamak.
- İleri teknoloji ve bilgiyi verimliliğe dönüştüren, yenilik ve gelişmelere açık ve ülke ekonomisine en üst seviyede katkı sağlayacak tarzda ve şeffaflıkta faaliyetlerini sürdürmek.
- Stratejik planlama sürecini oluştururken, enerji sektörü değer zincirinin her aşamasında kalite odaklı sürdürülebilirlik prensibi içerisinde faaliyet göstererek, Türkiye'nin enerji ihtiyacına güvenilir ve uzun süreli katkı sağlamak.
- Tüm çevre ve paydaşlarla uyum içinde hissedarlarına, çalışanlarına ve müşterilerine değer yaratmak.



## KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

- Faaliyetlerimizde güvenilirlik ilkesini ön planda tutarız.
- Doğru ve güncel bilgiyi müşterilerimiz, ortaklarımız ve çalışanlarımız ile şeffaf ve anlaşılır biçimde paylaşıyoruz.
- Her koşulda taahhütlerimizi zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmeye özen gösteririz.
- Dürüstlük Enda kültür ve değerlerinin ayrılmaz bir parçası olup, kuruluşundan bugüne tüm faaliyetlerine yansımıştır.
- Enda; müşterileri, çalışanları, paydaşları, grup şirketleri, bankalar ve tüm kurumlarla olan ilişkilerini bu değer çizgisinde gerçekleştirir.
- Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetimi, şirketin ve ortaklarının menfaatlerini ön planda tutarak "hesap verebilirlik" görev ve bilincini taşır.
- Sosyal sorumluluk bilinci içerisinde, yatırımlarını gerçekleştirme ve işletmeye alma sürecinde çalışmalarını çevre ve topluma fayda sağlayacak şekilde, titiz ve özenli olarak yapar bu bilinçle sosyal ve kültürel etkinliklere de destek olur.

## ENDA ÇALIŞANI

- Bilgi ve fikir paylaşımına önem veren, iletişim kaynaklarını kullanarak aktardığı bilgileri anlaşılır şekilde açık bir biçimde ileten Enda çalışanı, konuyla ilgili gelişmeleri takip eder.
- İnanıldığı fikir ve planlarını kabul ettirmede yüksek ikna yeteneğine sahiptir.
- Kendini geliştirir, belirlenen hedeflere ulaşmak ve aşmak için azimle çalışır.
- Enda çalışanı, karar verme ve inisiyatif kullanma yetisine sahiptir.
- Enda çalışanı, kendi ekibi ve diğer çalışma ekipleri ile sağlam işbirliği oluşturarak hedeflerine etkin bir şekilde ulaşır.
- Müşterilerin ihtiyaç ve beklentilerini önemseyen Enda çalışanı müşteri ilişkilerinin geliştirilmesine özen gösterir.

# KİLOMETRE TAŞLARI

## 1993

### Kuruluş ENDA

Enda Enerji Holding A.Ş. sayıları 100'ü aşkın Egeli sanayici ve iş insanı tarafından sadece enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere İzmir'de kuruldu.

## 1996

### Gönen HES İlk Santral

Grubun ilk santrali olan Gönen HES'in "Yap-İşlet-Devret İmtiyaz Sözleşmesi" imzalandı ve yatırıma başlandı.

## 2003

### Pamuk HES İşletmede

Grubun ikinci santrali olan 23,7 MWe kapasiteli Pamuk HES serbest üretim şirketi statüsüyle Ekim ayında ticari işletme faaliyetleri ve Serbest piyasada elektrik ticareti faaliyetleri başlatıldı.

## 2006

### Çaygören HES & Antalya DGS İşletmede

Grubun üçüncü ve dördüncü santrali olan 4,5 MWe Çaygören HES ve 34,9 MWe Antalya Enerji (1.Faz) Doğalgaz santrali serbest üretim şirketi statüsüyle Haziran ayında ticari işletme faaliyetlerine başladı. Enda'nın sermayesi 26,6 milyon TL'ye çıkarıldı.

## 2009

### Akçay HES İşletmede

Grubun beşinci santrali olan 28,8 MWe kapasiteli Akçay HES serbest üretim şirketi statüsüyle Ağustos ayından itibaren ticari işletme faaliyetlerine başladı. Antalya Enerji (3.Faz) Doğalgaz santrali kapasite artırımı yatırımı tamamlandı ve şirket Ağustos ayından itibaren 94,2 MWe kapasite ile ticari işletme faaliyetlerini sürdürmeye devam etti.

## 2010

### Tuzla JES İşletmede

Grubun altıncı santrali olan 7,5 MWe kapasiteli Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş. serbest üretim şirketi statüsüyle Ocak ayında ticari işletme faaliyetlerine başladı.

## 2013

### Eğlence I ve II HES İşletmede

RES projeleri türbin tedarikçi firma seçimi ve kredi temin çalışmaları tamamlandı. Grubun sekizinci ve dokuzuncu santrali olan 26 MWe kapasiteli Egenda /Eğlence-2 HES Nisan ve 42,7 MWe kapasiteli Egenda /Eğlence-1 HES Haziran ayında serbest üretim şirketi statüsüyle ticari işletme faaliyetlerine başladı.

## 2014

### Lisans Süre Artışları

Başvurumuz üzerine 08.04.2014 tarihli 4962-9 sayılı EPDK kurul kararı ile Akçay HES'in Üretim Lisans süresi 40 yıldan 49 yıla çıkarıldı. RES projelerinin bakanlık ön proje onayları alındı. 01.12.2014 tarihinde Pamuk HES'in satışı gerçekleşti. Egenda olarak EPIAŞ'a kurucu ortaklık için başvuruda bulunuldu.

## 2016

### 5 RES İşletmede

5 adet rüzgâr projesi işletmeye alındı. (Yaylaköy, Germiyan, Urla, Alaçatı, Mordoğan) 2006 yılından bu yana işletmede olan Antalya Enerji Üretim A.Ş.'nin lisansı 2016 yıl sonu itibarıyla sonlandırıldı. 2016 yılının Kasım ayında Toptan ve serbest tüketicilere elektrik ticareti yapmak üzere ENSAT Elektrik Enerjisi Tedarik Ticaret A.Ş. kuruldu.

## 2017

### Sermaye Artışı

Enda'nın sermayesi 234 Milyon TL'den 300 Milyon TL'ye çıkarıldı. 2011 yılından bu yana işletmede olan Tirenda Doğalgaz Santralinin üretim lisansı 31.05.2017 tarihinde sonlandırıldı. Manavgat II HES'in lisans sonlandırma işlemleri 02.03.2017 tarihinde tamamlandı. 5 rüzgâr santralinin şube açılışları yapıldı ve işyeri açma ve çalışma ruhsatları alındı.

## 2020

### Halka Arz'ın Durdurulması

Covid 19 virüs salgını sebebiyle 16.03.2020 tarihinde planlanan olağanüstü genel kurul toplantısı iptal edilmiş ve halka arz çalışmaları durdurulmuş akabinde 27.08.2020 olağan genel kurul toplantısında ortakların çoğunluğunun Enda ve Egenda'nın birleşmesinden sonra halka arzı talep etmeleri sebebiyle halka arz sonlandırılmıştır.



## 1997

### Kuruluş "Egenda"

Enda Enerji Holding A.Ş. ile benzer ortak yapısında ve sadece enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere, 5.000 TL sermaye ile Egenda A.Ş. kuruldu.

## 1998

### Gönen HES İşletmede

Grubun ilk santrali olan 10,6 MWe kapasiteli Gönen HES Yap-İşlet-Devret modeli ile Mart ayında ticari işletme faaliyetlerine başladı.

## 2001

### Sermaye Artışı

Rüzgâr projelerinin lisans müracaatları EPDK'ya yapıldı. Enda'nın sermayesi 3 milyon TL'ye çıkarıldı.

## 2007

### Sermaye ve Lisans Artışı

Eğlence 1-2 HES ve Manavgat-2 HES projelerinin üretim lisansları alındı. Enda'nın sermayesi 60 milyon TL'ye, Egenda'nın ise 40 milyon TL'ye çıkarıldı.

## 2008

### Kapasite Artışı

Antalya Enerji (2.Faz) Doğalgaz santrali kapasite artırımı yatırımı tamamlandı ve şirket Haziran ayından itibaren 52,4 MWe kapasite ile faaliyetlerini sürdürmeye devam etti. 15 MWe kapasiteli Yaylaköy RES projesi lisans grup bünyesine katıldı. Diğer 4 RES projesinin üretim lisansları alındı.

## 2011

### Tirenda DGS İşletmede

Grubun yedinci santrali olan 58,4 MWe kapasiteli Tirenda Doğalgaz Santrali serbest üretim şirketi statüsüyle Aralık ayında ticari işletme faaliyetlerine başladı.

## 2012

### Sermaye Artışı

RES projeleri için TEİAŞ'la iletim hatlarına katılım ve bağlantı sözleşmeleri imzalandı, yatırımlara katılım payları ödendi. Enda'nın sermayesi 105,75 milyon TL'ye Egenda'nın ise 100 milyon TL'ye çıkarıldı.

## 2015

### Sermaye Artışı

2015 yılında yapılan sermaye artışı ile Enda'nın sermayesi 234 Milyon TL'ye çıkarılmıştır. Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş. adına 50.000 adet Pay ile EPIAŞ'a ortak olmuştur.

## 2018

### Gönen HES'in devri

07.03.1998 tarihinde YİD modeli ile işletmeye alınan Gönen HES'in 20 yıllık işletme yılını doldurması sebebiyle 07.03.2018 tarihinde Özelleştirme İdaresine devri gerçekleşti. Eğlence 1 HES'in 42,65 MWe'den 43,50'ye, Eğlence II HES'in 26 MWe'den 27,2 'ye kapasite artışı gerçekleşti. Enda, Su Enerji'deki %90, Yaylaköy'deki %50 payını Egenda'ya devir etti. Antalya Enerji'nin sahip olduğu 50.000 adet EPIAŞ hissesi Egenda A.Ş. tarafından devir alındı.

## 2019

### ISO Kalite Belgeleri

Enda Holding ve iştirak şirketlerinde ISO 9001 - ISO 45001- ISO 27001- ISO 50001- ISO 14001 ve ISO 10002 sertifikaları alınmıştır. Antalya Enerji A.Ş.'nin yıl sonu itibarıyla motor satış işlemleri tamamlanmış ve Gönen HES'in tasfiyesi yapılarak şirket sonlandırılmıştır. Yıl sonu itibarıyla Halka Arz için SPK'ya müracaat edilmiştir.

## BAŞKAN'IN MESAJI



### Değerli Ortaklarımız,

Ülkemiz ve dünya ekonomisi açısından oldukça önemli gelişmelerle 2021 yılını geride bıraktık. Covid-19 pandemisinin aşılamanın yaygınlaşması ve etkisini azaltması ile birlikte sosyo-ekonomik boyutta yarattığı hasarların toparlanma sürecine girmiş bulunuyoruz. Diğer taraftan Dünya ekonomisinde salgının etkileriyle birlikte gelişmiş ülkelerin başvurduğu parasal genişleme politikalarının, birçok ülkede merkez bankaları tarafından faiz artışına başlanması veya başlanacağını açıklanması küresel enflasyonist iklim sürecinin bir yansıması olarak değerlendirildiğini görüyoruz.

Diğer önemli gelişmelerden biri de ABD'de yapılan seçim sonucunda başkanın değişmesiyle birlikte küresel dengeler ve öncelikler konusunda yarattığı değişim olup, küresel iklim değişikliği ve karbon salınımı konusunda yeni ABD başkanının, öncekinden farklı olarak uzlaşmacı bir tavır göstermesi ve iş birliğine açık olduğunu açıklaması bu çerçevede önemli bir adım olmuştur. Yine Avrupa yeşil mutabakatı ve bununla bağlantılı olarak Sınırdaki Karbon Düzenlenmesinin yeni bir ticaret düzeni getirdiğine tanık olunmuştur.

Bunların yanında 2021 yılında konteyner ve gemi kıtlığı ile navlun fiyatlarındaki dikkat çekici artışlar küresel ticareti zorlamış, ticaret rotalarında değişikliğe neden olarak ve dengeleri değiştirerek tüm ülkeleri tedarik zincirini gözden geçirmek zorunda bırakmıştır. Bu gelişmelerle birlikte kur artışlarının yanında hatta daha da önemlisi navlun avantajı ve daha kısa tedarik süresi nedeniyle Türkiye yeni avantajlar sağlamıştır.

2020 yılında dünya ekonomisinde görülen küçülme 1980 sonrası dönemin en büyük daralması olurken, 2021 yılındaki büyüme de yine 1980 sonrasında en yüksek büyümesi olmuştur. Kısaca ifade etmek gerekirse, 2021 yılında dünya ekonomisinde enflasyon dışında genel olarak bir iyileşme yaşanmıştır. Bu iyileşmenin 2022 yılında da devam edip etmeyeceği; pandeminin gelişimi ve enflasyonla mücadelede uygulanacak politikaların dozuna göre şekillenmesi beklenmektedir.

### Sektör Açısından Değerlendirdiğimizde;

2021 sonu itibarıyla Türkiye'nin kurulu gücü 99.820 MW'a ulaşmıştır. Bu gücün %68'ini serbest üretim şirketleri, %21'ini kamu (EÜAŞ ve EÜAŞ'a bağlı), %3'ünü özel modelli üretim şirketleri (Yİ, YİD, İHD) ile %8'ini lisanssız üretim şirketleri oluşturmaktadır.

Kaynak bazında kurulu gücün %47'sini fosil yakıtlar (Fuel-Oil, Nafta, Motorin, Kömür ve Doğalgaz), %53'ünü Yenilenebilir (Biyokütle, Jeotermal, Hidrolik, Rüzgar, Güneş) oluşturmaktadır.

Arz edilen enerjinin dağılımı ise %64'ü fosil yakıt, %36'sı yenilenebilir kaynaklardan karşılanmak üzere toplam 331.491.935 GWh olmuştur.

### Değerli Ortaklarımız,

Enda Holding bünyesinde 2021 yılında iştirakler ve bağlı ortaklıklar vasıtasıyla 4 HES, 1 JES, 5 RES, santrali olmak üzere toplam 10 tesis 180,1 MWe kurulu güç ile üretimimizin %27,6'sı hidroelektrik, %11,3'ü jeotermal, %61,1'i rüzgar kaynaklı olmak üzere, 400,01 GWh olarak gerçekleştirdik. 2021 yılında kuraklık ve özellikle bu kuraklığın Eğince santralimizde oldukça şiddetli hissedilmesi sonucu, rüzgâr santrallerimizde üretim rekoru kırılmasına rağmen, 2021 yılı üretimimizi 2020 yılına göre

%27 daha düşük seviyede gerçekleşmesine yol açtı. Üretim değerlerimizdeki bu azalma yanında YEKDEM'den (yenilenebilir enerji destekleme mekanizması) yararlanmayan Tuzla, Akçay ve Çaygören (Su Enerji) tesislerimiz üretimlerini piyasada oluşan fiyattan sattıkları için gelirlerini özellikle yılın ikinci yarısında başta Tuzla JES olmak üzere artırdı. Ayrıca son 1 yıllık dönemde karbon piyasasında oluşan fiyat artışları da azalan üretimle düşen gelirlerin bir bölümünü telafi eder tarzda bize destek oldu. Sonuç olarak; 2021 yıl sonunda 400.665 MWh üretim karşılığı grup bazında 23,7 Milyon USD operasyonel kârlılık (EBITDA-FAVÖK) ile geçmiş dönemlere ait üretimlere tekabül eden eşdeğer karbon satışı sonucu 1,9 Milyon USD ek gelir olmak üzere, toplam 25,6 Milyon USD EBITDA değerine ulaşmış olduk. Bu arada 2022 yılına geçen yıla göre özellikle hidroelektrik santraller açısından oldukça iyi başladığımızı ifade etmek isterim. Eğince HES' de 1,5 aylık üretim sonuçları yıllık bazda 200 milyon kWh değerinin aşılabileceğini, Akçay'da uzun yıllar sonra baraj doluluk oranının %80'lere ulaşması yıllık bazda 50 milyon kWh değerini, Su Enerji'de de baraj seviyelerinin yıllık bazda 10-12 milyon kWh seviyesini göstermesi sevindirici. Bütün bu gelişmeler 2022 yılı üretimlerinin toplamda 500.000-530.000 MWh düzeyinde olacağını da habercisi.

Halka arz çalışmalarımız kapsamında 2021 yılı içerisinde meydana gelen pay devirleri neticesinde ortak sayımızın 500'ü geçmesiyle birlikte Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yaptığımız başvuru sonucunda uygun görüş verilerek halka açık ortaklık statüsüne kavuşması onaylanmıştır. Bir sonraki adımda payların borsada işleme açılması planlanmaktadır.

Sahip olduğumuz ISO kalite belgelerine ilave olarak ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi, ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi ve ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemleri kalite belgelerine sahip olunmuştur.

Rüzgar tesislerimizde Teiaş tarafından ayrı tarihlerde ilan edilen bölgeye bağlanabilir kapasite duyurularına istinaden ilave türbin başvurularımız yapılmış, uygun

bulunmasının ardından ÇED ve TEA görüşü almamız için EPDK kurul görüşü tarafımıza iletilmiş ve işlemler başlatılmıştır. Germiyan RES sahası bu artışın dışında kalsa dahi, 4 sahadaki artış toplamı 16,8 MWe (ortalamada yıllık enerji olarak ilave 50 milyon kWh) olup, bu değer mevcut RES kapasitemiz olan 68,5 MWe değerinde %24,5 artışla 85,4 MWe'ye ulaşabileceğimiz anlamını taşımaktadır. Diğer taraftan birden fazla kaynağa dayalı elektrik üretim tesislerinin oluşturulması için arazi yapısı uygun olan 10 tesis etüt edilmiş, uygun olanları (6 tesis) belirlenerek toplamda 24,6 MWe kapasiteli GES (Güneş Enerjisi Santrali) müracaatı EPDK'ya yapılmıştır. Bu müracaatlarımızın kabulü halinde, mevcut santraller etrafında tesis edilecek olmaları nedeniyle, ilave personele ihtiyaç duymadan mevcut kadro ve minimum giderle enerji üretimine yıllık ilave 45-50 milyon kWh katkı sağlanmış olacaktır.

Sonuç olarak yukarıda bahsettiğimiz projelerin 2 yıllık süreçte gerçekleştirilebileceği düşünülürse, halen ortalama yıllık üretim değeri 500 milyon kWh dikkate alındığında, mevcut kadroyu değiştirmeden yıllık bazda ilave 100 milyon kWh yani %20 enerji artışı söz konusu olacaktır.

Bu zorlu sürecin ardından tüm çalışanlarımız ve siz değerli ortaklarımızla birlikte çok daha başarılı işlerde hep birlikte yola devam etmeyi diliyorum, yönetim adına teşekkürlerimi sunarak sizlere, ailenize ve sevdiğinizinize sağlık, huzur ve başarılı günler diliyorum.

**Cem Bakioğlu**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**



# YÖNETİM KURULU



## Cem Bakioğlu

Başkan

**Cem Bakioğlu**, 1945 yılında İzmir'de doğdu. İzmir İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nde okudu. Cem Bakioğlu; 1973 yılında Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ni kurarak Ambalaj Sektörüne girdi. Günümüzde İzmir Çiğli Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, Menemen Serbest Bölgesi ve Torbalı Sanayi Bölgesi'nde konuşlanmış; ambalaj üretimi başta olmak üzere inşaat, sigortacılık, bilişim, taşımacılık alanlarında ve faaliyet gösteren ve 2017 yılında Türkiye'de ilk olarak dondurularak kurutma sistemi ile Meyve ve Sebze üretimiyle gıdaya da yönelen Bakioğlu Holding'in sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Medya Sektöründe Ege TV ve Radyo Ege ile de varlık gösterdi, geçtiğimiz yıllarda tüm ekipmanları Ege Üniversitesi İletişim Fakültesi'ne bağış yaparak bu sektörden çekildi. İzmir Adnan Menderes Hava Limanı çevresinde 1995 yılında 70.000 ağaçlık Bakioğlu Ormanını kurdu. Çevre dostu ve yeşil tutkunu olan Cem Bakioğlu, 1995 yılında Ege Orman Vakfı'nı kurarak doğaseverlerin bağışlarıyla 12 Milyonu geçen fidanı toprakla buluşturup Ege Bölgesi'nin ağaçlandırılmasına, gerçekleştirdiği eğitim faaliyetleri ve kalıcı projeleriyle de ülkenin çevresel geleceğine katkıda bulundu. 1995 yılında Bornova'da 36 derslikli Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi'ni yaptırıp Türk Milli Eğitimi'ne kazandırdı. 2002 yılında Çiğli Kent Hastanesi'ni kurdu ve 2008 yılında Kent Alsancak, 2018 yılında Kent Bayraklı Tıp Merkezi'nin açılmasında öncülük etti. TÜSİAD ve ESİAD üyesi olup, Kipa, Asad, Güçbirliği'nin yönetiminde bulundu, Egenda'nın Yönetim Kurulu Başkanidir. Enda Yönetim Kurulu Başkanlığı'na yeniden seçilerek görevine devam etmektedir. Evli ve iki erkek çocuk babası Cem Bakioğlu İngilizce ve Fransızca bilmektedir.



## Serdar Dağistan

Başkan Vekili

**1973 yılında İzmir'de doğan Serdar Dağistan**, İzmir Bornova Anadolu Lisesi ardından Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. MBA ve MPM derecelerini Northwestern University, Amerika Birleşik Devletleri'nde tamamladıktan sonra 1997- 2006 yılları arasında Chicago'da Valenti Builders firmasında yöneticilik yapmıştır. 2006 yılında ülkesine dönüp CDS Yapı A.Ş.'yi kurmuştur. 2007 yılından itibaren İzmir'de konut, alışveriş, ofis ve ticari alan üretim ve işletmesi yapmaktadır. Dağistan ayrıca GoyaHub Paylaşımlı Ofis firmasının kurucusu olup, Deren A. Ş. ve Tarkem A.Ş.'nin de yönetim kurulundadır. İzmir Bornova Anadolu Lisesi Eğitim Vakfında Mütevelli Heyeti'nde görev almaktadır. Serdar Dağistan evli ve 1 çocuk babasıdır.



