

FAALİYET RAPORU 2020







**Paydaşları, müşterileri,
çözüm ortakları ve çalışanları ile
ilişkilerini yenilikçi modellerle
sürekli geliştirmek...**

“

İÇİNDEKİLER

04	Şirket Bilgileri
05	Kısaca Enda
06	Operasyon Haritası
08	Vizyonumuz & Misyonumuz
09	Kurumsal Değerlerimiz
10	Kilometre Taşları
12	Başkanın Mesajı
14	Yönetim Kurulu
18	Organizasyon Yapımız
19	İnsan Kaynakları ve Çalışan Profili
22	Türkiye Elektrik Piyasasına Genel Bakış
25	Enda'nın Sektördeki Yeri
26	Kurulu Güç Gelişimi
27	İştiraklerimiz
28	Sermaye ve Ortaklık Yapımız
30	Dönem İçi Gelişmeler
32	Üretim & Satış Bilgileri
34	Tesislerimiz
56	Şirketlerimiz
58	Arge & Yatırım
60	Çevre Uygulamaları ve Sosyal Sorumluluk
61	Risk Yönetimi
62	Finansal Tablolar
64	Bağımsız Denetçi Görüşü
72	Konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu



ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

İşbu Faaliyet Raporu ('Rapor'), Türk Ticaret Kanunu'nun 516. madde hükmü, Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2020 - 31.12.2020 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.



Raporun Ait Olduğu Dönem

Ticari Unvanı

Eski Ticari Unvanı

Kuruluş Tarihi

Kuruluş Sermayesi

Mevcut Sermayesi

Ticaret Sicil Memurluğu

Ticaret Sicil Numarası

Mersis Numarası

Vergi Dairesi ve Numarası

Merkez Adres

Telefon

Faks

E-Mail

KEP

UETS

Web

: 01.01.2020 – 31.12.2020

: Enda Enerji Holding A.Ş.

: Enda Enerji Üretim ve Dağıtım A.Ş.

: 07.01.1993

: 10.000.000 TL (eski Türk Parası değeri ile)

: 300.000.000,00 TL

: İzmir Ticaret Sicil Memurluğu

: Merkez -66068

: 334006539100015

: Konak Vergi Dairesi - 3340065391

: Şehit Nevres Bulvarı No: 10 K: 7 Montrö Konak İzmir

: 0 232 463 98 11

: 0 232 463 65 91

: enda@endaenerji.com.tr

: enda@hs03.kep.tr

: 25999-56680-64339

: www.endaenerji.com.tr

KISACA ENDA

**31.12.2020 İTİBARIYLA
BAĞLI ORTAKLIKLARI
VE İŞTİRAKLERİNDEKİ
%100'Ü YENİLENEBİLİR
OLAN 10 ELEKTRİK
ÜRETİM SANTRALİNİN
TOPLAM KURULU GÜCÜ
180,1 MWe'DİR.**



Enda Enerji Holding A.Ş. (ENDA, Şirket) konusu sadece enerji olan girişimlerde bulunmak üzere, 07 Ocak 1993 yılında İzmir'de Enda Enerji Üretim ve Dağıtım A.Ş. adıyla kurulmuştur. 29.05.2000 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında şirketin unvanının "Enda Enerji Holding A.Ş." olarak değiştirilmesi onaylanmış ve söz konusu değişiklik 04.09.2000 tarihinde Türkiye Sicil Gazetesinde tescil edilmiştir. ENDA'nın bağlı ortaklıkları ile birlikte ana faaliyet konusu yenilenebilir enerji kaynaklarından yatırımcı sıfatı ile her türlü üretim teknolojilerini kullanarak projeleri geliştirmek, yatırımları gerçekleştirmek ve üretim santrallerini işletmeye alarak elektrik ticareti yapmaktır.

ENDA, bünyesindeki çevre dostu ve profesyonel yönetim anlayışıyla işletilen enerji santralleri vasıtasıyla ürettiği elektriğin satışını YEKDEM, Gün Öncesi Piyasası ("GÖP") ve İkili Anlaşma yolu ile tedarik şirketlerine satmaktadır. Ayrıca, 2004 yılından beri süregelen serbest tüketiciye satışlarını, 2016 yılında kurmuş olduğu Ensaf Elektrik Enerjisi Tedarik Ticaret A.Ş. bünyesinde profesyonel anlamda yürütmeye devam etmektedir. Bünyesinde bulunan yenilenebilir kaynak çeşitliliği (barajlı HES, nehir tipi HES, rüzgâr ve jeotermal) ve bu kaynakların Türkiye'nin değişik coğrafyalarında yer alması sayesinde, toplam portföy bazında mevsimsel etkileri tek bir kaynağa dayalı yenilenebilir üretim yapan tesislere nazaran daha az hissettirecek şekilde yıl içerisinde daha dengeli yayılmış bir elektrik üretim profiline sahiptir.