## Samim Sivri

Başkan Vekili

**1942 Denizli doğumlu Samim Sivri**, 1965 Yılında İzmir İktisat Fakültesi – İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Vatani görevini tamamladıktan sonra, Karabük'te Demir Çelik Ürünleri Ticareti ile iştigal etmiş, 1972 yılında İzmir'de Demir ve Çelik Ürünleri Ticareti yapan şirketleriyle, ticari faaliyetlerde bulunmuş ve sonrasında 1983'den 2005 yılına kadar İzmir Demir Çelik Sanayii A.Ş. Kurucu Ortağı, Yönetim Kurulu Üyesi ve sonrasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. İnşaat malzemeleri üretimi sektöründe çeşitli alanlarda birçok firmanın kuruculuğunu ve yöneticiliğini yapmıştır. Bu şirketlerdeki görevleri devam ederken; 1995 yılında Kipa Kitle Pazarlama A.Ş. Kurucu Ortaklarından biri olarak yönetim kurulunda görev almış, 2004 yılında ise Kent hastanesi kurucu ortakları arasında bulunmuş ve uzun yıllar bu şirketin yönetim kurulunda görev almıştır. 1993 yılında kurulan Enda Holding'in kurucu ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesi, 1997 yılında kurulan Egenda A.Ş.'nin kurucu ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesi, 2007-2015 yılları arasında da bu şirketlerin Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmiştir. Samim Sivri; ESİAD, EGEV gibi ileri gelen sivil toplum örgütlerinin kuruluşunda ve önemli sivil toplum örgütlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2015 sonrası ve halen Enda ve Egenda'nın Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevlerine devam etmektedir. TARKEM Tarihi Kemeraltı A.Ş. kurucularından olup, kuruluşundan bu yana sürdürdüğü Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden 2020 yılında ayrılmıştır. Ayrıca, İzmir Kent Değerlerini Koruma ve Geliştirme Derneği'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini sürdürmektedir.



## Ahmet Fazıl Önder

Başkan Vekili

**1952 yılında Isparta'da doğmuştur.** E.Ü. İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Pazarlama Bölümünden mezun olmuştur. Baba mesleği olan el halıcılığı ile ilgili Renk Halı ve Klasik Halı şirketlerinde görev almış ve 1990 yılında Klasik Halı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığına getirilmiştir. Ardından Renk Halı A.Ş.'yi satın almış ve bu şirketin sahibi olması sıfatıyla Yönetim Kurulu Başkanlığına üstlenmiştir. Enda Holding A.Ş. ve Egenda A.Ş.'nin ortağıdır.



## Ahmet Rona Yırcalı

Üye

**1944 doğumlu olan Rona Yırcalı**, lise öğrenimini Robert Kolej'de tamamladıktan sonra Ekonomi ve İş İdaresi konularında yüksek öğrenimini University of Miami, Amerika Birleşik Devletleri'nde yapmıştır. Halen devam eden görevleri arasında; "Dünya Türk İş Adamları Konseyi" (DTİK) Yönetim ve İcra Kurulu Üyeliği, "Türkiye Sanayici İş Adamları Derneği" (TUSİAD) Yüksek İstişare Kurulu Üyesi, "Uluslararası İşbirliği Platformu" (UIP) Onur Kurulu Üyeliği, "Türk Eğitim Vakfı"(TEV) ve TEMA Vakfı Mütevelliiler Heyeti Üyeliği bulunmaktadır. Geçmişte yapmış olduğu görevleri arasında; "Dünya Odalar Federasyonu" Yönetim Kurulu Başkanlığı, "Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği" (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanlığı, "Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu" (DEİK) Yönetim Kurulu Başkanlığı, "Balıkesir Sanayi Odası" (BSO) Başkanlığı, "Yapı ve Kredi Bankası" (YKB) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve "Türk Eğitim Vakfı" (TEV) Yönetim Kurulu Başkanlığı bulunmaktadır. Sahip olduğu grup kuruluşlarında, enerji (transformatör, hidroelektrik ve rüzgâr enerjisi), gıda, yem, tekstil, sentetik elyaf üretimi, turizm ve finans sektöründe faaliyet göstermektedir. İngilizce bilen Rona Yırcalı, evli ve iki çocuk babasıdır



## Mustafa Ünal

Üye

**Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Mustafa Ünal**, Bilkent Üniversitesi'nde MBA yapmıştır. Enda Enerji Holding A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi olan Mustafa Ünal aynı zamanda, Verusa Holding A.Ş., Verusatürk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Standard Boksit İşletmeleri A.Ş., Galata Altın İşletmeleri A.Ş., Pamukova Elektrik Üretim A.Ş., Pamukova Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş., Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., Pan Teknoloji A.Ş., Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş., Core Engage Yazılım A.Ş., ve Zeroone Interactive Yazılım A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı ve Aldem Çelik Endüstri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Golive Yazılım Hizmetleri A.Ş., Vektora Bilişim Teknolojileri A.Ş., ve Aciselsan Acıpayam Selüloz Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yapmaktadır. Mustafa Ünal İngilizce ve Rusça bilmektedir.



## Hüseyin Metin Tuncay

Üye

**1963 İzmir doğumludur.** İzmir-Karşıyaka Erkek Lisesinin ardından 9 Eylül Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 1985 yılından itibaren BBC Brown Boveri-İSVİÇRE, 1987 yılından 2001 yılına kadar Yaşar Holding bünyesindeki DESA, DESA-OTAK ve DESA Enerji Şirketlerinde Mühendis, Yönetici ve Üst Düzey Yönetici pozisyonlarında, 2001 yılından itibaren de ENDA Enerji Holding A.Ş.'de muhtelif pozisyonlarda görev almıştır. Halen ENDA Enerji Holding A.Ş. ve Grup Şirketlerinin Genel Müdürlük ve İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Çalışma hayatı boyunca, gerek yurt içi (AK Enerji, Zorlu Enerji, Enerjisa vb.) gerekse yurt dışında (GE, MAN, Siemens, Vattenfall, Alstom, BP, VATEch) olmak üzere, muhtelif kaynaklara dayalı (Doğal gaz, kömür, hidroelektrik, jeotermal, rüzgâr ve güneş) enerji üretim projelerinin; planlama, tasarım, imalat-montaj, işletme-bakım ve elektrik ticareti çalışmalarında görev almıştır. Yurt içi ve dışında muhtelif kuruluş ve derneklerdeki üyelikleri ve görevlerinin yanı sıra, yurt dışında muhtelif organizasyonlarda Türkiye'deki enerji sektörü üzerine çalışmalarda bulunan Tuncay, evli ve 1 çocuk babası olup, İngilizce bilmektedir.



## Koray Kıymaz

Üye

**1964 yılında doğan Koray Kıymaz** Boğaziçi Üniversitesi Elektrik- Elektronik Mühendisliği ve Matematik Bölümlerini bitirdi. 1994 yılında A.B.D' de Tulane Üniversitesi'nden Ekonomi dalında doktora derecesi aldı. 2000 yılına kadar McKinsey&Co'de Yönetim Danışmanlığı yaptı, sonrasında Avea Telekomünikasyon A.Ş.'de İş Geliştirme, Müşteri Hizmetleri ve Pazarlama Direktörlüğü görevlerini üstlendi. Türk Telekom A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı da yapan Koray Kıymaz, 2009-2017 yılları arasında İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürdü. 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Fiba Yenilenebilir Enerji Holding'de Genel Müdür olarak çalışmaktadır. Fina Holding'i temsilen Enda Enerji Holding A.Ş.'de halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır



## Reha Çırak

Üye

**Reha Çırak, orta ve lise öğrenimini** İzmir Amerikan Lisesi ve İzmir Atatürk Lisesinde, lisans eğitimini ise Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına New York'ta bir finans şirketinde başladıktan sonra İstanbul'da finans sektöründe çok uluslu çeşitli şirketlerde çalışmıştır. 2003 yılında Marmara Üniversitesi Muhasebe ve Finans Bölümü'nden yüksek lisans derecesi almaya hak kazanmıştır. 2004 yılında SMMM Ruhsatını alan Reha Çırak UPENN Wharton, NYU Stern ve Columbia İşletme Okulları'nda finans alanında çeşitli eğitimlere katılmıştır. Enda Enerji Holding A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi olan Reha Çırak aynı zamanda, Investco Holding A.Ş., Verusa Holding A.Ş., Verusatürk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Aciselsan Acıpayam Selüloz Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurullarında görev almaktadır.

## YÖNETİM KURULU

Enda Holding Yönetim Kurulu, 28 Temmuz 2021 tarihinde, Olağan Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre üç yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir.

### Şirketin Yönetim Organı

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK'nın hükümlerine göre seçilecek yedi (7) ila on bir (11) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, TTK'nın ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 10, 11. ve 12. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilirler. Süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri ibra edilmiş olmak şartı ile yeniden seçilebilirler. Genel Kurul gerek görürse, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi adına tüzel kişi tarafından belirlenen bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur.

TTK'nın hükümlerine göre 28 Temmuz 2021 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında A grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterdiği adaylar arasından 7 üye, B grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterdiği adaylar arasından 2 üye seçilmiştir. Bu tarihten itibaren şirketin işleri ve idaresi için Yönetim Kurulu'na 3 yıllık yetki verilmiştir.

Ölüm, istifa, görevden alınma veya benzeri sebeplerle yönetim kurulunda üyelik açılması halinde, TTK'nın 363. maddesi hükmü uyarınca ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, yönetim kurulu tarafından yeni bir üye tayin edilecektir.

### Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Mali Haklar

Şirket esas sözleşmesinin 14. maddesine göre Yönetim Kurulu üyelerinin her birine aylık olarak, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu hükümleri uyarınca birinci derecenin son kademesindeki genel müdürün aylık göstergesi ile ek göstergesi toplamının, memur aylıklarına uygulanan kat sayı ile çarpımı sonucu bulunan meblağ tutarında ücret ödenecektir.

28 Temmuz 2021 tarihli olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerine ücret

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıç ve Bitişi
<b>Cem Bakioğlu</b>	Başkan	28.07.2021- 2024
<b>Samim Sivri</b>	Başkan Vekili	28.07.2021- 2024
<b>Ahmet Fazıl Önder</b>	Başkan Vekili	28.07.2021- 2024
<b>Serdar Dağıstan</b>	Başkan Vekili	28.07.2021- 2024
<b>Ahmet Rona Yırcalı</b>	Üye	28.07.2021- 2024
<b>Koray Kıymaz</b>	Üye	28.07.2021- 2024
<b>Pamukova Elektrik Üretim A.Ş. adına Mustafa Ünal</b>	Üye	28.07.2021- 2024
<b>Reha Çırak</b>	Üye	28.07.2021- 2024
<b>Hüseyin Metin Tuncay</b>	Üye	28.07.2021- 2024

verilmemesine oybirliği ile karar verilmiş olup, 09 Temmuz 2015 tarihinden itibaren yönetim kuruluna herhangi bir ücret ödemesi yapılmamaktadır.

Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgilere ait herhangi bir ödeme bulunmamaktadır.

### Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyelerimiz Genel Kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle işlem yapamazlar. 2021 yılı faaliyetleri içinde Yönetim Kurulu Üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimde bulunmamışlardır.

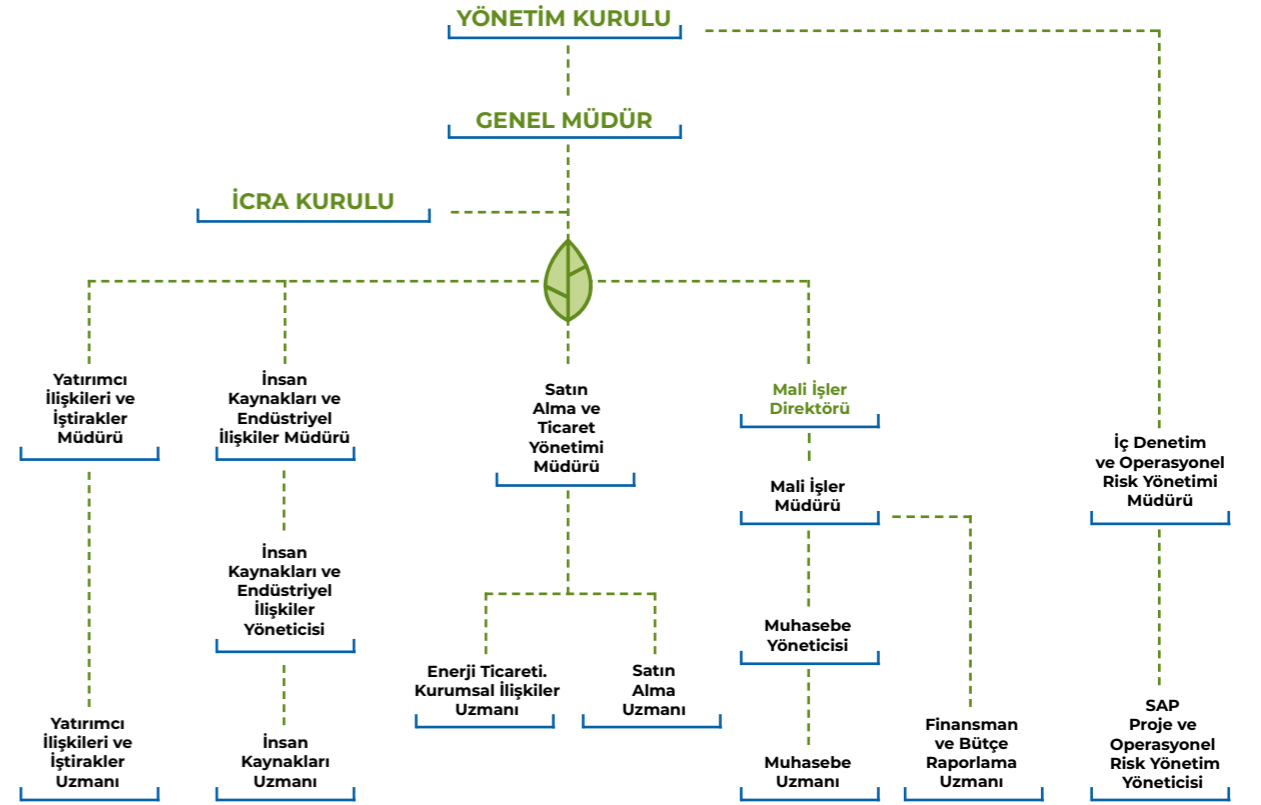
### ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

"Şirket üst düzey yöneticilerimize sigorta ve yemek dahil olmak üzere 2021 yılında toplam brüt 2.100.000,00 ₺ ödenmiştir. Şirketimizde iş ile ilgili seyahat giderleri seyahat yönergesi kapsamında karşılanmaktadır."

Adı Soyadı	Görevi	Giriş Tarihi
<b>H. Metin Tuncay</b>	Genel Müdür	17.04.2001
<b>D. Ahmet Ersin</b>	Mali İşler Direktörü	11.01.2010

## ORGANİZASYON ŞEMASI

Organizasyon Şeması (31.03.2022) Enda Enerji Holding A.Ş.'nin güncel organizasyon şeması aşağıda sunulmaktadır.



HOLDİNG İCRA KURULU		DANIŞMANLAR	
<b>Hüseyin Metin Tuncay</b>	İcra Kurulu Başkanı	<b>Sönmez Müşavirlik Ltd. Şti</b>	Mali Danışmanı
<b>Dalyan Ahmet Ersin</b>	İcra Kurulu Üyesi	<b>Güven Hukuk Bürosu</b>	Hukuk Danışmanı
<b>Ece Leblebici</b>	İcra Kurulu Üyesi	<b>Hüseyin Karataş</b>	Enerji Danışmanı
<b>Ahmet Turan Aşkar</b>	İcra Kurulu Üyesi		

### BAĞIMSIZ DENETİM

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

## İNSAN KAYNAKLARI VE ÇALIŞAN PROFİLİ

İnsan kaynakları, örgütlerin başarı ve rekabeti doğrultusunda ihtiyaç duyduğu bilgi, beceri, davranış ve tutum kümesinin toplamı ile ilgili olup, doğru zamanda, doğru kişinin seçimi, eğitimi, gelişimi, ücret yönetimi ve personel ilişkileri de dahil olmak üzere çalışanların yönetimi ile ilgili tüm organizasyonun planlanmasını kapsamaktadır.

**P**ersonel Yönetimi, sadece işletmelerde işe alma, işten çıkarma ve personel kayıtlarının tutulması gibi işlemleri ifade etmemekte olup, işlev olarak; örgütün bireye ve çevreye yararlı olacak şekilde, yasalara uyularak etkin yönetilmesini sağlayan çalışmaların tümünü kapsarken, en üst düzeydeki yöneticiden en alt kademedeki iş görene kadar tüm çalışanların yüksek performanslı iş gücünün kazanılması, uygun koşullarda çalıştırılması, geliştirilmesi, motivasyonunun sağlanması ve elde tutulmasını sağlayan işlev ve çalışmaların tüm süreçlerinden de sorumludur. Tüm süreç uygulamaları SAP platformunda yürütülmektedir. Bu platform, aynı zamanda çalışanlar ile iletişim ortamı olarak kullanılmakta, İK politika ve uygulamaları şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır.

Günümüz koşullarında yaşanan teknolojik gelişmeler, değişime uğrayan üretim ve yönetim yaklaşımları, küreselleşme sonucu uluslararası boyuta taşınan zorlu rekabet koşulları gibi etkenler nedeniyle, çalışanların işletme için değer yaratma potansiyeli en yüksek bileşen olduğunun fark edilmesiyle birlikte insan kaynakları yönetimi kavramı gelişmiş ve stratejik bir nitelik kazanmıştır.

İnsan Kaynakları, örgütün bireye ve çevreye yararlı olacak şekilde, yasalara uyularak etkin yönetilmesini sağlayan çalışmaların tümünü kapsarken, en üst düzeydeki yöneticiden en alt kademedeki iş görene kadar tüm çalışanların yüksek performanslı iş gücünün kazanılması, uygun koşullarda çalıştırılması, geliştirilmesi, motivasyonunun sağlanması ve elde tutulmasını sağlayan işlev ve çalışmaların tüm süreçlerinden de sorumludur.

Organizasyonun hedeflerini ve misyonunu gerçekleştirmesi için en yüksek katma değeri elde etmek üzere insan kaynaklarının ayrıntılı, tutarlı ve uzun vadeli olarak planlanması, yönetilmesi, koordine edilmesi gerekmekte olup aksi taktirde ilerleyen teknolojiye ve yapılan büyük yatırımlara rağmen hedeflenen başarı gerçekleşmeyecektir.

İnsan kaynakları, örgütlerin başarı ve rekabeti doğrultusunda ihtiyaç duyduğu bilgi, beceri, davranış ve tutum kümesinin toplamı ile ilgili olup, doğru zamanda, doğru kişinin seçimi, eğitimi, gelişimi, ücret yönetimi ve personel ilişkileri de dahil olmak üzere çalışanların



yönetimi ile ilgili tüm organizasyonun planlanmasını kapsamaktadır. Aynı zamanda performans değerlendirme süreci içinde kariyer planlaması, ödül ve motivasyon işlevlerini de bütünleştirmektedir.

Genel anlamda, insan kaynakları yönetimi bir yandan çalışanların örgüt içi performansını arttırmayı, diğer yandan da çalışanların yaşam kalitesini yükseltmeyi amaçlar. Bu doğrultuda Enda Enerji Holding'in gelecekteki hedeflerine ulaşabilmesi için insan sermayesinin verimliliğinin ve etkinliğinin sağlanması doğrultusunda aşağıdaki faaliyetleri planlamaktadır.

- Kurumsal Kültür Yönetimi,
- Organizasyonel İklim,
- İK Planlama, Temin, Seçme ve Yerleştirme Faaliyetleri,
- İş ve Birey Analizleri,
- Eğitim ve Geliştirme Çalışmaları,
- Performans, Kariyer ve Yetenek Yönetimi Süreçleri,
- Çalışanı Anlama, Çalışan Bağlılığı ve İşveren Markası Çalışmaları,
- Ücret ve Ödül Stratejileri
- Sosyal Medya Faaliyetleri

İnsan Kaynakları, 2015 yılından itibaren işe alım, kişisel ve mesleki gelişim eğitimi, kariyer yönetimi, performans yönetimi, ücret yönetimi,

iş sağlığı ve güvenliği gibi modern yönetim aktiviteleri ile geleneksel personel yönetimi stratejilerinin bütünleştiği bir yönetim anlayışı ile personel yönetiminin çok gelişmiş bir versiyonu olan İnsan Kaynakları Yönetim Sistemini uygulamaya başlamıştır.

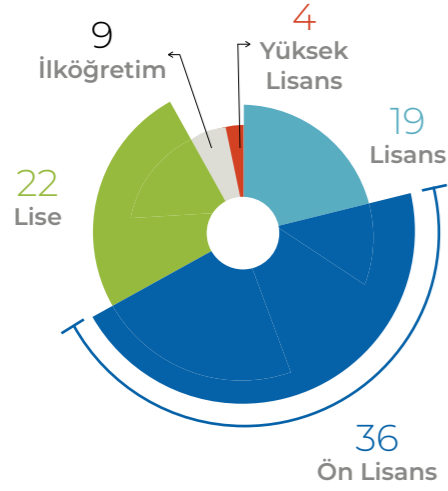
SGK primlerinden bugüne kadar toplamda 671.000,00 TL teşvik kazanımı sağlanmıştır. 2021 yılında gerek merkez gerekse de tesis personelinin kişisel ve mesleki gelişimleri için düzenlenen eğitimler 27 adam saat olarak gerçekleşmiştir. Santral çalışanları için EKAT (Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri) ve Yüksekte Çalışma eğitimleri ile birlikte tatbikat yaptırılmıştır. Gerek Merkez ofis ve gerekse santral çalışanlarının mesleki gelişimleri için talep edilen eğitimler organize edilerek tamamlanmıştır.

Covid-19'un devam etmesinden dolayı uzaktan çalışma imkânı olan tüm çalışanların uzaktan çalışma uygulaması devam etmiştir. Yerinde çalışması gereken santral çalışanları için de teması azaltmak adına çalışma saatleri ve vardiya programları değiştirilmiş, 1 hafta tamamen çalışan personeller sonraki hafta tamamen hafta tatili kullanmış, bu şekilde temasın azaltılması amaçlanmıştır.

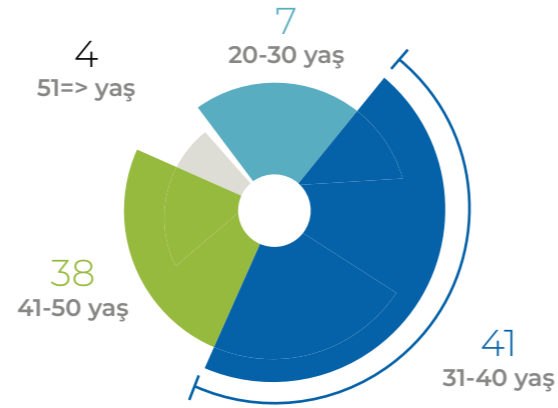
Yoğun pandemi sürecinin yönetilmesinin yanında, özel günler de unutulmamış her sene olduğu gibi bu yılda Anneler Günü / Babalar Günü ve Kadınlar Günü ile ilgili hediyeler dağıtılmıştır.

31.12.2021 tarihinde çalışan sayımız 90 kişi olup dağılımları aşağıda sunulmuştur.

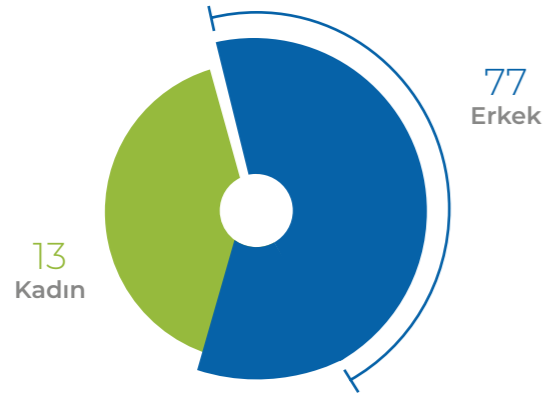
#### Öğrenim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



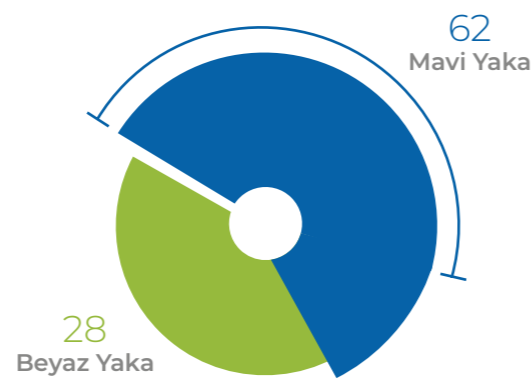
#### Yaş Durumuna Göre Çalışan Sayısı



#### Cinsiyet Durumuna Göre Çalışan Sayısı



#### Beyaz - Mavi Yaka Çalışan Sayısı



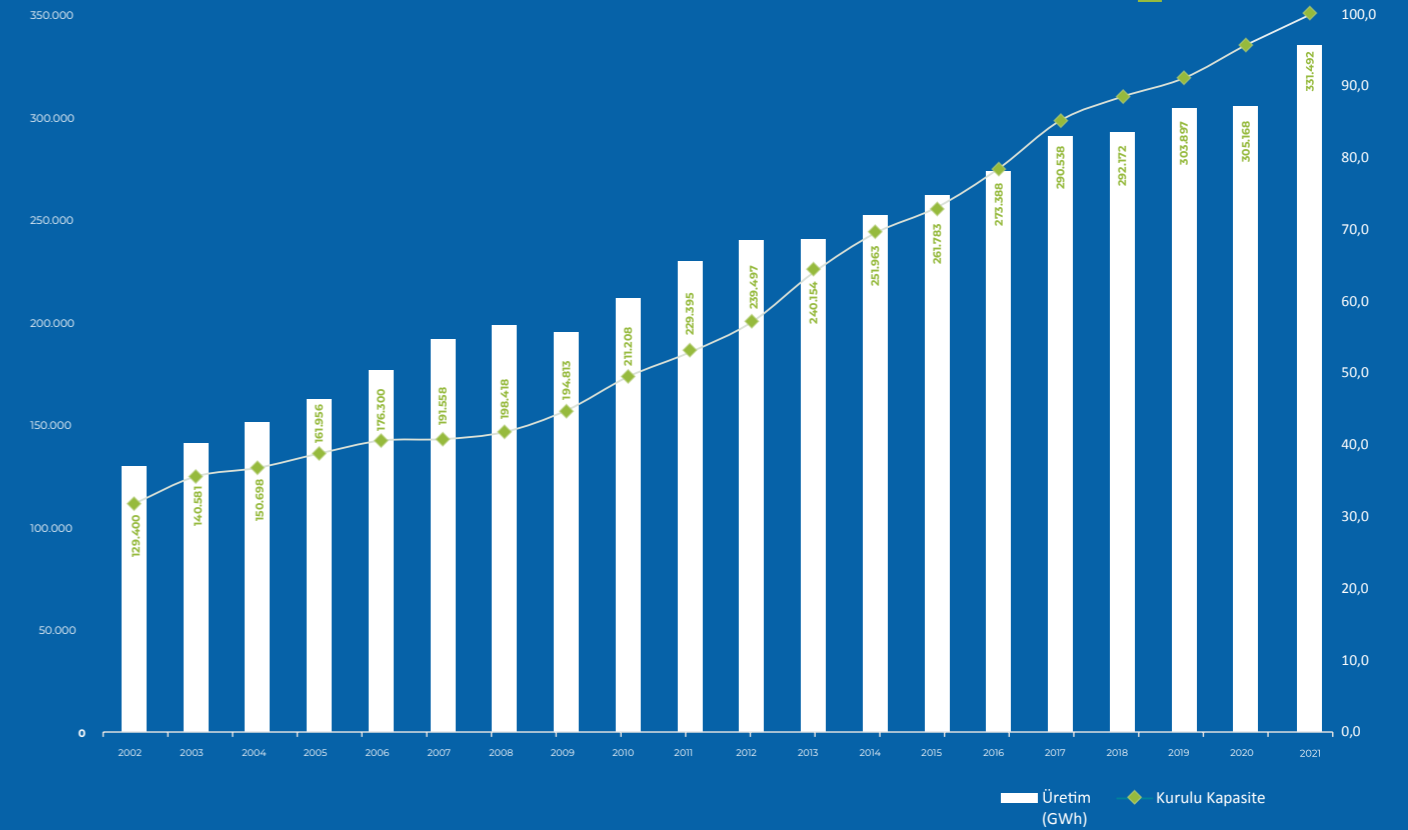
#### Evli- Bekar çalışan sayısı:



## TÜRKİYE ELEKTRİK PİYASASINA GENEL BAKIŞ

2021 yılında Türkiye'nin kurulu gücü 99,8 GWh seviyelerine ulaşmış olup, Ülke genelinde toplam elektrik tüketimi 328.405 GWh, aynı dönemde elektrik üretimi ise 331.492 GWh olarak gerçekleşmiştir.

#### Kurulu Güç - Gerçekleşen Üretim Grafiği



Toplam kurulu gücün % 68'ini serbest üretim şirketleri, %21'ini kamu (EÜAŞ ve EÜAŞ'a bağlı), % 3'ünü özel modelli üretim şirketleri (Yİ, YİD, İHD) ile %8'ini lisanssız üretim şirketleri oluşturmaktadır.

**E**nerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi'nin (EPİAŞ) kurulmasıyla birlikte serbestleşme ve şeffaflık yönünde önemli adımlar atılan Türkiye enerji sektöründe, 2021 yılında devam eden özelleştirmelerle serbest üreticilerin payında artış kaydedilmiştir. Bunun yanında yerli kaynakların değerlendirilmesi ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla kömür sahalarının ve yenilenebilir kaynak alanlarının özel sektör tarafından enerji üretimine kazandırılması adına ihaleler ilan edilmiştir.

Yenilenebilir enerji, tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de her geçen yıl kurulu güç portföyü içerisindeki payını artırmaktadır. 2021 yılında yenilenebilir enerjinin toplam kurulu güç içerisindeki payı %53 olarak gerçekleşmiştir. Yine dünya enerji sektörü ile paralel olarak, güneş enerjisinin payının Türkiye'de 2021 yılı ve sonrasında artması beklenmektedir. 2021 yılı içerisinde güneş enerjisi toplam kurulu gücü **7.816 MW**'ye ulaşmıştır.

Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM), son yıllarda yaşanan ve 2021 yılı boyunca da devam eden elektrik satış fiyatları ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar nedeniyle serbest üreticiler için daha cazip hale gelmiştir. 2021 yılı için toplamda **24.246 MWe** kurulu güce sahip **910** adet santral YEKDEM'den faydalanmaya hak kazanmıştır. Bu santrallerin kurulu güçleri **13.052 MW** olan **447** adedini hidroelektrik, **8.060 MW** olan **198** adedini rüzgâr, **1.579 MW** olan **52** adedini jeotermal, **1.176 MW** olan **183** adedini biyokütle ve **379 MW** olan **30** adedini güneş santral yatırımları oluşturmuştur.

KURULUŞ TİPLERİNE GÖRE 2021 YILI KURULU GÜÇ	MWe	%
EÜAŞ + EÜAŞ'A BAĞLI ORT.	21.318	21
İŞL-HAK.DEV.	2.941	2,9
YAP-İŞLET-DEVRET	127	0,1
SERBEST ÜRETİM	67.886	68
LİSANSIZ	7.547	8
<b>TOPLAM</b>	<b>99.820</b>	<b>100</b>

2021 sonu itibarı ile kurulu gücümüzün **%47'si fosil yakıt, %53'ü yenilenebilir**, kaynaklardan oluşmaktadır.

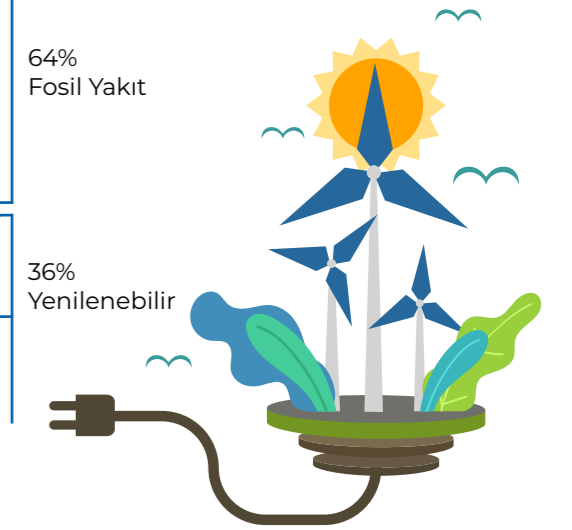
YAKIT ÇİNSLERİNE GÖRE 2021 YILI KURULU GÜÇ	MWe	%
FUEL-OİL + NAFTA + MOTORİN	258	0,26
YERLİ KÖMÜR (TAŞ KÖMÜRÜ + LİNYİT + ASFALTİT)	11.366	11,39
İTHAL KÖMÜR	8.994	9,01
DOĞALGAZ + LNG	25.967	26,0
BİYOKÜTLE	1.645	1,65
JEOTERMAL	1.676	1,68
HİDROLİK	31.493	31,55
RÜZGAR	10.607	10,63
GÜNEŞ	7.816	7,83
<b>TOPLAM</b>	<b>99.820</b>	<b>100</b>

Ülkemizde elektrik enerjisi üretim santrali sayısı, 2021 yılı sonu itibarıyla **10.448'**e yükselmiştir. Mevcut santrallerin **743** adedi hidroelektrik, **67** adedi kömür, **355** adedi rüzgâr, **62** adedi jeotermal, **352** adedi doğalgaz, **8.385** adedi güneş, **484** adedi ise diğer santrallerdir

## TOPLAM ARZ

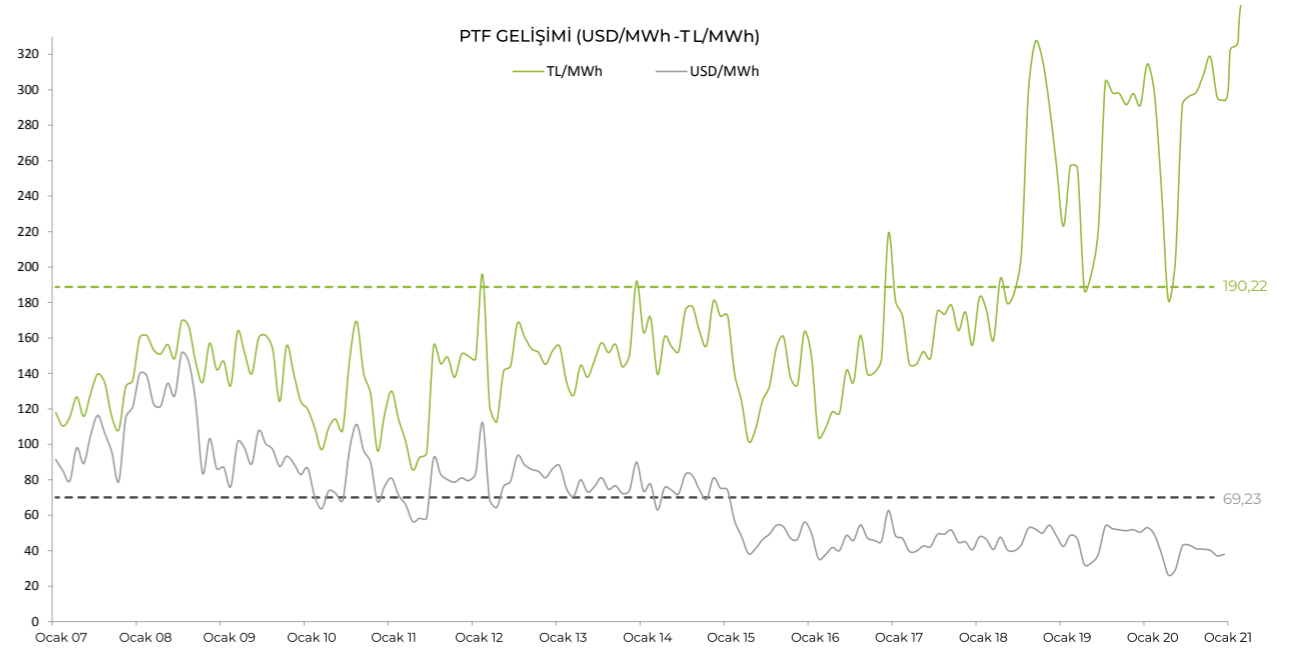
Ülkemizde genelinde 2021 Yılında toplam arz edilen enerji 331.491.935 GWh olup, arz edilen enerjinin **%64'ü fosil kaynaklara, %36'sı ise yenilenebilir** kaynaklı üretime aittir.

ARZ EDİLEN ENERJİNİN DAĞILIMI-2021	GWh	%
FUEL - OİL + NAFTA + MOTORİN	336.722	0,10
YERLİ KÖMÜR (TAŞ KÖMÜRÜ + LİNYİT + ASFALTİT)	49.313.176	14,88
İTHAL KÖMÜR	54.888.841	16,56
DOĞALGAZ + LNG	108.438.727	32,71
BİYOKÜTLE	7.616.649	2,30
JEOTERMAL	10.770.880	3,25
HİDROELEKTRİK	55.695.232	16,80
RÜZGAR	31.137.427	9,39
GÜNEŞ	13.294.281	4,01
<b>TOPLAM</b>	<b>331.491.935</b>	<b>100</b>



## SİSTEM FİYATLARI

2007 -2021 yılları arasında gelişen Piyasa Takas Fiyatları aşağıda TL ve USD olarak verilmiştir.



Buna göre 01/2007 ile 12/2021 döneminde (15 yıl) oluşan fiyatların ortalaması 69,23 USD/MWh- 190,22 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

Sadece 2021 yılının ortalaması ise 57,48 USD/MWh - 506,41 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

## ENDA'NIN SEKTÖRDEKİ YERİ

**H**er türlü ekonomik faaliyetin temel girdisi olan elektrik enerjisi, günümüzde sürekli gelişen teknolojiye bağlı olarak ihtiyacın hızlı bir şekilde artması sonucu, sosyal hayatın kaçınılmaz bir unsuru haline gelmiştir. Elektrik enerjisi tüketimi, ekonomik ve sosyal gelişmenin en önemli göstergelerinden birisidir. Bir ülkede kişi başına düşen elektrik enerjisi üretimi ve tüketimi o ülkedeki hayat standardını yansıtmaları bakımından büyük önem taşımaktadır.

2021 sonu itibarıyla Türkiye'nin Kurulu Gücü 99.820 MW seviyelerine ulaşmış olup, tüketim miktarı 328.405 GWh seviyelerinde gerçekleşmiştir. Enda Enerji Holding A.Ş. bünyesindeki çevre dostu ve profesyonel yönetim anlayışıyla işletilen enerji santralleri

vasıtasıyla ürettiği temiz enerjiyi, EPIAŞ ve portföyündeki Serbest Tüketici olan şahıs ve tüzel kişi müşterilerine de satmıştır. Bünyesindeki yenilenebilir enerji kaynaklarının çeşitliliği sayesinde kesintisiz elektrik üretebilmiş, böylece tüketicilere yıl boyunca uygun birim fiyattan elektrik tedarik edebilmiştir.

Enda Enerji Holding A.Ş. ve iştiraklerinin 2021 yılı toplam enerji üretimi 400,01 GWh olup yıl içinde Türkiye enerji sektöründeki payı %0,12 olarak gerçekleşmiştir.

ENDA Holding tüm bu gelişmeler ve değişimleri profesyonel kadroları ve tabana yayılmış sermaye yapısı ile takip etmekte olup bugün serbest üreticiler arasındaki yerini daha ileriye taşıma konusunda çalışmalarını hız kesmeden sürdürmektedir.

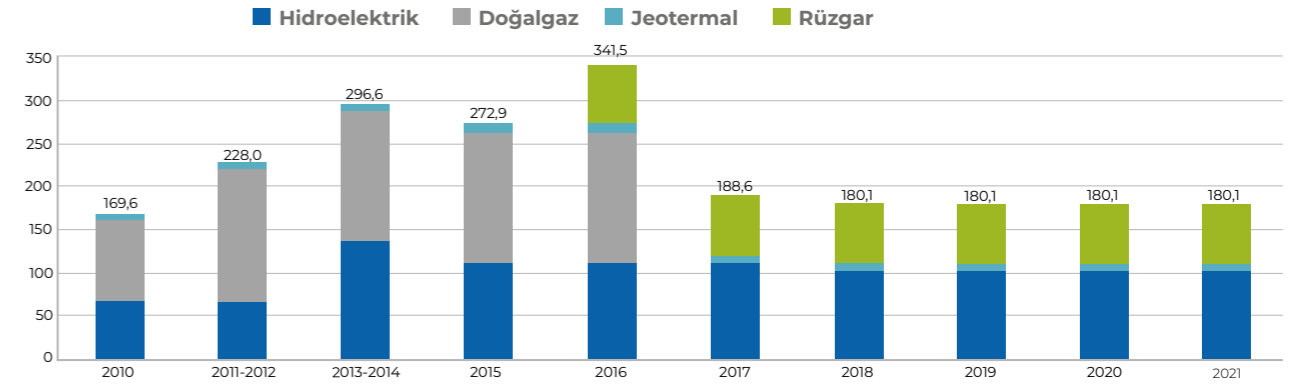
Bünyesindeki yenilenebilir enerji kaynaklarının çeşitliliği sayesinde kesintisiz elektrik üretebilmiş, böylece tüketicilere yıl boyunca uygun birim fiyattan elektrik tedarik edebilmiştir.



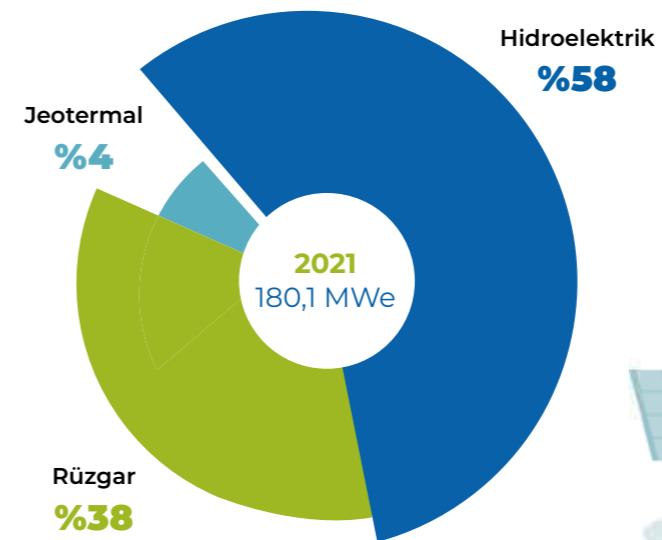
## KURULU GÜÇ GELİŞİMİ

2021 yılında Enda Holding bünyesinde (iştirakler ve bağlı ortaklıklar vasıtasıyla) hali hazırda 4 HES, 1 JES, 5 RES santrali olmak üzere toplam 180,1 MWe kurulu gücünde 10 enerji üretim santrali ile faaliyet göstermiştir.

Kurulu güç gelişimi 2010 yılı itibarıyla aşağıdaki grafikte yer almaktadır.



Kurulu gücün kaynaklara dağılımı aşağıda verilmiştir.



## İŞTİRAKLERİMİZ

31.12.2020 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla Enda Enerji Holding A.Ş.'nin doğrudan ve dolaylı iştirakleri aşağıda verilmiştir.