ENDA'nın 31.12.2020 itibarıyla bağlı ortaklıkları ve iştiraklerindeki %100'ü yenilenebilir olan 10 elektrik üretim santralinin toplam kurulu gücü 180,1 MWe'dir. Kurulu güç dağılımı olarak portföyünde 4 hidro (104 MWe), 5 rüzgâr (68,6 MWe) ve 1 jeotermal (7,5 MWe) elektrik üretim santrali bulunmaktadır. Toplam elektrik üretiminin %100'ünün yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşması dışa bağımlılığı azaltmakta ve devlet alım garantilerinden faydalanılmasını sağlamaktadır. Hedefi öncelikle tüm ortakları için yarattığı katma değeri artırmak olan Enda Grubu, kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde, Kalite Yönetim Sisteminde sahip olduğu ISO belgeleriyle yönetici ve çalışanları ile birlikte, 27 yılı aşkın süredir takım ruhu, birbirlerine duydukları güven, saygı ve sevgi ile çalışmalarını, uzun vadeli değer yaratma hedefi ve küresel vizyonu çerçevesinde devam ettirmektedir.

OPERASYON HARİTASI



Hidroelektrik



Jeotermal



Rüzgar

İşletmedeki Tesisler



ÇAYGÖREN HES
4,50 MWe



TUZLA JES
7 50 MWe



YAYLAKÖY RES
15,00 MWe



MORDOĞAN RES
13,80 MWe



URLA RES
13,00 MWe



GERMİYAN RES
10,80 MWe



ALAÇATI RES
16,00 MWe



AKÇAY HES
28,78 MWe



EĞLENCE - 1 HES
43,5 MWe



EĞLENCE - 2 HES
27,2 MWe

VİZYONUMUZ

Portföyünü ortaklarına sürdürülebilir değerler katacak yeni projeleri hayata geçirmek suretiyle çeşitlendiren ve her alanda büyüten, sektörde güvenilir ve iş mükemmeliğinde örnek olan, arandığı bir enerji şirketi olmak; bu değer ile birlikte tüm paydaşlarımıza sürdürülebilir değer yaratmaktır.

- › Yerli ve yenilenebilir kaynaklara öncelik vererek çevreye duyarlı enerji üretimine katkı sağlamak.
- › İleri teknoloji ve bilgiyi verimliliğe dönüştüren, yenilik ve gelişmelere açık ve ülke ekonomisine en üst seviyede katkı sağlayacak tarzda ve şeffaflıkta faaliyetlerini sürdürmek.
- › Stratejik planlama sürecini oluştururken, enerji sektörü değer zincirinin her aşamasında kalite odaklı sürdürülebilirlik prensibi içerisinde faaliyet göstererek, Türkiye'nin enerji ihtiyacına güvenilir ve uzun süreli katkı sağlamak.
- › Tüm çevre ve paydaşlarla uyum içinde hissedarlarına, çalışanlarına ve müşterilerine değer yaratmak.

MİSYONUMUZ



Enda Enerji Holding olarak, faaliyetlerimizde güvenilirlik ilkelerini ön planda tutarız.

KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

- › Faaliyetlerimizde güvenilirlik ilkesini ön planda tutarız.
- › Doğru ve güncel bilgiyi müşterilerimiz, ortaklarımız ve çalışanlarımız ile şeffaf ve anlaşılır biçimde paylaşıyoruz.
- › Her koşulda taahhütlerimizi zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmeye özen gösteririz.
- › Dürüstlük Enda kültür ve değerlerinin ayrılmaz bir parçası olup, kuruluşundan bugüne tüm faaliyetlerine yansımıştır.
- › Enda; müşterileri, çalışanları, paydaşları, grup şirketleri, bankalar ve tüm kurumlarla olan ilişkilerini bu değer çizgisinde gerçekleştirir.
- › Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetimi, şirketin ve ortaklarının menfaatlerini ön planda tutarak "hesap verebilirlik" görev ve bilincini taşır.
- › Sosyal sorumluluk bilinci içerisinde, yatırımlarını gerçekleştirme ve işletmeye alma sürecinde çalışmalarını çevre ve topluma fayda sağlayacak şekilde, titiz ve özenli olarak yapar bu bilinçle sosyal ve kültürel etkinliklere de destek olur.