DOĞRUDAN İŞTİRAKLER	2020 PAY ORANI (%)	2021 PAY ORANI (%)
AKÇAY HES ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	95,00	95,00
ANTALYA ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	49,39	49,77
EGENDA EGE ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	74,53	74,53
İZMİR TEKNOLOJİ GELİŞTİRME A.Ş.	14,95	14,95
TİRENDİ TİRE ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	100,00	100,00

DOLAYLI İŞTİRAKLER	2020 PAY ORANI (%)	2021 PAY ORANI (%)
ENERJİ PİYASALARI İŞLETME A.Ş. (EPİAŞ)	0,012	0,012
ENSAT ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK TİCARET A.Ş.	100,00	100,00
RES İYTE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	66,33	66,33
SU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	74,53	74,53
TUZLA JEOTERMAL ENERJİ A.Ş.	74,53	74,53
YAYLAKÖY RES ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	59,62	59,62

## SERMAYE VE ORTAKLIK YAPIMIZ

Enda Enerji Holding A.Ş.'nin payları A ve B olmak üzere 2 gruba ayrılmıştır. Şirketin sermayesi 31 Aralık 2021 itibarıyla, her biri 1 TL nominal değerinde 221.896 adedi A grubu nama yazılı pay, 345.255.590 adedi B grubu nama yazılı pay olmak üzere toplam 345.477.486 adet paya ayrılmıştır.

Pay Grubu	Nama veya Hamiline Yazılı Olduğu	Nominal Değer (TL)
A	Nama	221.896
B	Nama	345.255.590
<b>Toplam</b>	-	<b>345.477.486</b>

### Sermayesi

Şirket, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 19.10.2012 tarihli Resmî Gazete ile yayımlanan "Halka Açık Olmayan Şirketlerde Kayıtlı Sermaye Sistemine İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ" hükümlerine göre ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 05.11.2012 tarih ve 6966 sayılı izni uyarınca kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiştir.

Şirketin kayıtlı sermayesi 600.000.000,00 Türk Lirası olup, her biri 1,00 TL itibarı değerinde 600.000.000 adet paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1,00 (Bir) TL itibarı değerinde 221.896 adet (A) grubu nama yazılı ve 345.255.590 adet (B) grubu nama yazılı olmak üzere toplam 345.477.486 adet paya bölünmüştür.

383.949 adet B grubu nama yazılı hisse iktisap edilmiş olup, 31.12.2021 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 345.477.486 TL'dir.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların sahip oldukları her bir imtiyazlı (A) grubu hisseleri için 15 (onbeş), (B) grubu hisseleri için 1 (bir) oyu vardır. Yönetim Kurulu, Şirket'in sermayesini kayıtlı sermaye tavanına kadar artırmaya ve

hisse senetlerini birden fazla payı temsil eden kupürler halinde birleştirmeye ve halka arz amacı ile sınırlı olmak üzere pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması konularında karar almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu, çıkarılmış sermayeyi, Şirket'in kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma yetkisini 5 (beş) yıl süre ile haiz olup; bu süre 31.12.2025 tarihinde sona erecektir.

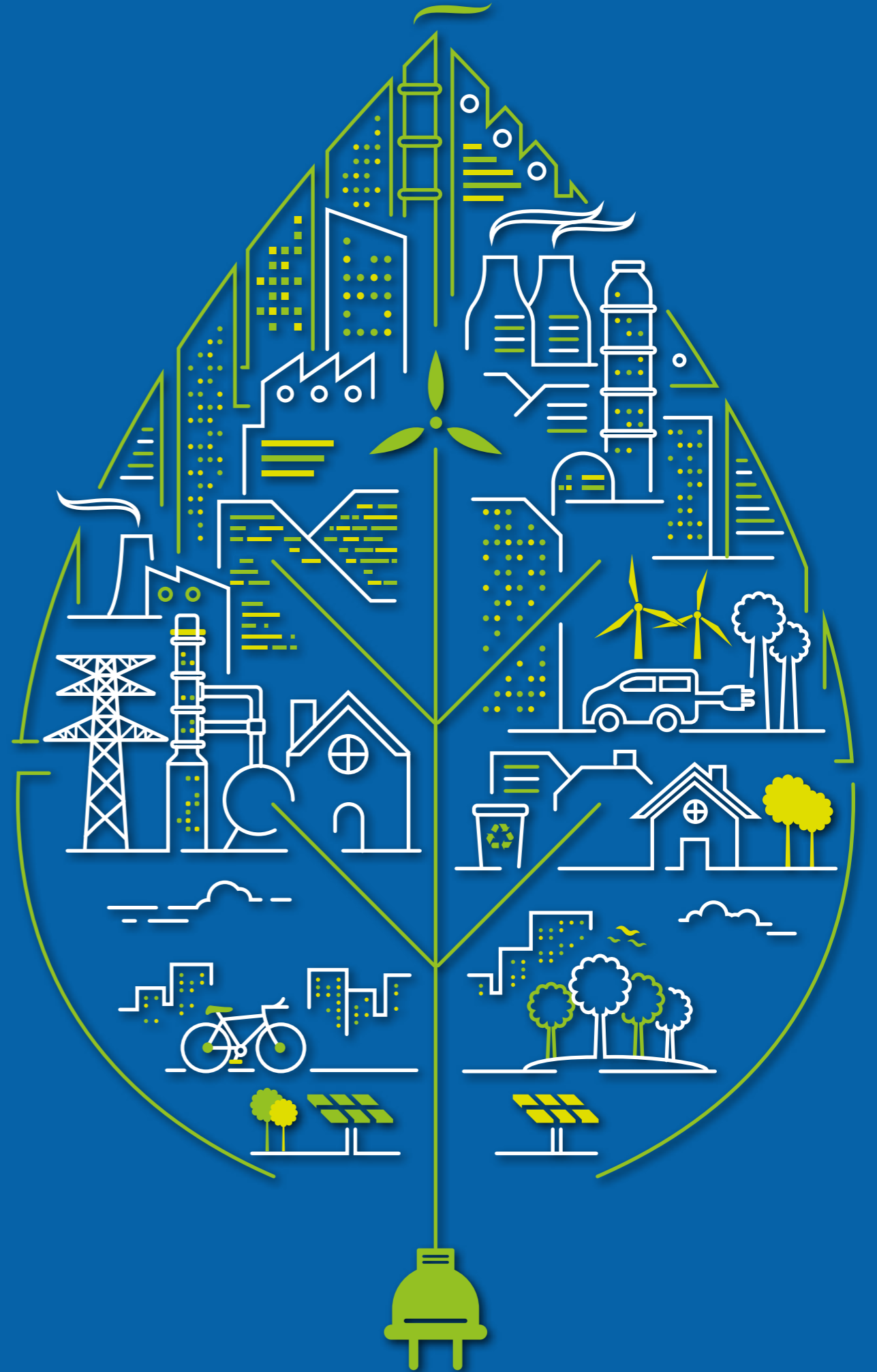
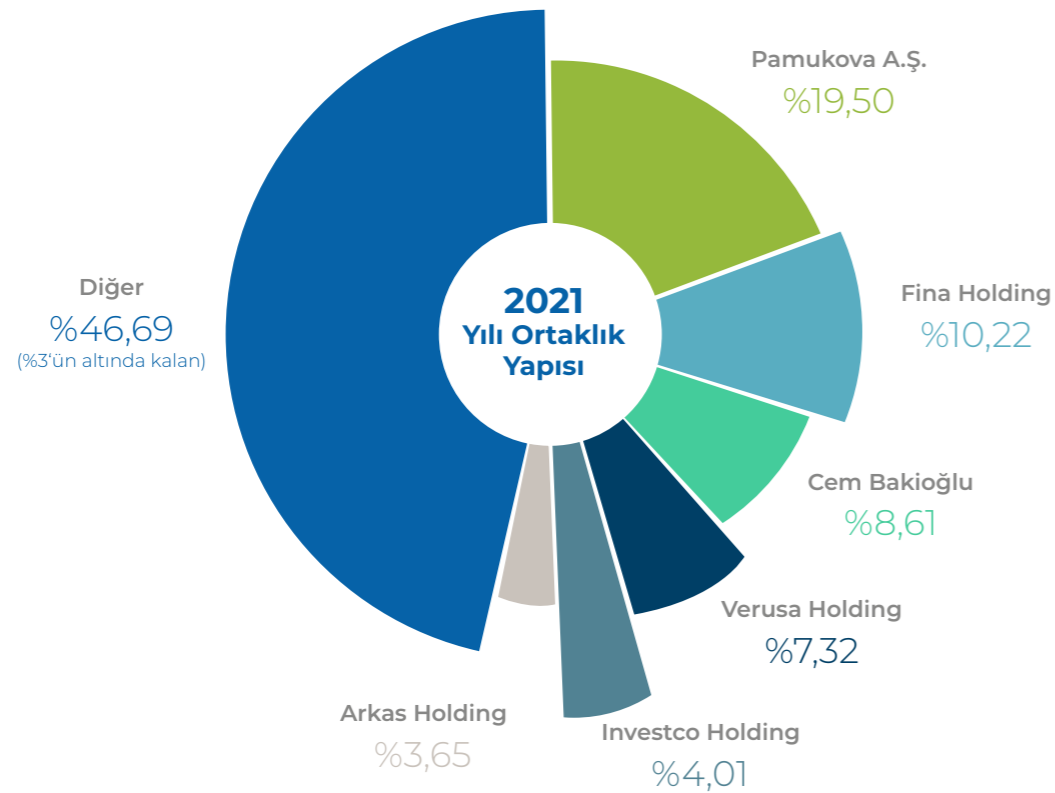


## ORTAKLIK YAPIMIZ

31.12.2021 tarihi itibarıyla 514 ortağı mevcut Enda Holding'de %3 ve üzerinde pay sahibi ortaklık tablosu ve grafiği aşağıda verilmektedir.

Pay Sahibi	31.12.2020		31.12.2021		Değişim Oranı(%)
	Sermaye TL	Oran %	Sermaye TL	Oran %	
Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.	58.500.000	19,50	67.368.110	19,50	0,00
*Fina Holding A.Ş.	30.671.025	10,22	35.320.495	10,22	0,00
Cem Bakioğlu	25.843.719	8,61	29.761.410	8,61	0,00
Verusa Holding A.Ş.	21.973.240	7,32	25.304.199	7,32	0,00
Investco Holding A.Ş.	12.022.395	4,01	13.844.889	4,01	0,00
Arkas Holding A.Ş.	10.961.963	3,65	12.623.705	3,65	0,00
<b>Diğer Ortaklar</b> (%3 oranının altında kalan 508 ortak)	140.027.658	46,69	161.254.678	46,69	0,00
<b>TOPLAM</b>	<b>300.000.000</b>	<b>100</b>	<b>345.477.486</b>	<b>100</b>	<b>0,00</b>

\* Fina Holding A.Ş. B grubu nama yazılı 35.297.366 adet payını iştirak şirketlerinden olan Fiba Yenilenebilir Enerji Holding A.Ş. 'ye 29.03.2022 tarihinde devir etmiştir.





## DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

### GENEL KURUL

28 Temmuz 2021 tarihinde Şirket'in 2020 yılı hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıda sermayenin %93,36'sını oluşturan pay sahipleri temsil edilmiştir. Pay sahipleri, soru sorma haklarını kullanmış olup gündem maddeleri haricinde herhangi bir önerge verilmemiştir.

Gündemin 6. maddesi gereğince, Şirketimiz faaliyet sonu bilançosunu kârla kapatmış, tahakkuk etmiş bulunan kârdan "Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler" düşüldükten sonra elde edilen 2.730.532,44 TL brüt kârdan, 736.448,52 TL vergi karşılığı ayrılmış ve 1.994.083,92 TL net kâr elde edildiğini ifade etmiştir. Esas Sözleşmenin 21. maddesinin amir hükmü gereğince 1.994.083,92 TL net kârdan 99.704,20 TL'nin I. Tertip Yedek Akçeye ayrılmasına, bakiye 1.894.379,72 TL'nin fevkalade ihtiyata ayrılmasına, Şirket'in 01.01.2020-31.12.2020 dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Tebliği hükümleri uyarınca hazırlanmış olan ve Genel Kurul'ca tasdike sunulan bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarında yer alan 10.575.742 TL tutarındaki net dönem kârının geçmiş yıl zararlarına mahsup edilmesine, karar verilmiştir.

**Gündemin 7. maddesi gereğince,** 2021 takvim yılı için bağımsız denetim firması olarak, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile çalışılması hususu oylamaya sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.

### HALKA ARZ

2021 yılı içerisinde meydana gelen pay devirleri neticesinde ortak sayımızın 500'ü geçmesiyle birlikte Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yaptığımız başvuru sonucunda uygun görüş verilerek halka açık ortaklık statüsüne kavuşması onaylanmıştır. Bir sonraki adımda payların borsada işleme açılması planlanmaktadır.

### ISO SERTİFİKALARI

Şirketimiz ve bağlı bulunduğu iştirak şirketlerinde sahip olunan ISO Kalite Belgelerine ilave olarak ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemleri ve ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetim Sistemleri ve 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi kalite belgeleri alınmıştır.

### Esas Sözleşme Değişiklikleri Madde 6 Sermaye

Yönetim Kurulunun çıkarılmış sermayeyi, kayıtlı sermaye tavanına kadar artırım yetki süresinin sona ermesi nedeniyle Şirketin 02.12.2020 tarihli yönetim kurulu kararı ve Ticaret Bakanlığından alınan izin ile kayıtlı sermaye Tavanı 26.01.2021 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile 800.000.000 TL'ye çıkartılmış ve 29.01.2021 tarihinde tescil edilmiştir. Şirket Ortaklarından Verusa Holding , Pamukova Elektrik Üretim A.Ş. ve Investco Holding A.Ş'nin genel kurulda alınan karara karşı açmış olduğu dava sonucunda 29.09.2021 tarihinde kayıtlı sermaye tavan artışı iptal edilmiştir. Bunun üzerine tekrar 11.11.2021 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul ile şirketin kayıtlı sermayesi 600.000.000 TL. olarak belirlenmiş ve 12.11.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

### DİĞER AÇIKLAMALAR

- 2021 yılı içinde Şirketimizde yapılan özel ve kamu denetimi bulunmamaktadır. Bununla birlikte şirketimiz 2022 yılında ve 2021 yılını ilgilendiren bir denetime başlama yazısı gelmiş olup, ilgili denetim halen devam etmektedir. Denetimin konusu ortaklarımızdan birinin vefatı ile ilgili veraset intikal vergisidir
- Şirketin Bağımsız Denetim firması olarak tayin edilen PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (PwC) tarafından denetim yapılmıştır.
- Şirketimizin aleyhine 2021 yılında açılan ve şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava ya da mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirketimiz ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.
- Şirket'in faaliyet dönemi içinde ulaşamadığı bir hedef ve yerine getirmediği bir genel kurul kararı bulunmamaktadır.
- 2021 yılında Şirketimizin faaliyetlerini önemli ölçüde değiştirecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır. Ancak şirket ortak sayısının 500'ün üzerinde olmasından dolayı, SPK mevzuatı ve ilgili tebliğler kapsamında takip edilmektedir.
- Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır. Ayrıca aktif değerlerinin rayiç bedelleri de şirketin borçlarını kapatmaya yeterlidir.

### DİĞER GELİŞMELER:

Covid-19'un devam etmesinden dolayı %50 doluluk oranı ile ofiste çalışma uygulaması devam etmiştir. 06.06.2022 tarihi itibarıyla tam zamanlı çalışmaya dönmüştür



## ÜRETİM VE VE SATIŞ BİLGİLERİ

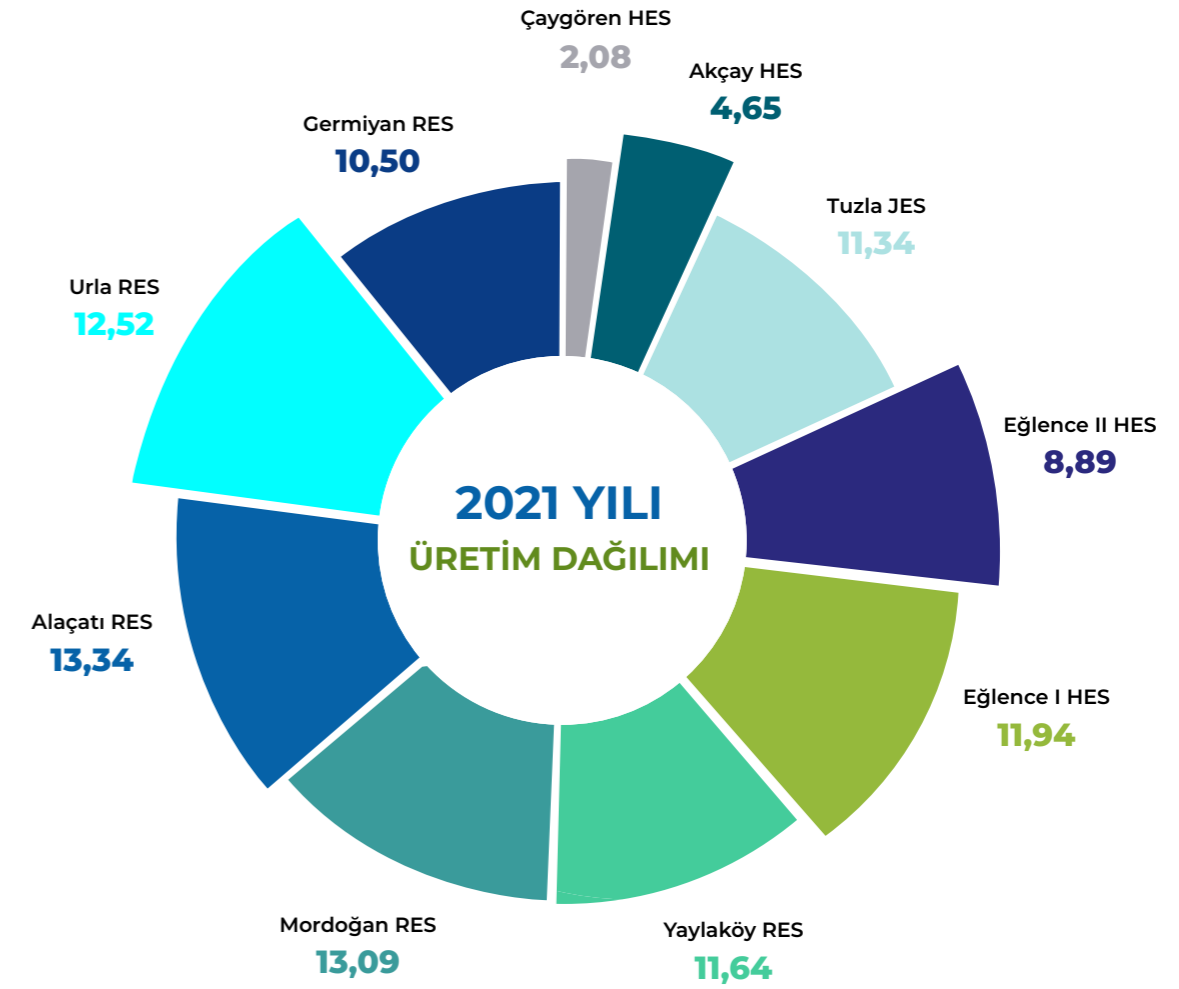
2021 ve 2020 yılları Ocak-Aralık dönemi karşılaştırmalı satış ve üretim rakamlarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır. 2021 yılı toplam üretim değerleri bir önceki yıla göre % 27 oranında azalmış, üretim 400.005 MWh olarak gerçekleşmiştir

Grup şirketleri 400.005 MWh üretimlerine ek olarak, dengesizlikler ve gün içi işlemleri sonucunda ayrıca 63.447 MWh'lik ilave satış gerçekleştirmiştir. Faaliyetteki on adet santralin toplam enerji satış miktarı 463.452 MWh olarak gerçekleşmiştir.

12 AYLIK ENERJİ ÜRETİM MİKTARLARI - MWh			
TESİS ADI	2020	2021	(%) DEĞİŞİM
ÇAYGÖREN HES	5.765	8.322	44,3
AKÇAY HES	35.725	18.593	-48,0
TUZLA JES	45.548	45.365	-0,4
EĞLENCE II HES	95.438	35.544	-62,8
EĞLENCE I HES	142.804	47.751	-66,6
YAYLAKÖY RES	42.003	46.574	10,9
MORDOĞAN RES	48.863	52.368	7,2
ALAÇATI RES	47.936	53.378	11,4
URLA RES	46.168	50.090	8,5
GERMİYAN RES	37.524	42.020	12,0
<b>TOPLAM</b>	<b>547.775</b>	<b>400.005</b>	<b>-27,0</b>

12 AYLIK ENERJİ TİCARET SATIŞ MİKTARLARI - MWh			
TESİS ADI	2020	2021	(%) DEĞİŞİM
ÇAYGÖREN HES	5.936	8.453	42,4
AKÇAY HES	36.756	19.061	-48,1
TUZLA JES	47.755	46.927	-1,7
EĞLENCE II HES	99.944	43.190	-56,8
EĞLENCE I HES	150.433	56.566	-62,4
YAYLAKÖY RES	53.681	57.105	6,4
MORDOĞAN RES	57.598	60.269	4,6
ALAÇATI RES	57.071	65.065	14,0
URLA RES	54.053	58.019	7,3
GERMİYAN RES	45.052	48.795	8,3
<b>TOPLAM</b>	<b>608.278</b>	<b>463.452</b>	<b>-23,8</b>

2021 yılı içinde üretilen enerjinin; % 27,6'sı hidroelektrik , % 61,1'i rüzgar ve % 11,3'ü jeotermal santral kaynaklıdır. Tesislerin elektrik üretim dağılımı aşağıda verilmiştir.



# TESİSLERİMİZ



**TUZLA JES**  
7,50 MWe



**ÇAYGÖREN HES**  
4,50 MWe

## İŞLETMEDEKİ TESİSLER



Hidroelektrik



Jeotermal



Rüzgar



**MORDOĞAN RES**  
13,80 MWe



**YAYLAKÖY RES**  
15 MWe



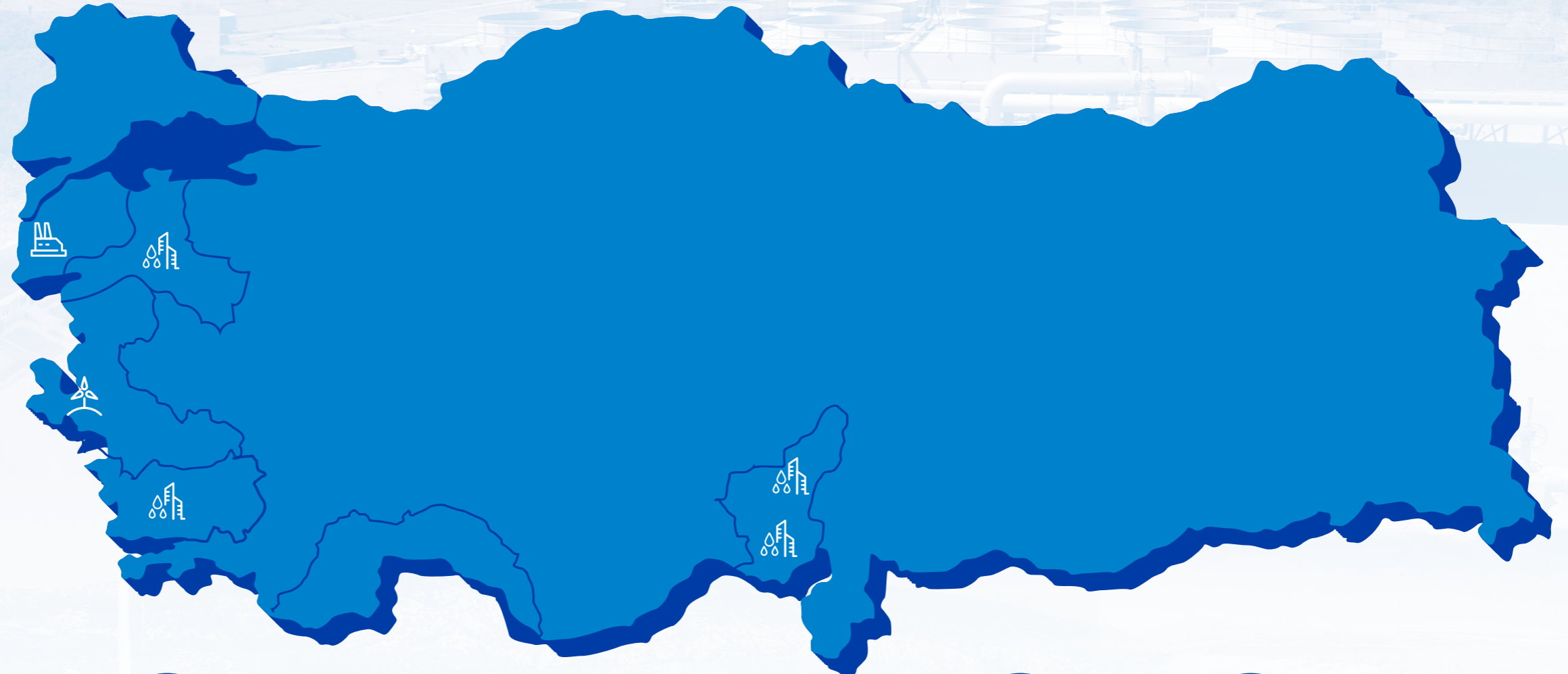
**URLA RES**  
13 MWe



**ALAÇATI RES**  
16 MWe



**GERMİYAN RES**  
10,80 MWe



**AKÇAY HES**  
28,78 MWe



**EĞLENCE - 2 HES**  
27,2 MWe



**EĞLENCE - 1 HES**  
43,5 MWe

TESİSLERİMİZ

## ÇAYGÖREN HES 4,5 MWe

### YÖNETİM KURULU

<b>Başkan</b>	Enda Enerji Holding A.Ş. adına, <b>Hüseyin Metin Tuncay</b>
<b>Başkan Vekili</b>	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş. adına, <b>Dalyan Ahmet Ersin</b>

### ŞİRKET BİLGİLERİ (ÇAYGÖREN HES)

<b>Tüzel Kişilik</b>	Su Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
<b>Kuruluş Tarihi</b>	09.03.1998
<b>Yatırım Tutarı</b>	6.641.883 TL / 5.050.258 \$
<b>Sermayesi</b>	3.000.000 TL
<b>Yıllık Üretim Kapasitesi</b>	20,7 GWh/Yıl
<b>Kurulu Gücü</b>	4,603 MWm / 4,497 MWe
<b>Tesis Tipi</b>	Hidroelektrik (Barajlı)
<b>Lisans Alım Tarihi</b>	05.09.2003
<b>Tesis Yeri (İl/İlçe)</b>	Balıkesir / Sındırgı
<b>Ticari İşletmeye Girişi</b>	27.06.2006
<b>Faaliyet Modeli / Süresi</b>	Üretim / 49 Yıl
<b>Ünite Tipi / Tedarikçi</b>	Francis (Yatay)/Vatech
<b>Ünite Sayısı</b>	1 x 1,558 MWe + 1 x 2,939 MWe
<b>Net Düşü ve Debi</b>	46 mt- 11,5 m <sup>3</sup> /sn
<b>Bağlantı Şekli</b>	34,5 kV- 4 km DM

EGENDA  
%100ORTAKLIK  
YAPISI

Balıkesir ili, Sındırgı ilçesinde ve Simav çayı üzerinde sulama amaçlı, 1968 yılında inşaatı tamamlanan, 7,3 km<sup>2</sup> göl alanına sahip, 1971 yılından bu yana aynı amaçla işletilmekte olan DSİ'nin mevcut Çaygören barajı mansabında tesis edilmiş olan 4,6 MW kurulu gücündeki Çaygören HES 20,7 GWh/yıl enerji üretim kapasitelidir.

Temmuz 2005 tarihinde inşaat çalışmalarına başlanmış, Haziran 2006 tarihinde işletmeye hazır hale getirilerek 27 Haziran 2006 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır. Tesis sulama mevsiminde ve sulama haricinde taşkın önleme amaçlı bırakılan sular ile çalışacak şekilde planlanmıştır. 05.09.2003 tarihinde EPDK'dan 35 yıl süreli Üretim Lisansı almış, ardından başvurumuz üzerine 04.06.2014 tarihli 5042-10 sayılı EPDK kurul kararı ile lisans süresi 49 yıla çıkarılmıştır.

Çaygören HES'de 10 yıllık YEKDEM teşvik süresinin bitmesi nedeniyle 2017 yılından itibaren üretilen elektrik serbest piyasada satılmaya başlanmıştır.

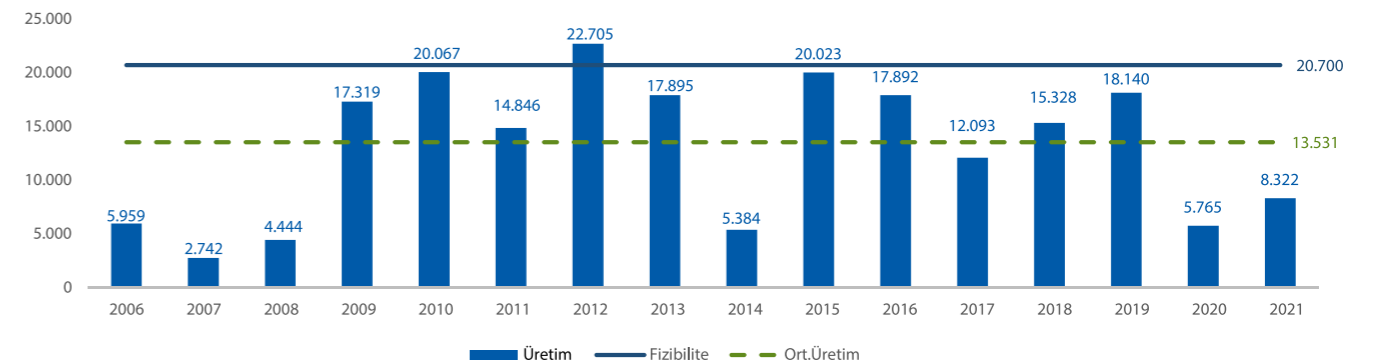
Tesisimize 15 Mart 2021 tarihinde enerji kalitesi izleme cihazı kurulmuş olup bölge dağıtım firması UEDAŞ tarafından erişim sağlanabilmektedir.

Tesisimizin ENH kamulaştırma işlemleri TEDAŞ tarafından 26 Mayıs 2021 tarihinde tamamlanmıştır.

Tesisimiz Çaygören HES koordinatları 26.12.2021 tarihinde EPDK lisansımıza işlenmiştir. Yardımcı kaynak GES için EPDK'ya 27.12.2021 tarihinde başvuru yapılmıştır, süreç devam etmektedir.

Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2007 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2021 yılında kurak bir sezon olmasından dolayı 8.322 MWh elektrik üretilmiştir.

## ÇAYGÖREN HES



TESİSLERİMİZ

## AKÇAY HES 28,78 MWe

## YÖNETİM KURULU

<b>Başkan</b>	Enda Enerji Holding A.Ş. adına, <b>Hüseyin Metin Tuncay</b>
---------------	---

## ŞİRKET BİLGİLERİ (AKÇAY HES)

<b>Tüzel Kişilik</b>	Akçay HES Elektrik Üretim A.Ş.
<b>Kuruluş Tarihi</b>	10.01.2002
<b>Yatırım Tutarı</b>	25.523.892 TL / 16.487.557 \$
<b>Sermayesi</b>	26.750.000 TL
<b>Yıllık Üretim Kapasitesi</b>	77 GWh / Yıl
<b>Kurulu Gücü</b>	31,98 MWm/28,78 MWe
<b>Tesis Tipi</b>	Hidroelektrik (Kanal Tipi)
<b>Lisans Alım Tarihi</b>	24.11.2003
<b>Tesis Yeri (İl/İlçe)</b>	Aydın / Nazilli
<b>Ticari İşletmeye Girişi</b>	14.08.2009
<b>Faaliyet Modeli / Süresi</b>	Üretim / 49 Yıl
<b>Ünite Tipi / Tedarikçi</b>	Francis (Dikey)/HRC
<b>Ünite Sayısı</b>	3 adet (2 x11,6 MWe + 1x5,6MWe)
<b>Net Düşü ve Debi</b>	86,5 mt - 36 m <sup>3</sup> /sn
<b>Bağlantı Şekli</b>	31,5 kV - 12,2 km Bozdoğan TM

ENDA  
%95ORTAKLIK  
YAPISIKARESİ  
%5

Enda'nın %95 hissedar olduğu Akçay HES, 10 Ocak 2002 tarihinde yürürlükteki mevzuat gereği Batı Enerji Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş. adıyla bir otoprodüktör grubu şirketi olarak kurulmuştur. Bilahare 24.11.2008 tarihinde yine mevzuata uygun olarak (EPDK talebiyle) otoprodüktör grubu yapısından üretim şirketi yapısına dönüştürülerek 40 yıl süreli üretim lisansı alınmıştır. Söz konusu üretim lisansı süresi 2014 yılında 49 yıla çıkarılmıştır.

Bozdoğan-Akçay sulama kanalının 42. km'sinde yer alan Akçay HES'in yatırımına başlanabilmesi için Devlet Su İşleri (DSİ) Genel Müdürlüğü tarafından yapılmakta olan kanal inşaatının tamamlanması beklenmiştir. (1990-2009)

28,78 MWe kurulu güç ve ortalama yıllık 77 GWh enerji üretim kapasitesine sahip santral, 14 Ağustos 2009 tarihinde işletmeye alınmıştır. 2010 ve 2011 yıllarında kanalda yaşanan

çökme ve arızalar sonucu kanalda yapılan tamirat çalışmaları sebebiyle kısıtlı üretim gerçekleştirilmiş olup, tam kapasite üretime 2012 yılında başlanabilmektedir.

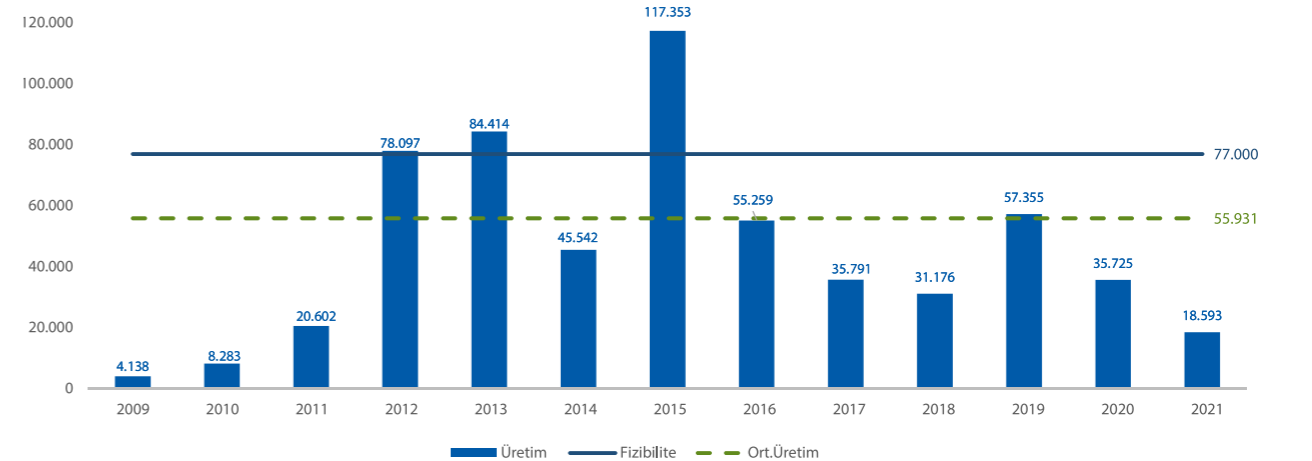
Akçay HES'de üretim, DSİ'nin kontrolünde barajdan bırakılan sularla yapılmakta ve üretimin ağırlıklı bir kısmı enerji fiyatlarının yüksek olduğu sulama döneminde (Haziran-Eylül) gerçekleştirilmektedir.

Akçay HES'in 10 yıllık YEKDEM teşvik süresinin bitmesi nedeniyle 2020 yılından itibaren üretilen elektrik serbest piyasada satılmaya başlanmıştır. EPDK yönetmelik değişiklikleri kapsamında santral sahası üretim lisansına derç ettirilmiştir.

Hibrit Üretim Tesisi Yönetmeliği kapsamında Akçay HES için 7,25 MWe GES kurulumu için EPDK'ya başvuru yapılmıştır. Süreç kurumlar nezdinde devam etmektedir.

Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2012 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2021 yılında bölgede oluşan kuraklık nedeniyle, 18.593 MWh elektrik üretilmiştir.

## AKÇAY HES



TESİSLERİMİZ

TUZLA JES  
7,5 MWe

## YÖNETİM KURULU

<b>Başkan</b>	Enda Enerji Holding A.Ş. adına, <b>Hüseyin Metin Tuncay</b>
<b>Başkan Vekili</b>	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş. adına, <b>Dalyan Ahmet Ersin</b>

## Şirket Bilgileri (Tuzla JES)

<b>Tüzel Kişilik</b>	Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş.
<b>Kuruluş Tarihi</b>	14.04.2003
<b>Yatırım Tutarı</b>	36.967.337 TL / 24.330.297 \$
<b>Sermayesi</b>	27.600.000 TL
<b>Yıllık Üretim Kapasitesi</b>	56 GWh/Yıl
<b>Kurulu Gücü</b>	7,5 MWm/7,5 Mwe
<b>Tesis Tipi</b>	Yenilenebilir
<b>Enerji Kaynağı</b>	Jeotermal (ORC)
<b>Lisans Alım Tarihi</b>	11.05.2004
<b>Tesis Yeri (il/ilçe)</b>	Çanakkale/Ayvacık
<b>Ticari İşletmeye Girişi</b>	13.01.2010
<b>Faaliyet Modeli / Süresi</b>	Üretim / 40 Yıl
<b>Ünite Tipi / Tedarikçi</b>	ORC / ORMAT
<b>Ünite Sayısı</b>	1 x 7,5 MWe
<b>Bağlantı Şekli</b>	Tuzla KÖK - Ayvacık DM üzerinden Ayvacık TM'nin OG Barası

EGENDA  
%100ORTAKLIK  
YAPISI

Şirketin paylarının tamamı Egenda'ya ait olup, Egenda'nın %74,53 oranına sahip Enda, dolaylı hâkim şirket konumundadır. Tuzla JES Çanakkale-Tuzla Jeotermal Sahası Ayvacık İlçesi Gülpınar beldesinin 5 km batısında yer almaktadır. Tesis, MTA'dan 2003 tarihi itibarıyla 49 yıllığına saha kullanım anlaşması ve 2004 yılında EPDK'dan 40 yıl süreli üretim lisansının sahibidir. Santralin kurulu gücü 7,5 MW olup, yıllık üretim kapasitesi 56 GWh'tır. 2007 yılında başlayan sondaj çalışmalarının ardından 2009 yılında santral inşaat çalışmaları başlamış yıl sonunda test üretiminin ardından 13 Ocak 2010 tarihinde Bakanlık tarafından ticari işletmeye alınmıştır.

Şirketimiz, YEKDEM kapsamında 2011 yılı Aralık ayında başladığı 105 USD/MWh'lık birim satış fiyatından satışlarını 2020 yılında da tamamlayarak, 2021 yılında sistem fiyatları üzerinden satışa başlamıştır. Dengeli ve kontrol edilebilir bir üretime sahip olması nedeniyle, maruz kalınan dengesizlik maliyetlerinin minimum düzeyde tutulduğu Tuzla'da, YEKDEM teşvik fiyatının da bir miktar üzerinde satış fiyatları elde edilmiştir. Kurulu tesisin daha verimli çalışmasını tesis etmek üzere, ek kuyu açılmasına yönelik çalışmalar, 2018 yılı Ağustos ayında tamamlanarak 1 adet ek üretim kuyusu devreye alınmıştır. 2019 yılında 3 üretim kuyusuna oluşan silikat kabuklaşmasına önlemeye yönelik, formik asit yerine karbondioksit basılması için test sistemi kurulmuş ve deneme çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışmaların olumlu sonuç vermesine istinaden de formik asit yerine CO2 kullanımına geçilmiş ve 2020 yılı boyunca sisteme sadece karbondioksit verilmiştir. Yapılan bu çalışma sayesinde yıllık bazda 1 milyon TL mertebesinde tasarruf sağlanmıştır. 2021 yılında söz konusu çalışma için uluslararası patent başvurusunda bulunulmuştur. 2020 yılında üretim kuyularından

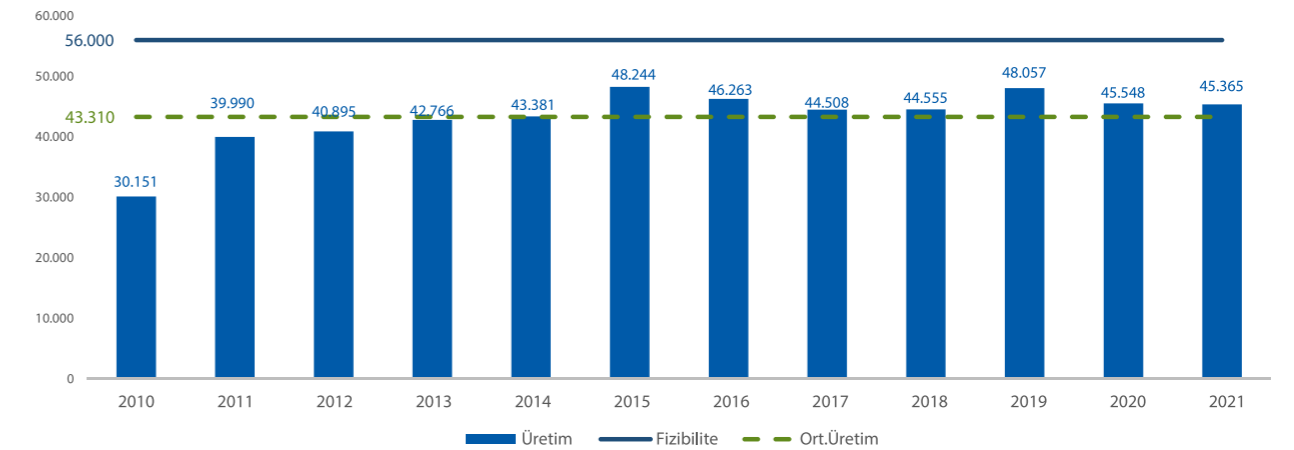


deşarj havuzuna giden büz hattı yenilenmiş ve beton kanal içerisine alınarak çevreye verilebilecek zararlara karşı risk minimize edilmeye çalışılmıştır.

2021 yılında İYTE ile birlikte jeotermal akışkandan Li eldesine yönelik santralde pilot tesis kurularak test çalışmalarına başlanmış olup, laboratuvar çalışmaları ile paralel olarak devam ettirilmektedir. Kurulumundan bu yana yer altından giden re-enjeksiyon hattının yüzeyden götürülmesi için Kurum görüşmeleri yapılarak başvurularda bulunulmuştur. Böylelikle sürekli santrali duruşa götüren sıkıntıların azaltılması planlanmıştır. Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında çıkan yönetmeliğe istinaden BEKRA 2. Faz çalışmaları gerçekleştirilmiş olup, BKSD (Büyük Kaza Senaryo Dokümanı) ve PKD (Patlamadan Korunma Dokümanı) hazırlanmıştır. 2021 yılında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından bu konuya ve santraldeki tüm çalışmalara ilişkin başarılı bir denetleme geçirilmiştir. Hibrit yönetmelikleri kapsamında kurulabilecek GES ve RES için fizibilite çalışmaları yapılmıştır.

Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları verilmiştir. Santralimizde 2021 yılında 45.365 MWh elektrik üretilmiştir.

## TUZLA JES



TESİSLERİMİZ



## EĞLENCE II HES 27,2 MWe



Egenda A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet gösteren Eğlence II HES, Adana ili Karaisalı ilçesinde Eğlence Çayı üzerinde Eğlence I ile birlikte cascade (arka arkaya) olarak kurulu nehir tipi bir hidroelektrik santraldir.

Tesis 27.12.2007 tarihinde 49 yıl süreli üretim lisansı almıştır. Yatırıma 2010 yılında Eğlence I HES projesi ile eş zamanlı olarak başlanmış ve 10 Nisan 2013 tarihinde bakanlık kabulü yapılarak ticari işletmeye alınmıştır.