ENDA ÇALIŞANI

- › Bilgi ve fikir paylaşımına önem veren, iletişim kaynaklarını kullanarak aktardığı bilgileri anlaşılır şekilde açık bir biçimde ileten Enda çalışanı, konuyla ilgili gelişmeleri takip eder.
- › İnanıldığı fikir ve planlarını kabul ettirmede yüksek ikna yeteneğine sahiptir.
- › Kendini geliştirir, belirlenen hedeflere ulaşmak ve aşmak için azimle çalışır.
- › Enda çalışanı, karar verme ve inisiyatif kullanma yetisine sahiptir.
- › Enda çalışanı, kendi ekibi ve diğer çalışma ekipleri ile sağlam işbirliği oluşturarak hedeflerine etkin bir şekilde ulaşır.
- › Müşterilerin ihtiyaç ve beklentilerini önemseyen Enda çalışanı müşteri ilişkilerinin geliştirilmesine özen gösterir.

1993

Kuruluş ENDA

Enda Enerji Holding A.Ş. Sayıları 100'ü aşkın Egeli sanayici ve iş insanı tarafından sadece enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere İzmir'de kuruldu.

2001

Sermaye Artışı

Rüzgâr projelerinin lisans müracaatları EPDK'ya yapıldı. Enda'nın sermayesi 3 milyon TL'ye çıkarıldı.

2008

Kapasite Artışı

Antalya Enerji (2.Faz) Doğalgaz santrali kapasite artırımı yatırımı tamamlandı ve şirket Haziran ayından itibaren 52,4 MWe kapasite ile faaliyetlerini sürdürmeye devam etti. 15 MWe kapasiteli Yaylaköy RES proje lisansı grup bünyesine katıldı. Diğer 4 RES projesinin üretim lisansları alındı.

2009

Akçay HES İşletmede

Grubun beşinci santrali olan 28,8 MWe kapasiteli Akçay HES serbest üretim şirketi statüsüyle Ağustos ayından itibaren ticari işletme faaliyetlerine başladı. Antalya Enerji (3.Faz) Doğalgaz santrali kapasite artırımı yatırımı tamamlandı ve şirket Ağustos ayından itibaren 94,2 MWe kapasite ile ticari işletme faaliyetlerini sürdürmeye devam etti.

2006

Çaygören HES & Antalya DGS İşletmede

Grubun üçüncü ve dördüncü santrali olan 4,6 MWe Çaygören HES ve 34,9 MWe Antalya Enerji (1. Faz) Doğalgaz santrali serbest üretim şirketi statüsüyle Haziran ayında ticari işletme faaliyetlerine başladı. Enda'nın sermayesi 26,6 milyon TL'ye çıkarıldı.

1997

Kuruluş "Egenda"

Enda Enerji Holding A.Ş. ile benzer ortak yapısında ve sadece enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere, 5.000 TL sermaye ile Egenda A.Ş. kuruldu.

1996

Gönen HES İlk Santral

Grubun ilk santrali olan Gönen HES'in "Yap-İşlet-Devret İmtiyaz Sözleşmesi" imzalandı ve yatırıma başlandı.

2003

Pamuk HES İşletmede

Grubun ikinci santrali olan 23,7 MWe kapasiteli Pamuk HES serbest üretim şirketi statüsüyle Ekim ayında ticari işletme faaliyetleri ve Serbest piyasada elektrik ticareti faaliyetleri başlatıldı.

1998

Gönen HES İşletmede

Grubun ilk santrali olan 10,6 MWe kapasiteli Gönen HES Yap-İşlet-Devret modeli ile Mart ayında ticari işletme faaliyetlerine başladı.

2007

Sermaye ve Lisans Artışı

Eğlence 1-2 HES ve Manavgat-2 HES projelerinin üretim lisansları alındı. Enda'nın sermayesi 60 milyon TL'ye, Egenda'nın ise 40 milyon TL'ye çıkarıldı.

2010

Tuzla JES İşletmede

Grubun altıncı santrali olan 7,5 MWe kapasiteli Tuzla Jeotermal A.Ş. serbest üretim şirketi statüsüyle Ocak ayında ticari işletme faaliyetlerine başladı.

2011

Tirenda DGS İşletmede

Grubun yedinci santrali olan 58,4 MWe kapasiteli Tirenda Doğalgaz santrali serbest üretim şirketi statüsüyle Aralık ayında ticari işletme faaliyetlerine başladı.