Eğlence II HES'in üretim lisansındaki 27,35 MWm/26 MWe mevcut kurulu gücün 28 MW/27,2 MWe'ye çıkarılması için 02.10.2017 tarihinde EPDK'ya müracaat edilmiş olup, EPDK'dan

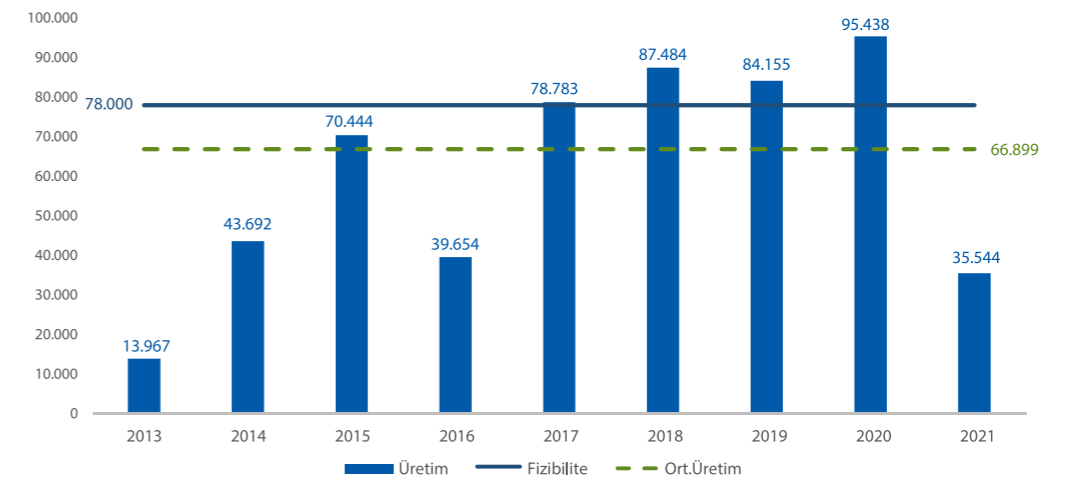
25.01.2018 tarihli 7655/8 sayılı Kurul Kararı ile kapasite artışı gerçekleştirilip, bakanlık kabulü 28.02.2020 tarihinde yapılmıştır.

Eğlence II HES'de 2014 yılından itibaren 10 yıl süre ile geçerli olacak şekilde YEKDEM kapsamında (73 USD/MWh) satış yapılmaktadır. EPDK yönetmelik değişiklikleri kapsamında santral sahası üretim lisansına derç ettirilmiştir.

Hibrit Üretim Tesisi Yönetmeliği kapsamında Eğlence II HES 3,5 MW GES kurulumu için EPDK'ya başvuru yapılmıştır. Süreç kurumlar nezdinde devam etmektedir.

Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2014 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2021 yılında kurak bir sezon olmasından kaynaklı 35.544 MWh elektrik üretilmiştir.

## EĞLENCE II HES



YÖNETİM KURULU	
Başkan	Cem Bakioglu
Başkan Vekili	Samim Sivri
Üye	Murat Demirer
Üye	Süleyman Kâmil Şenocak
Üye	Ahmet Sırrı Yırcalı
Üye	Ahmet Metin Tarhan
Üye	Koray Kıymaz
Üye	Selçuk Borovalı
Üye	Hüseyin Metin Tuncay

ŞİRKET BİLGİLERİ (EĞLENCE II HES)	
Tüzel Kişilik	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	19.03.1997
Yatırım Tutarı	72.472.380 TL / 40.930.973 \$
Sermayesi	210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	78 GWh/yıl
Kurulu Gücü	28 MWm/27,2 MWe
Tesis Tipi	Hidroelektrik (Nehir)
Lisans Alım Tarihi	27.12.2007
Tesis Yeri (il/ilçe)	Adana / Karaisalı
Ticari İşletmeye Girişi	10.04.2013
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	Francis (Yatay)/Flovel
Ünite Sayısı	3 adet (5,23+2x10,98 MWe)
Net Düşü ve Debi	169 mt - 17,4 m³/sn
Bağlantı Şekli	154 KV- 19,8 km TM



TESİSLERİMİZ

## EĞLENCE I HES 43,5 MWe



Egenda A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet gösteren Eğlence I HES, Adana ili Karaisalı ilçesinde Eğlence Çayı üzerinde Eğlence II ile birlikte cascade (arka arkaya) olarak kurulu nehir tipi bir hidroelektrik santraldir.

Tesis 27.12.2007 tarihinde 49 yıl süreli üretim lisansı almıştır. Yatırıma 2010 yılında Eğlence II HES projesi ile eş zamanlı olarak başlanmış ve 13 Haziran 2013 tarihinde bakanlık kabulü yapılarak ticari işletmeye alınmıştır.

Eğlence I HES'in üretim lisansındaki 43,63 MWm / 42,65 MWe mevcut kurulu gücün 44,55 MWm/43,50 MWe'ye çıkarılması için 02.10.2017 tarihinde EPDK'ya müracaat edilmiş olup,

EPDK'dan 25.01.2018 tarihli 7655/7 sayılı kurul kararı ile kapasite artışı gerçekleştirilip, bakanlık kabulü 28.02.2020 tarihinde yapılmıştır.

Eğlence I HES'de 2014 yılından itibaren 10 yıl süre ile geçerli olacak şekilde YEKDEM kapsamında (73 USD/MWh) satış yapılmaktadır. EPDK yönetmelik değişiklikleri kapsamında santral sahası üretim lisansına derç ettirilmiştir.

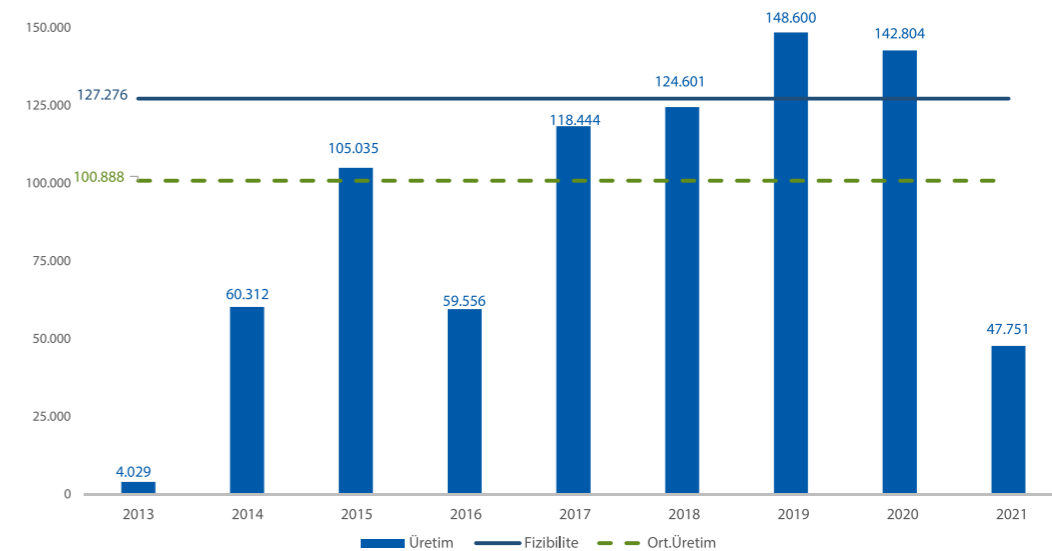
Hibrit Üretim Tesisi Yönetmeliği kapsamında Eğlence I HES 9 MWe GES kurulumu için EPDK'ya başvuru yapılmıştır. Süreç kurumlar nezdinde devam etmektedir.

Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2014 yılı itibariyle) verilmiştir. Santralimizde 2021 yılında Kurak bir sezon olmasından kaynaklı 47.751 MWh elektrik üretilmiştir.

YÖNETİM KURULU	
Başkan	Cem Bakioglu
Başkan Vekili	Samim Sivri
Üye	Murat Demirer
Üye	Süleyman Kâmil Şenocak
Üye	Ahmet Sırrı Yırcalı
Üye	Ahmet Metin Tarhan
Üye	Koray Kıymaz
Üye	Selçuk Borovalı
Üye	Hüseyin Metin Tuncay

ŞİRKET BİLGİLERİ (EĞLENCE I HES)	
Tüzel Kişilik	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	19.03.1997
Yatırım Tutarı	128.145.931 TL / 72.390.651 \$
Sermayesi	210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	127,3 GWh/yıl
Kurulu Gücü	44,55 MWm / 43,50 MWe
Tesis Tipi	Hidroelektrik (Nehir)
Lisans Alım Tarihi	27.12.2007
Tesis Yeri (İl/ilçe)	Adana/Karaisalı
Ticari İşletmeye Girişi	13.06.2013
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	Francis (Dikey)/Flovel
Ünite Sayısı	3 adet (8,5+2x17,50 MWe)
Net Düşü ve Debi	276 mt-17,4 m³/sn
Bağlantı Şekli	154 kV-2,6 km E-2 TM

## EĞLENCE I HES





TESİSLERİMİZ

GERMİYAN RES  
10,8 MWe

YÖNETİM KURULU	
Başkan	Cem Bakioğlu
Başkan Vekili	Samim Sivri
Üye	Murat Demirer
Üye	Süleyman Kâmil Şenocak
Üye	Ahmet Sırrı Yırcalı
Üye	Ahmet Metin Tarhan
Üye	Koray Kıymaz
Üye	Selçuk Borovalı
Üye	Hüseyin Metin Tuncay

ŞİRKET BİLGİLERİ (GERMİYAN RES)	
Tüzel Kişilik	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	19.03.1997
Yatırım Tutarı	58.967.779 TL /18.605.750 \$
Sermayesi	210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	34,1 GWh/yıl
Kurulu Gücü	12 MWm/10,8 MWe
Tesis Tipi	Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	Rüzgâr
Lisans Alım Tarihi	29.05.2008
Tesis Yeri (il/ilçe)	İzmir / Çeşme
Ticari İşletmeye Girişi	06.05.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	E82-E2/Enercon
Ünite Sayısı	6
Rüzgâr Sınıfı	II
Bağlantı Şekli	OG



Germiyan RES, Egenda A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde "Üretim Lisans" kapsamında faaliyet göstermektedir. Egenda'nın sahip olduğu 4 adet rüzgâr santralinden en düşük kurulu güce sahip olan Germiyan RES, İzmir İli, Çeşme İlçesi, Güzelyertepe- Hırsıztepe- Germiyan Yalısı Reisdereköyü mevkiinde yer almaktadır. 10,8 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

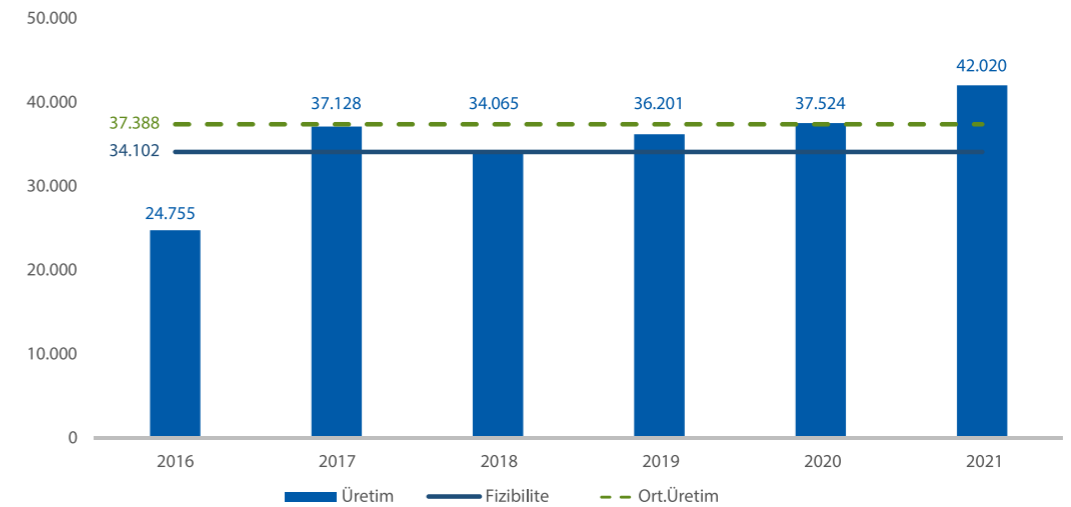
Üretim lisansının 2008 yılında alınmasına karşın, o tarihte üretilecek elektriği ulusal şebekeye aktaracak TEİAŞ'ın gerekli iletim altyapısına ve ödeneğe sahip olmaması nedeniyle, uzunca bir süre yatırıma başlanamamıştır. Sonuçta Çeşme yarımadasındaki yatırımcılarla TEİAŞ'ın oluşturduğu özel bir modelle yatırım finansmanı çözülmüş ve iletim hattı yatırımları 2013 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. İletim altyapı

probleminin çözülmesine müteakip, 2013 yılında başlayan finansman ve tedarikçi firma seçimleri 2015 yılında tamamlanmış, 2015 yılı Aralık ayında saha çalışmalarına başlanarak 06 Mayıs 2016 tarihinde tesisin ticari işletmeye alınması sağlanmıştır. Germiyan RES'te 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).

Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından bölgeye bağlanabilir kapasite duyurusuna istinaden bir türbin (4,2 MW) ile kapasite artışı başvuru yapılmış olup Germiyan RES'in Turizm Bölgesinde yer alması sebebiyle Turizm ve Kültür Bakanlığı'nın olumsuz görüşüne istinaden başvuru reddedildiği tarafımıza bildirilmiştir. Aynı gerekçe ile 24.11.2021 tarihinde yapmış olduğumuz 6 MW'lık hibrit (GES) başvurumuz da reddedilmiştir.

Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2021 yılında 42.020 MWh elektrik üretilmiştir.

## GERMİYAN RES



TESİSLERİMİZ

URLA RES  
13 MWe

YÖNETİM KURULU	
Başkan	Cem Bakioğlu
Başkan Vekili	Samim Sivri
Üye	Murat Demirer
Üye	Süleyman Kâmil Şenocak
Üye	Ahmet Sırrı Yırcalı
Üye	Ahmet Metin Tarhan
Üye	Koray Kıymaz
Üye	Selçuk Borovalı
Üye	Hüseyin Metin Tuncay

ŞİRKET BİLGİLERİ (URLA RES)	
Tüzel Kişilik	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	19.03.1997
Yatırım Tutarı	62.635.644 TL / 19.437.703 \$
Sermayesi	210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	43,2 GWh/yıl
Kurulu Gücü	15 MWm/13 MWe
Tesis Tipi	Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	Rüzgâr
Lisans Alım Tarihi	29.05.2008
Tesis Yeri (il/ilçe)	İzmir / Urla
Ticari İşletmeye Girişi	27.05.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	E82-E4/Enercon
Ünite Sayısı	5
Rüzgâr Sınıfı	I
Bağlantı Şekli	OG

ENDA  
%74,53DİĞER  
(169 ortak)  
%16,57ORTAKLIK  
YAPISIKARESİ  
%8,90

Urla RES Egenda A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde "Üretim Lisans" kapsamında faaliyet göstermektedir. Egenda'nın sahip olduğu 4 adet rüzgâr santralinden ikincisi olan Urla RES, İzmir ili Urla ilçesinde Çiftlik Dağı Barbaros mevkiinde yer almaktadır. 13 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

Saha çalışmalarına Germiyan RES projesi ile eş zamanlı başlamış ve 27 Mayıs 2016 tarihinde tesis ticari işletmeye alınmıştır.

Urla RES'de 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).

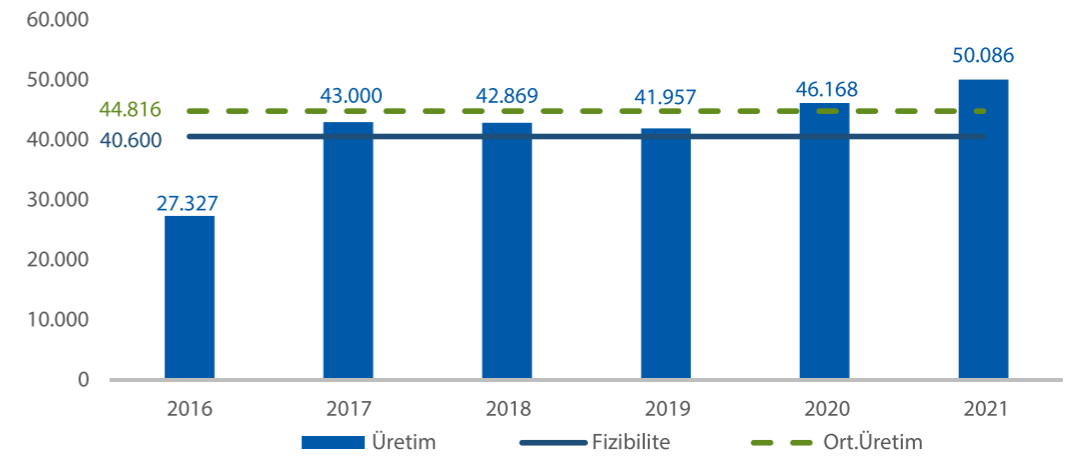
Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından ayrı tarihlerde ilan edilen bölgeye bağlanabilir kapasite duyurularına istinaden ilk etapta bir türbin (4,2 MW) ile başvuru 10.12.2021 tarihinde yapılmış olup başvurumuz uygun bulunarak ÇED ve TEA görüşü almamız için EPDK kurul görüşü tarafımıza iletilmiş ve ilgili işlemler başlatılmıştır. Bunların beraberinde TEAİŞ 'in ilan ettiği ikinci etap kapasite duyurusuna istinaden de ilave 9 türbin (9 x4,2 MW) ile başvuru yapılmıştır. Süreç kurumlar nezdinde devam etmektedir.

Yine kapasite ilanına istinaden inceleme yapılmış olup sahanın tamamına yakınının orman arazi olması sebebiyle hibrit GES başvurusu yapılamamıştır.



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2021 yılında 50.086 MWh elektrik üretilmiştir.

## URLA RES



TESİSLERİMİZ

## ALAÇATI RES 16 MWe

YÖNETİM KURULU	
Başkan	Cem Bakioğlu
Başkan Vekili	Samim Sivri
Üye	Murat Demirer
Üye	Süleyman Kâmil Şenocak
Üye	Ahmet Sırrı Yırcalı
Üye	Ahmet Metin Tarhan
Üye	Koray Kıymaz
Üye	Selçuk Borovalı
Üye	Hüseyin Metin Tuncay

ŞİRKET BİLGİLERİ (ALAÇATI RES)	
Tüzel Kişilik	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	19.03.1997
Yatırım Tutarı	81.195.756 TL / 25.905.193 \$
Sermayesi	210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	47,3 GWh/yıl
Kurulu Gücü	16 MWm / 16 MWe
Tesis Tipi	Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	Rüzgâr
Lisans Alım Tarihi	29.05.2008
Tesis Yeri (il/ilçe)	İzmir / Çeşme
Ticari İşletmeye Girişi	03.06.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	E82-E2/Enercon
Ünite Sayısı	8 adet
Rüzgâr Sınıfı	II
Bağlantı Şekli	OG



Egenda'nın 4 adet rüzgâr santralinden üçüncüsü ve kurulu gücü en büyük olan Alaçatı RES, İzmir ili Çeşme ilçesinde Kızılkayakaradağ- Karadağ Ovacık mevkiinde yer almaktadır. 16 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

Tesis, toplam 6 ay süren yoğun saha faaliyetleri sonunda 3 Haziran 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır.

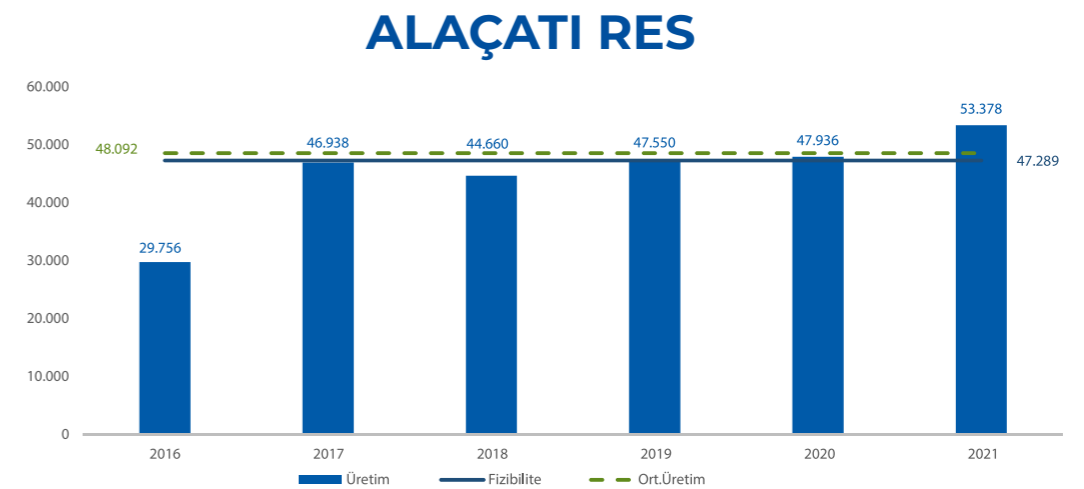
Alaçatı RES'de 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).

Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından ayrı tarihlerde ilan edilen bölgeye bağlanabilir kapasite duyurularına istinaden ilk etapta bir türbin (4,2 MW) ile başvuru 10.12.2021 tarihinde yapılmış olup başvurumuz uygun bulunarak ÇED ve TEA görüşü almamız için EPDK kurul görüşü tarafımıza iletilmiş ve ilgili işlemler başlatılmıştır. Bunların beraberinde TEİAŞ 'ın ilan ettiği ikinci etap kapasite duyurusuna istinaden de ilave 1 türbin (4,2 MW) ile başvuru yapılmıştır. Süreç kurumlar nezdinde devam etmektedir.

Yine kapasite ilanına istinaden inceleme yapılmış olup 3,5 MWe'lık bir hibrit GES potansiyeli hesaplanarak bu doğrultuda 24.11.2021 tarihinde başvuru yapılmıştır. Süreç EPDK nezdinde devam etmektedir.



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2021 yılında 53.378 MWh elektrik üretilmiştir.



TESİSLERİMİZ

## MORDOĞAN RES 13,8 MWe

YÖNETİM KURULU	
Başkan	Cem Bakioğlu
Başkan Vekili	Samim Sivri
Üye	Murat Demirer
Üye	Süleyman Kâmil Şenocak
Üye	Ahmet Sırrı Yırcalı
Üye	Ahmet Metin Tarhan
Üye	Koray Kıymaz
Üye	Selçuk Borovalı
Üye	Hüseyin Metin Tuncay

ŞİRKET BİLGİLERİ (MORDOĞAN RES)	
Tüzel Kişilik	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	19.03.1997
Yatırım Tutarı	63.421.694 TL / 20.285.590 \$
Sermayesi	210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	42,95 GWh/yıl
Kurulu Gücü	15 MWm/13,8 MWe
Tesis Tipi	Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	Rüzgâr
Lisans Alım Tarihi	29.05.2008
Tesis Yeri (il/ilçe)	İzmir / Karaburun
Ticari İşletmeye Girişi	24.06.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	E82-E4/Enercon
Ünite Sayısı	5
Rüzgâr Sınıfı	I
Bağlantı Şekli	OG



Egenda'nın sahip olduğu 4 adet rüzgâr santralinden sonuncusu olan Mordoğan RES, İzmir ili Karaburun ilçesinde Çataalkaya Mahallesi Yellicebelen Dağı mevkiinde yer almaktadır. 13,8 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

Tesis, toplam 7 ay süren yoğun saha faaliyetleri sonunda 24 Haziran 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır.

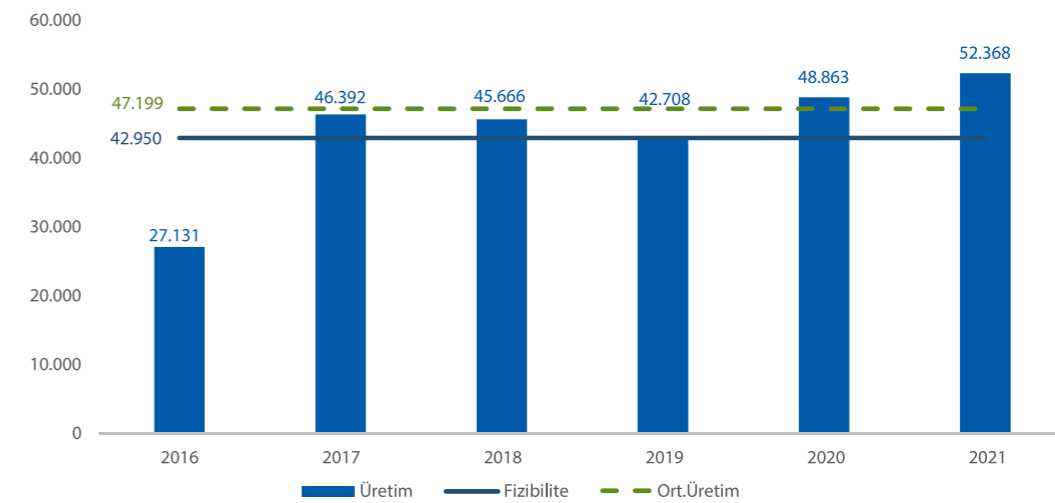
Mordoğan RES'de 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh). Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından ayrı tarihlerde ilan edilen bölgeye bağlanabilir kapasite duyurularına istinaden ilk etapta bir türbin (4,2 MW) ile başvuru 10.12.2021 tarihinde yapılmış olup başvurumuz uygun bulunarak ÇED ve TEA görüşü almamız için EPDK kurul görüşü tarafımıza iletilmiş ve ilgili işlemler başlatılmıştır. Bunların beraberinde TEİAŞ'ın ilan ettiği ikinci etap kapasite duyurusuna istinaden de ilave 1 türbin (4,2 MW) ile başvuru yapılmıştır. Süreç kurumlar nezdinde devam etmektedir.

Yine kapasite ilanına istinaden inceleme yapılmış olup sahanın tamamına yakınının orman arazi, diğer kısımların ise maden sahası ve şahıs arazisi olması sebebiyle uygun hibrit GES alanı bulunamamıştır.



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2021 yılında 52.368 MWh elektrik üretilmiştir.

### MORDOĞAN RES



TESİSLERİMİZ

YAYLAKÖY RES  
15 MWe

YÖNETİM KURULU	
Başkan	Enda Enerji Holding A.Ş. adına, <b>Hüseyin Metin Tuncay</b>
Başkan Vekili	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş. adına, <b>Dalyan Ahmet Ersin</b>
Üye	<b>Burak Levent Doruk</b>

ŞİRKET BİLGİLERİ (YAYLAKÖY RES)	
Tüzel Kişilik	Yaylaköy RES Elektrik Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	20.11.1980
Yatırım Tutarı	51.777.012 TL / 19.047.845 \$
Sermayesi	10.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	38,6 GWh/yıl
Kurulu Gücü	15 MWm/15 MWe
Tesis Tipi	Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	Rüzgâr
Lisans Alım Tarihi	29.05.2008
Tesis Yeri (il/ilçe)	İzmir / Karaburun
Ticari İşletmeye Girişi	25.03.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	E82-E4/Enercon
Ünite Sayısı	5
Rüzgâr Sınıfı	I
Bağlantı Şekli	OG



Egenda'nın %80 iştiraki olduğu Yaylaköy RES, İzmir ili Karaburun İlçesi, Yaylaköy Değirmentepe mevkiinde yer almaktadır. 15 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

Tesis, toplam 5 ay süren yoğun saha faaliyetleri sonunda 25 Mart 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır.

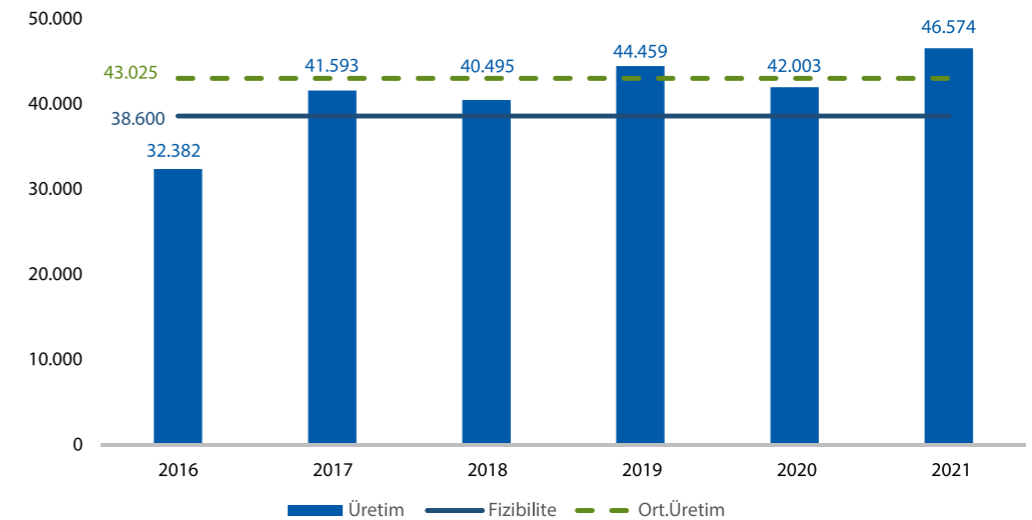
Yaylaköy RES'de 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM' den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh). Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından ayrı tarihlerde ilan edilen bölgeye bağlanabilir kapasite duyurularına istinaden ilk etapta bir türbin (4,2 MW) ile başvuru 10.12.2021 tarihinde yapılmış olup başvurumuz uygun bulunarak ÇED ve TEA görüşü almamız için EPDK kurul görüşü tarafımıza iletilmiş ve ilgili işlemler başlatılmıştır. Bunların beraberinde TEİAŞ 'ın ilan ettiği ikinci etap kapasite duyurusuna istinaden de ilave 1 türbin (4,2 MW) ile başvuru yapılmıştır. Süreç kurumlar nezdinde devam etmektedir.

Yine kapasite ilanına istinaden inceleme yapılmış olup 5,5 MWe'lık bir hibrit GES potansiyeli hesaplanarak bu doğrultuda 24.11.2021 tarihinde başvuru yapılmıştır. Süreç EPDK nezdinde devam etmektedir.



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2021 yılında 46.574 MWh elektrik üretilmiştir.

## YAYLAKÖY RES



## ŞİRKETLERİMİZ



### TİRENDİ TİRE ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

Tire Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan 58,38 MWe kapasiteli basit çevrim doğalgaz yakıtlı Tire OSB elektrik üretim tesisimiz 26 Ocak 2011 tarihinde 49 yıl üretim lisansını alarak, 30.12.2011 tarihinde hizmete girmiştir. Bağımsız üretim şirketi olarak ticari işletmeye girdiği tarihten itibaren temelde dengeleme birimi olarak; serbest tüketicilere, toptan satış şirketlerine ve TEİAŞ'a (Gün Öncesi ve Dengeleme Güç Piyasasına) 31.05.2017 tarihine kadar satış yapmıştır.

Ne var ki tesisin işletmede olduğu dönemlerde mevcut ekonomik koşullarda dış ticaret açığının %50 den fazla kısmı enerji ithalatından karşılanmış olup enerji üretiminde dışa bağımlı olduğumuz kaynaklar ülke ekonomisini olumsuz etkilemiştir.

2014 yılında yayınlanan 10.Kalkınma Planı içerisinde yer alan Yerli Kaynaklara Dayalı Enerji Üretim Programı Eylem Planına göre yenilenebilir enerji kaynaklarının birincil enerji arzı ve elektrik üretimi amacı ile değerlendirilme payının artırılması ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması amaçlanmakla birlikte bahsedilen makro ekonomik sebeplerden dolayı enerji üretiminde doğalgaz tüketimi payının azaltılması hedeflenmekteydi ve bu durum son yıllarda bir çok doğalgaz yakıtlı kombine çevrim ve basit çevrim tesisin kapanmasına ,bir kısmının yok

pahasına satılmasına ve firmaların ağır borç yükü altında kalmasına neden olmuştu. Piyasadaki diğer doğalgaz santrallerinin de yaşadığı benzer sıkıntılar nedeniyle, şirket yönetimi elektrik üretim faaliyetlerini durdurma kararı alarak 2017 yılı Mayıs ayı sonu itibarıyla üretim lisansı sonlandırılmıştır.

Tesiste bulunan gaz motorlarının ve bunlara bağlı yardımcı ekipmanlar, yedekler ile İdari Bina hariç diğer üretim binalarının satışı için sözleşme imzalanmış, Firmanın Tirenda ile olan sözleşmede belirtilen tutarların büyük kısmını ödemesine müteakip 29.04.2020 tarihinde yer teslim tutanağı imzalanmıştır.

21.08.2021 tarihi itibarı ile idari bina haricindeki gaz motorları, trafolar ve diğer ekipmanlar ile tüm yapıların nakliye işlemleri tamamlanmıştır. Tirenda santralinde devamlı çalışan personel kalmamıştır, sahada bulunan kameralar 24 saat Su Enerji santralinden izlenmektedir. İdari bina için kapalı devre alarm sistemi kurulmuştur, herhangi bir hareket algılanması durumunda alarm merkezinden bilgi verilmektedir. Tesisin su aboneliği iptal edilmiş olup, elektrik ve internet abonelikleri devam etmektedir.

Tire Organize Sanayi Bölgesi'nde 41.770 m<sup>2</sup> ve Antalya OSB 'de bulunan 20593 m<sup>2</sup> arsalarımızın içindeki idari binalar ile birlikte satış çalışmaları devam etmektedir.

### ENSAT ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK TİCARET A.Ş.

Ensatelektrik piyasası mevzuatına uygun olarak 25.11 2016 yılında kurulmuş ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan 20 yıl süreli tedarik lisansı almıştır.

Müşteri odaklı, kaliteli ve güvenilir bir hizmet anlayışı ile hareket eden şirket, elektrik piyasası mevzuatı ve düzenlemeleri kapsamında elektrik enerjisi ticareti yapmakta ve tedarik ettiği elektriği doğrudan serbest tüketicilere satmaktadır.

Ensatelektrik ISO 9001 Kalite Yönetim Belgesi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Kalite Belgelerine sahiptir.

25.03.2022 tarihli genel kurulda alınan karara göre mevcut 2.000.000 TL olan sermayesi 1.000.000 TL artırılarak 3.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.

### ANTALYA ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

Enda'nın %49,77 pay sahibi olduğu Antalya Enerji, Antalya Organize Sanayi Bölgesinde 20 dönümlük alanda kojenerasyon esasıyla, elektrik ve bölgedeki sanayicilere buhar üretmek üzere, 27 Aralık 2004 tarihinde kurulmuştur.

Santral 2006 yılında 4 motor ile 34,9 MWe ile hizmete girmiş, 2009 yılına kadar toplam 8 motor ilavesi ile 94,2 MWe kurulu güce yükseltilmiştir. Tesis, bağımsız üretim şirketi olarak ticari işletmeye girdiği tarihten itibaren temelde dengeleme birimi olarak; serbest tüketicilere, toptan satış şirketlerine ve TEİAŞ'a

(Gün Öncesi ve Dengeleme Güç Piyasasına) Lisans sonlandırma süresi olan 31.12.2016 tarihine kadar satış yapmış, yüksek maliyetlerden dolayı diğer doğalgaz santrallerinin de yaşadığı sıkıntılar nedeniyle bu tarihte üretim durdurulmuştur.

Arazinin (20.593 m<sup>2</sup> arsa üzerindeki idari bina ile birlikte ) 2021 yılı içinde Tirenda Tire Enerji Üretim A.Ş.'ye satışı gerçekleştirilmiştir. 23.03.2021 tarihli genel kurulda alınan karar üzerine Şirket merkezi 30.04.2021 tarihinde Enda holding merkez adresine taşınmıştır. Şirketin personel faaliyetleri 31.05.2021 tarihinden itibaren sonlandırılmış olup, tüm faaliyetler Holding merkezinden yürütülmektedir.





## YATIRIM VE ARGE ÇALIŞMALARINI

Grubun işletme giderlerini azaltma ile birlikte, verimliliğini, kurulu gücü ve enerji üretim kapasitesini artırmaya yönelik olarak yapılan ve yapılmakta olan çalışmalar şöyle özetlenebilir:

### Tuzla JES:

- Tuzla jeotermal tesisinin mevcut kurulu gücünü artırma yönünde rezervuar etüdü yaptırılmış olup, ilk etapta 5,5-7,5 MW arası bir kapasite artırımı imkanı tespit edilmiştir, konu ile alakalı bölgenin koruma amaçlı imar planı çalışmalarının tamamlanmasını müteakip gerekli planlamalar yapılacaktır.
- Tuzla jeotermal tesisinin işletme giderlerini düşürme anlamında, yer altından gelen akışkanın pH dengelemesi için kullanılan ve ithal edilen kimyasal malzemeyi (Formik Asit) ikame edecek Karbon Dioksit (CO<sub>2</sub>) sisteminin testleri yapılmış, sonuçları başarılı olmuş ve sistem devreye alınarak formik asit kullanımı ortadan kaldırılmıştır. Söz konusu çalışmanın İYTE ile ortak Türkiye patenti başvurusu yapılmıştır.

2021 yılında ayrıca uluslararası patent başvurusunda da bulunulmuştur.

- Tuzla jeotermal tesisinin bulunduğu ulusal dağıtım şebekesinin karakteristiği gereği reaktif enerji üretimini dengelemesi ve cezai duruma düşmemesi sağlanmıştır. Bu amaçla reaktif dengesini sağlayacak şekilde reaktör tesisi projelendirme ve uygulama çalışması tamamlanarak reaktör devreye alınmış ve cezai risk ortadan kaldırılmıştır.
- Tuzla jeotermal tesisinin düzenli olarak tam kapasitede çalışmasında %14 mertebelerinde elektriksel iç tüketimi mevcuttur. Yani yıllık bazda %14 iç tüketim 8.000-9.000 MWh düzeyindeki bir enerjinin tesiste bulunan makine ve teçhizatın çalışmasında tüketilmesi anlamına gelmektedir. Bu tüketimin başka bir yenilenebilir

enerji kaynağı (rüzgar türbini) ile temin yönünde çalışma başlatılmış, tesis sahasına rüzgar ölçüm direği kurularak ölçümler alınmıştır. Yeni Çıkan Hibrit mevzuatları ve sınırlandırmalar değerlendirilerek, ölçüm sonuçlarına istinaden ilgili firmalar ile GES ve RES için fizibilite çalışmaları yapılmıştır.

- Tuzla jeotermal Sahamızda jeotermal akışkan içerisinde mevcut Li elementinin akışkandan kazanılmasına yönelik laboratuvar çalışmaları yapılmış olup Li tutması planlanan filtre ve kimyasal bileşen üzerinde laboratuvar çalışmaları yapılmış ve santrale bir pilot tesis yapılarak saha denemeleri paralel olarak devam ettirilmiştir.

### Rüzgar Santralleri:

- Mevcut Rüzgar santrallerinin büyüme kapasitesi mevcuttur. Büyüme potansiyellerinin tespitine yönelik ön enerji etüdüleri yapılmış olup, TEİAŞ'ın bölge bazında ilan ettiği ayrı tarihlerdeki iki duyuruya istinaden Yaylaköy RES, Germiyan RES, Urla RES, Alaçatı RES ve Mordoğan RES santrallerimiz için ilk etapta birer türbin (4,2 MW) ile başvuru yapılmış olup Germiyan RES'in Turizm Bölgesinde yer alması sebebiyle Turizm ve Kültür Bakanlığı'nın olumsuz görüşüne istinaden başvuru reddedildiği tarafımıza bildirilmiştir. Diğer dört santralimizin birinci etap kapasite başvuruları ile ilgili olarak ise başvurularımız uygun bulunmuş olup ÇED ve TEA görüşü almamız için EPDK kurul görüşü tarafımıza iletilerek ilgili işlemler başlatılmıştır.

Bunların beraberinde TEİAŞ'ın ilan ettiği ikinci etap kapasite duyurusuna istinaden de Yaylaköy RES, Alaçatı RES ve Mordoğan RES için yine birer türbin (4,2 MW) ,Urla RES için ise ilave 9 türbin (9 x4,2 MW) ile başvuru yapılmıştır. Süreç kurumlar nezdinde devam etmektedir.

### Eğlence I ve II HES:

Eğlence I ve II tesisleri nehir tipi HES olup, önlerinde gelen suyu regüle edecek bir baraj değil, ufak bir regülatör bulunmaktadır. Tesislerin gelen fazla suyu mevzuatlar çerçevesinde daha verimli kullanabilmesi için mevcut regülatör kapasitesinin artırılması ve feyzan dönemlerinde operasyonları etkileyecek kirliliği önleyici yapılar konusunda ön çalışmalar devam etmektedir. Eğlence I santralinde yapılan iyileştirme çalışmaları kapsamında cebri boruda zemin güçlendirme çalışmaları yapılmıştır. Eğlence I HES nihai fizibilitesinin DSİ onayları alınmıştır.

### Hibrit Müracatları:

➤ TEİAŞ tarafından açıklanan kapasiteler ve Hibrit mevzuatı dahilinde Yaylaköy RES (5,5 MW GES), Alaçatı RES (3,5 MW GES), Germiyan RES (6 MW GES), Eğlence 1 HES (9 MW GES), Eğlence 2 HES (3,5 MW GES), Akçay HES ( 7,25 MW GES) ve Çaygören HES ( 2,25 MW yüzer GES) için GES Hibrit başvuruları yapılmış olup Germiyan RES için yapılan başvuru, sahanın turizm bölgesinde kalması gerekçesi ile reddedilmiştir. Süreç kurumlar nezdinde devam etmektedir





## ÇEVRE UYGULAMALARI VE SOSYAL SORUMLULUK

### Çevre

Enda, tesislerinde çevresel önlemlerin alınmasına özen göstermekte ve bu doğrultuda ISO 14001:2015 yönetim sistemi kapsamında çalışmalarını yürütmektedir. Atık yönetimi konusundaki hassasiyetiyle, çevre kirliliğinin önüne geçebilmeyi ve doğal kaynakları korumayı amaçlamaktadır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayımlanan yasal mevzuat kapsamında yetkili kurumlar ile atık yönetimini yürütmekte olup, Sıfır Atık Yönetimi kapsamında atıkların geri dönüşümü ve bertarafı sağlanmaktadır. Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş. bünyesinde AB uyum süreci ile birlikte ülkemizde zorunlu direktif olarak uygulanan, 02 Mart 2019 tarihli 30702 sayılı "Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması

Hakkında Yönetmelik" kapsamında BEKRA FAZ 1 ve BEKRA FAZ 2 çalışmaları uygulamaya konulmuştur. 2021 yılında Enda bünyesindeki sahalara yapılan Bakanlık Denetimleri başarı ile tamamlanmıştır. Ayrıca 06.11.2020 tarih ve 31296 sayılı Resmi Gazete'de jeotermal enerji santralleri ile ilgili yayınlanmış olan "Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri (SEÖS) Yönetmeliği" kapsamında gerekli ölçümler yapılmış ve yapılan ölçümler sonucunda limit değerinin altında kaldığı görülmüştür.

Çalışanlarının ve taşeronlarının çevre bilinçlerini artırmak için eğitimler verilmektedir. Enda, tüm faaliyetlerinin çevresel ve toplumsal etkilerini göz önünde bulundurmakta ve olası risklerin en aza indirilmesi konusundaki çalışmalarını titizlikle yürütmektedir.

Karbon salınımının azaltılması konusunda Su Enerji hariç yenilenebilir enerji santrallerimiz Gönüllü Karbon Piyasası sertifika müracaatları yapılmıştır. Türkiye'de ilk Gold Standart Sertifikasını alan Jeotermal Santralimiz, 2010 yılından bugüne kadar toplam 79.735 ton Gönüllü Karbon Emisyonu Azaltımı sertifika miktarını sağlamıştır. Validasyon süresi dolan Eğlence 1-2, Akçay ve Tuzla için revalidasyon süreçleri başlatılmıştır. 2021 yılında Verra standart ile karbon sertifikası çıkaran santrallerimizin listesi yandaki gibidir. Sonraki yıllarda da Gold ve Verra standart ile karbon sertifikaları çıkarmaya devam edeceğiz.

Su Enerji'nin kurulu gücü düşük olduğu için karbon sertifikası çıkaramamakta olup bu sebeple IREC belgesi için müracaatlarımız yapılmıştır.

### Sosyal Sorumluluk

Sosyal sorumluluk kapsamında "Çocukları Sevindir" projesi ile Karşıyaka Çocuk Esirgeme Kurumundaki çocuklarımıza Yılbaşında sizi hangi hediye mutlu eder diye sorduk ve gelen isteklerini çalışanlar olarak yerine getirdik.

PROJE	Verifikasyon Dönemi Tarih	VERs (tons)
Alaçatı	2016-2020	132.790,00
Yaylaköy	2016-2020	122.458,00
Germiyan	2016-2020	103.546,00
Urla	2016-2020	122.851,00
Mordoğan	2016-2020	127.874,00
E1	2013-2020	391.084,22
E2	2013-2020	239.696,78
Akçay	2013-2019	77.293,00
Akçay	2011	7.193,00



## RİSK YÖNETİMİ

**B**ünyesinde bulunan yenilenebilir kaynak çeşitliliği (Barajlı HES, Nehir Tipi HES, Rüzgâr ve Jeotermal) ve bu kaynakların Türkiye'nin değişik coğrafyalarında yer alması sayesinde, toplam portföy bazında mevsimsel etkileri tek bir kaynağa dayalı yenilenebilir üretim yapan tesislere nazaran daha az hissettirecek şekilde yıl içerisinde daha dengeli yayılmış bir elektrik üretim profiline sahip Enda, kesintisiz bir elektrik enerjisi sunmakta ve kaynak çeşitliliği ile riskini minimize etmektedir.

2021 yılı sonu itibarıyla toplam kurulu gücün dağılımı %58 hidroelektrik, %38 rüzgâr %4 jeotermaldir. Grup olarak mevcut üretim kapasitesinin %78'inden fazlası USD bazında YEKDEM kapsamında satılmakta ve üretim kapasitesinin tamamının yenilenebilir üretim olması nedeniyle, üretim tahmin riski bulunmasına karşın, dengeden sorumlu grup anlaşması sayesinde dengeleme havuzu içinde yer alınarak gün içinde tahmin kaynaklı üretim dengesizliklerinin sorumluluğu aktararak bu risk bertaraf edilmektedir.

Grup, yatırımlarının finansmanının bir kısmı öz kaynak, daha büyük bir kısmı ise uzun vadeli banka kredileri ile sağlamaktadır. Kredi temini aşamasında ilgili projenin fizibilite çalışmaları finans kuruluşları ile paylaşılmakta, projenin değerlendirilmesi ve tekliflerin toplanması sonucunda en iyi teklifi veren finans kuruluşu ile sözleşme imzalamaktadır. Dış kaynak temini, tesisin işletmeye geçiş sürecine kadar anapara geri ödemesiz yapılmaktadır. Bu da yapılan yatırımın kendini ödeyebilmesini sağlayarak, yatırım riskini en aza indirmeyi amaçlamaktadır. Grup sermaye yönetiminde bir yandan sürekliliği sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını maksimize etmeyi hedeflemektedir.

Enda Enerji ve Grup şirketleri bünyesindeki tüm tesislere inşaat başlangıcından faaliyete geçinceye kadarki süre için 'All Risk Sigortası', devreye alındıktan sonra ise 'CMI (Genişletilmiş Makine Kırılması Sigortası)' yaptırılmaktadır. All Risk Sigortası kapsamında İnşaat, montaj, nakliye ve işveren sorumluluk sigortaları, CMI

(Genişletilmiş Makine kırılması) kapsamında ise genel yangın, sel, deprem, fırtına, kar kaybı, makine kırılması ve üçüncü şahıs mali mesuliyet ve işveren mali sorumluluk sigortaları bulunmaktadır. Şirket, geniş kapsamlı sigorta uygulamaları ile meydana gelebilecek risklere karşı zararını en aza indirmeyi amaçlamaktadır.

Enda Grubu bünyesindeki tüm tesislere ait sigorta poliçeleri için her yıl ihale ile mevcut ekonomik avantajlardan faydalanmak amacıyla fiyat toplanmakta bu sayede çok farklı kategorilerde risklere ve özelliklere sahip farklı tesislerimizde oluşan tüm riskleri kapsayan optimum maliyetli sigorta poliçeleri satın alınmaktadır.

Enda Enerji Holding A.Ş bünyesinde iç denetim fonksiyonu, 2016 yılında kurulmuş olan İç Denetim Departmanı tarafından yürütülmektedir. İç Denetim Departmanı, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Yönetim Kurulu Başkanı tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu Başkanı ile paylaşmaktadır.

Şirket bünyesindeki SAP (Teknoloji) & ISO (Kalite) süreçleri de yine İç Denetim Departmanı tarafından yönetilmektedir. Bu kapsamda ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 50001 Enerji Yönetimi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Kalite Belgelerine alınmış olup ilave olarak ISO 22301 İş Sürekliliği, ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi ve ISO 31000 Risk Yönetim Sistemi sertifikaları da alınmıştır.



## FINANSAL TABLOLAR

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait brüt karı 175.687.324 TL tutarındadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un geçmiş yıllar zararı 273.553.183 TL, yeniden değerlendirme artış fonu 1.477.913.207 TL ve ana ortaklığa ait net dönem karı ise 104.315.790 TL'dir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un toplam kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklar toplamını 43.203.027 TL tutarında aşmakta olup aynı tarih itibarıyla sona eren yıla ait faaliyetlerinden sağladığı nakit akışı ise 248.841.700 TL'dir.

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Grup söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Borçlanma piyasa koşulları ve beklentiler gözetilerek sabit veya değişken bazlı faiz oranı üzerinden yapılabilmektedir. Grup, elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat yaparak değerlendirmektedir.

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden

doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup'un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, Grup'un kısa ve uzun vadeli döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Grup, kur riskini yönetmek adına gerekli gördüğünde türev enstrümanlardan yararlanabilmektedir. Grup, 01 Ocak 2021 tarihinden itibaren ABD Doları cinsinden olan finansal borçlarının belirli kısmı ile Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamındaki ABD Doları bazlı satış gelirleri için "nakit akış riskinden korunma muhasebesi" uygulamaktadır.

### 31.12.2021 Tarihi İtibariyle İştiraklerimiz ile İlgili Bilgiler (Tablo VUK'a göre hazırlanmıştır.)

İştirakin Adı	Kuruluş Tarihi	Sermaye (TL)	Ödenmiş Sermaye (TL)	Ödenmiş Sermaye (USD) (*)	Enda'nın Hisse Oranı %	2021 Brüt Kar (TL)	2021 Net Kar (TL)	2021 Yılı Karından 2022'de ENDA'ya aktarılabilecek Temettü (TL)
EGENDA	19.03.1997	210.000.000	210.000.000	89.467.394	74,53%	ZARAR	ZARAR	-
AKÇAY HES	10.01.2002	26.750.000	26.750.000	10.572.015	95,00%	ZARAR	ZARAR	-
İZMİR TEKNOLOJİ	16.05.2003	2.000.000	2.000.000	608.331	14,95%	1.098.663,28	1.033.234,19	-
ANTALYA ENERJİ	27.12.2004	75.000.000	75.000.000	26.232.739	49,77%	10.922.836	10.922.836	-
TİRENDİ	08.01.2010	111.000.000	111.000.000	25.705.334	100,00%	2.950.295	2.950.295	-

(\*) Apellerin ödendiği gündeki kur dikkate alınarak hesaplama yapılmıştır.

	31.12.2020	31.12.2021
<b>Dönen Varlıklar</b>	183.223.792	287.314.261
<b>Duran Varlıklar</b>	1.893.409.121	3.056.002.254
<b>K.V. Yabancı Kaynaklar</b>	171.319.202	330.517.288
<b>U.V. Yabancı Kaynaklar</b>	767.375.142	1.002.283.878
<b>Özkaynaklar</b>	1.137.938.569	2.010.515.349

Finansal Oranlar	31.12.2020	31.12.2021
<b>Cari Oran (Dönen Varlıklar / K.V. Borçlar)</b>	1,07	0,87
<b>Toplam Borçlar / Özkaynaklar</b>	82,49%	66,29%
<b>Dönen Varlıklar / Aktif Toplamı</b>	8,82%	8,59%
<b>Duran Varlıklar / Aktif Toplamı</b>	91,18%	91,41%
<b>Net İşletme Sermayesi (TL) (Dön. Var. - K.V. Borç.)</b>	11.904.590	-43.203.027



# BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enda Enerji Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

### A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

Enda Enerji Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p><b>Maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti (Dipnotlar 2 ve 13)</b></p> <p>Konsolide finansal tablolarda TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardının ilgili hükümlerine göre gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşınan ve indirgenmiş nakit akış projeksiyonları kullanılarak gerçeğe uygun değerleri tespit edilen yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri, binalar, özel maliyetler ile makine ve teçhizatların 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla taşınan değerlerinin toplamı 2.967.120 bin TL'dir.</p> <p>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla profesyonel bir bağımsız değerlendirme kuruluşunun yaptığı değerlendirme çalışmaları sonucunda söz konusu varlıkların değerindeki artış 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.182.253 bin TL olmuştur. Söz konusu değer artışı diğer kapsamlı gelir tablosunda ertelenmiş vergi etkisi düşülerek muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri, binalar, özel maliyetler ile makine ve teçhizatların toplam değerinin Grup'un varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olması ve yapılan değerlendirme çalışmalarında kullanılan nakit akış projeksiyonlarının piyasa koşullarına oldukça duyarlı olan elektrik fiyatları, elektrik üretim miktarları, elektrik üretim maliyetleri ve indirgeme oranı gibi önemli yönetim tahmin ve varsayımları içermesinden dolayı maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Denetim çalışmalarımızda söz konusu maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir.</li> <li>Nakit akış projeksiyonlarında kullanılan elektrik üretim miktarları, elektrik fiyatları, karlılık oranları gibi tahmin ve varsayımların uygunluğu Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler, Grup yönetiminin geleceğe yönelik planları, pazar ve makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmiştir.</li> <li>Her bir nakit yaratan birim için hazırlanmış nakit akış tahminleri, geçmiş finansal performanslar ile karşılaştırılarak söz konusu tahmin ve varsayımlar değerlendirilmiştir.</li> <li>Grup yönetiminin ve Grup yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı varsayım ve yöntemlerin değerlendirilmesi için, uzmanımız dahil edilmiştir. Buna istinaden:</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Grup yönetimi tarafından kullanılan değerlendirme tekniği, indirgenmiş nakit akış modelinin matematiksel doğruluğu ve kullanılan nakit akışlarının bugüne indirgeme oranı uzmanımız ile birlikte değerlendirilmiş, bu indirgeme oranının ve bileşenlerinin hesaplanması kontrol edilmiştir.</li> <li>○ Nakit akış projeksiyonlarında kullanılan elektrik üretim miktarları, elektrik fiyatları gibi tahmin ve varsayımların uygunluğu uzmanımız ile birlikte Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması ("YEKDEM") fiyatları, pazar verileri ile karşılaştırılarak değerlendirilmiştir.</li> <li>○ Nakit akış projeksiyonlarında kullanılan süreler, ilgili santrallerin kalan lisans süreleri ile birlikte her bir santraldeki maddi duran varlıkların kalan faydalı ömürleri de dikkate alınarak değerlendirilmiştir.</li> </ul> <p>Söz konusu maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer tespitine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</p>
--	---

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p><b>Nakit akış riskinden korunma işlemleri (Dipnotlar 2 ve 4)</b></p> <p>Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup 46.760 bin ABD Doları tutarındaki yatırım kredilerini, YEKDEM kapsamında gerçekleşecek satış gelirleri nedeniyle maruz kalınan ABD Doları kur riskine karşı 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla korunma aracı olarak kullanmaya başlamış olup ve bu kapsamda Şirket tarafından kullanılan ileriye dönük bütçe tahminlerinin temelinde yer alan kapasite kullanım oranları ve elektrik üretim miktarları nakit akış riskinden korunma işlemlerini etkilemektedir.</p> <p>Grup, ilgili yatırım kredilerine ilişkin cari dönemde ertelenmiş vergi sonrası 219.418 bin TL tutarındaki kur farkı giderini diğer kapsamlı gelir altındaki "Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmiş olup söz konusu tutarın ana ortaklığa ait kısmı 162.130 bin TL'dir.</p> <p>Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanmış bulunuyoruz:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla özkaynaklar altında sınıflandırılan nakit akış riskinden korunma kayıpları konsolide finansal tablolar açısından önemli bir seviyededir.</li> <li>• Nakit akış riskinden korunma muhasebesi yapısal olarak kompleks olup denetimi mesleki uzmanlık gerektiren bir konudur. Bu konunun hesaplanmasında ve muhasebeleştirilmesinde olabilecek hatalar finansal tabloları önemli tutarda etkileyebilecek niteliktedir. Grup'un nakit akış riskinden korunma işlemlerinin etkinlik testleri için yapılan hesaplamalar; kapasite kullanım oranları ve elektrik üretim miktarları gibi yönetimin tahmin ve varsayımlarını içermektedir.</li> </ul>	<p>Nakit akış riskinden korunma işlemleri için uyguladığımız denetim prosedürleri aşağıda özetlenmiştir.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nakit akış riskinden korunma işlemlerinin muhasebeleştirilmesi süreci yönetimle yapılan toplantılar vasıtasıyla anlaşılacaktır.</li> <li>• Grup tarafından hazırlanan riskten korunma muhasebesi dokümantasyonun ve etkinlik testinin uygunluğu, uzmanlarımızın desteği ile değerlendirilmiştir.</li> <li>• Etkinlik testinde kullanılan ileriye dönük bütçe tahminlerinin temelinde yer alan elektrik üretim miktarı beklentileri ve kapasite kullanım oranları gibi önemli yönetim varsayımlarının makul olup olmadığı; geçmiş dönem performansları ve bağımsız veri kaynakları ile karşılaştırılarak ve üst düzey yönetimle yapılan toplantılarla değerlendirilmiştir. Ayrıca bütçelerde kullanılan elektrik satış fiyatı tahminleri, EPDK tarafından onaylanmış ve YEKDEM vasıtasıyla belirlenmiş olan elektrik fiyatları ile karşılaştırılarak kontrol edilmiştir.</li> <li>• Etkinlik hesaplamalarında kullanılmış olan riskten korunma ilişkisi içerisinde bulunan ABD Doları cinsinden yatırım kredileri tutarları ve şartlar, finansal kuruluşlardan alınan mutabakatlarla teyit edilmiş, cari yıla ait kur farklarının yeniden hesaplamaları gerçekleştirilmiş ve matematiksel doğrulukları, uzmanlarımızın desteği ile test edilmiştir.</li> <li>• Nakit akış riskinden korunma işlemlerine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ye uygunluğu kontrol edilmiştir.</li> </ul>



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p><b>Devreden mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliği (Dipnotlar 2 ve 19)</b></p> <p>Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mahsup edilebilir mali zararlar üzerinden 32.453 bin TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla söz konusu ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliğinin ileriye dönük vergilendirilebilir kar projeksiyonlarında kullanılan elektrik fiyatları, elektrik üretim miktarları, kur ve vergi öncesi kara istinaden beklentiler gibi önemli tahmin ve varsayımlara duyarlı olmasından dolayı devreden mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliği kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Denetim çalışmalarımızda devreden mali zararlar üzerinden hesaplanmış ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliği ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>İleriye dönük nakit akış projeksiyonları Grup yönetiminden temin edilmiş ve Grup'un ileriye dönük nakit akış projeksiyonlarında kullanılan elektrik fiyatı, elektrik üretim miktarı beklentileri, kapasite kullanım oranları, kar oranları, kur beklentileri gibi önemli tahminler Grup yönetimiyle değerlendirilmiştir. Aynı zamanda, bahsi geçen tahminlerin geçmiş senelerdeki tahminlerle tutarlılığı da karşılaştırılmıştır.</li> <li>Projeksiyonlarda kullanılan elektrik üretim miktarları, kapasite kullanım oranları ve kar oranları Grup'un geçmiş dönem performansları ile karşılaştırılmıştır.</li> <li>Projeksiyonlarda kullanılan elektrik fiyatları onaylanmış ve ilgili santrallerin faaliyete geçmesinden itibaren geçerli olan elektrik fiyatları ile karşılaştırılmıştır.</li> <li>Mahsup edilebilir mali zararlar ve hangi yıllarda indirim konusu yapılabileceği beyanname ve ilgili dokümanlar ile karşılaştırılmış, mahsup edilebilir mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak tekrar hesaplanmıştır.</li> <li>Önemli muhasebe tahminlerinin, duyarlılık analizlerinin ve ertelenmiş vergi varlıklarına ilişkin dipnotların ilgili finansal raporlama standartlarına uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> </ul>



#### 4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.



- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararı aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



#### B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Serdar İnanççı SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 6 Eylül 2022

# YÖNETİM KURULU GÖRÜŞÜ



## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enda Enerji Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Enda Enerji Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2021 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 6 Eylül 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarında yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarında yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Serdar İnanc, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 6 Eylül 2022

## ENDA ENERJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>VARLIKLAR</b>		
Nakit ve nakit benzerleri	260.228.993	138.144.522
Ticari alacaklar	11.970.273	21.352.962
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	11.970.273	21.352.962
Stoklar	3.392.128	3.309.252
Diğer alacaklar	101.997	14.140.863
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	101.997	92.966
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	14.047.897
Peşin ödenmiş giderler	9.879.528	4.741.217
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	9.879.528	4.741.217
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	820.590	431.725
Diğer dönen varlıklar	920.752	1.103.251
- İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar	920.752	1.103.251
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>287.314.261</b>	<b>183.223.792</b>
Finansal yatırımlar	427.508	427.508
- Diğer finansal yatırımlar	427.508	427.508
Diğer alacaklar	2.372.364	1.117.716
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	2.372.364	1.117.716
Kullanım hakkı varlıkları	8.852.050	8.785.942
Maddi duran varlıklar	2.979.004.583	1.856.009.360
Maddi olmayan duran varlıklar	7.631.422	9.324.397
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	57.080.000	16.250.727
Ertelenmiş vergi varlıkları	-	1.028.767
Peşin ödenmiş giderler	356.482	381.482
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	356.482	381.482
Diğer duran varlıklar	277.845	83.222
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>3.056.002.254</b>	<b>1.893.409.121</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>3.343.316.515</b>	<b>2.076.632.913</b>

## ENDA ENERJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>KAYNAKLAR</b>			
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		173.345.158	87.543.754
Kiralama işlemlerinden borçlar		790.961	2.482.070
Ticari borçlar		148.892.882	69.799.652
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		148.892.882	69.799.195
- İlişkili taraflara ticari borçlar		-	457
Diğer borçlar		78.345	1.299.288
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		78.345	1.299.288
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		358.764	296.240
Kısa vadeli karşılıklar		1.013.645	4.522.561
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		453.348	962.199
- Diğer kısa vadeli karşılıklar		560.297	3.560.362
Dönem karı vergi yükümlülüğü		1.988.388	1.588.911
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		4.049.145	3.786.726
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>330.517.288</b>	<b>171.319.202</b>
Uzun vadeli borçlanmalar		463.682.107	402.852.868
Kiralama işlemlerinden borçlanmalar		7.186.492	7.265.112
Ticari borçlar		65.849.112	95.067.306
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		65.849.112	95.067.306
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri		461.718.461	259.145.866
Uzun vadeli karşılıklar		3.847.706	3.043.990
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		3.665.026	2.861.310
- Diğer uzun vadeli karşılıklar		182.680	182.680
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.002.283.878</b>	<b>767.375.142</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>1.332.801.166</b>	<b>938.694.344</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>1.496.470.138</b>	<b>837.113.791</b>
Ödenmiş sermaye		345.477.486	300.000.000
Geri alınmış paylar (-)		(416.759)	(416.759)
Hisse senedi ihraç primleri		4.318.749	10.918.749
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(2.355.944)	(1.351.536)
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		1.477.913.207	787.924.197
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		(162.129.933)	-
- Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)		(162.129.933)	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler			
- Yasal yedekler		2.900.725	2.900.725
Geçmiş yıllar zararları		(273.553.183)	(273.437.327)
Net dönem karı		104.315.790	10.575.742
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>514.045.211</b>	<b>300.824.778</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>2.010.515.349</b>	<b>1.137.938.569</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>3.343.316.515</b>	<b>2.076.632.913</b>



## ENDA ENERJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>		
Hasılat	362.509.850	325.817.054
Satışların maliyeti (-)	(186.822.526)	(149.668.078)
<b>BRÜT KAR</b>	<b>175.687.324</b>	<b>176.148.976</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(22.246.180)	(20.277.025)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	9.484.936	9.541.463
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(7.593.215)	(3.374.415)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>	<b>155.332.865</b>	<b>162.038.999</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	30.411.592	14.228.694
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(2.715.727)	-
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>	<b>183.028.730</b>	<b>176.267.693</b>
Finansman gelirleri	122.101.230	68.253.807
Finansman giderleri (-)	(134.130.580)	(221.405.951)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)</b>	<b>170.999.380</b>	<b>23.115.549</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri</b>	<b>(34.727.012)</b>	<b>(7.948.898)</b>
Dönem vergi gideri (-)	(6.243.709)	(2.418.436)
Ertelenen vergi (gideri)/geliri	(28.483.303)	(5.530.462)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>	<b>136.272.368</b>	<b>15.166.651</b>
<b>Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı</b>		
Ana ortaklık payları	104.315.790	10.575.742
Kontrol gücü olmayan paylar	31.956.578	4.590.909

## NOTLAR

## NOTLAR

A series of horizontal dashed lines for text entry.



**Şehit Nevres Bulvarı No: 10 Deren Plaza K: 7 35210 Montrö / Konak - İzmir**

**Tel:** +90 232 463 98 11 (pbx) **Fax:** +90 232 463 65 91

**E-Mail:** [enda@endaenerji.com.tr](mailto:enda@endaenerji.com.tr) **Web:** [www.endaenerji.com.tr](http://www.endaenerji.com.tr) **Kep:** [enda@hs03.kep.tr](mailto:enda@hs03.kep.tr)

**MERSİS:** 334006539100015 / **UETS:** 25999-56680-64339