2012

Sermaye Artışı

RES projeleri için TEİAŞ'la iletim hatlarına katılım ve bağlantı sözleşmeleri imzalandı, yatırımlara katılım payları ödendi. Enda'nın sermayesi 105,75 milyon TL'ye Egenda'nın ise 100 milyon TL'ye çıkarıldı.

2014

Lisans Süre Artışları

Başvurumuz üzerine 08.04.2014 tarihli 4962-9 sayılı EPDK kurul kararı ile Akçay HES'in Üretim Lisans süresi 40 yıldan 49 yıla, Çaygören HES üretim lisansının 35 yıl olan lisans süresi, 04.06.2014 tarihli 5042-10 sayılı kurul kararı ile 49 yıla çıkarıldı. RES projelerinin bakanlık ön proje onayları alındı. 01.12.2014 tarihinde Pamuk HES'in satışı gerçekleştirildi. Egenda olarak EPIAŞ'a kurucu ortaklık için başvuruda bulunuldu.

2016

5 RES İşletmede

5 adet rüzgâr projesi işletmeye alındı. (Yaylaköy, Germiyan, Urla, Alaçatı, Mordoğan) Kolaylaştırılmış birleşme yöntemiyle Solenda ve Termenda'nın Enda ile birleşmesi sağlandı. 2006 yılından bu yana işletmede olan Antalya Enerji Üretim A.Ş.'nin lisansı 2016 yıl sonu itibarıyla sonlandırıldı. Manavgat II HES'in lisans sonlandırma işlemleri başlatıldı. Tirenda Doğalgaz santralinin satış çalışmaları devam ediyor. 2016 yılının Kasım ayında Toptan ve serbest tüketicilere elektrik ticareti yapmak üzere ENSAT Elektrik Enerjisi Tedarik Ticaret A.Ş. kuruldu.

2018

Gönen HES'in devri

07.03.1998 tarihinde YİD modeli ile işletmeye alınan Gönen HES'in 20 yıllık işletme yılını doldurması sebebiyle 07.03.2018 tarihinde Özelleştirme İdaresine devri gerçekleşti. Eğlence 1 HES'in 42,65 MWe'den 43,50'ye, Eğlence II HES'in 26 MWe'den 27,2'ye kapasite artışı gerçekleşti. Enda, Su Enerji'deki %90, Yaylaköy'deki %50 payını Egenda'ya devir etti. Antalya Enerji'nin sahip olduğu 50.000 Adet EPIAŞ hissesi Egenda A.Ş. Tarafından devir alındı.

2019

ISO Kalite Belgeleri

Enda Holding ve iştirak şirketlerinde ISO 9001 – ISO 45001- ISO 27001- ISO 50001- ISO 14001 ve ISO 10002 sertifikaları alınmıştır. Antalya Enerji A.Ş.'nin yıl sonu itibarıyla motor satış işlemleri tamamlanmış ve Gönen HES'in tasfiyesi yapılarak şirket sonlandırılmıştır. Yıl sonu itibarıyla Halka Arz için SPK'ya müracaat edilmiştir.

2013

Eğlence I ve II HES İşletmede

RES projeleri türbin tedarikçi firma seçimi ve kredi temin çalışmaları tamamlandı. Grubun sekizinci ve dokuzuncu santrali olan 26 MWe kapasiteli Egenda /Eğlence-2 HES Nisan ve 42,7 MWe kapasiteli Egenda /Eğlence-1 HES Haziran ayında serbest üretim şirketi statüsüyle ticari işletme faaliyetlerine başladı.

2015

Sermaye Artışı

2015 yılında yapılan sermaye artışı ile Enda'nın sermayesi 234 Milyon TL'ye çıkarılmıştır. Şirketimize %21,45 oran ile Pamukova Elektrik Üretim A.Ş. ortak olmuştur. Pamukova pay oranını %1,95'ni Verusa Holding A.Ş.'ye devir etmiş yılsonu itibarıyla ortaklık oranı %19,50 olmuştur. 2015 Nisan ayında Argenda Araştırma A.Ş.'ne 2 adet ve Resenda Elektrik A.Ş. adına 2 adet olmak üzere 4 adet RES lisans başvurusu yapılmıştır. Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş. adına 50.000 adet Pay ile EPIAŞ'a ortak olmuştur.

2017

Sermaye Artışı

Enda'nın sermayesi 234 Milyon TL'den 300 Milyon TL'ye çıkarıldı. Argenda ve Resenda'nın kolaylaştırılmış birleşme yapılarak Enda ile birleşmesi sağlandı. 2011 yılından bu yana işletmede olan Tirenda Doğalgaz Santralinin üretim lisansı 31.05.2017 tarihinde sonlandırıldı. Manavgat II HES'in lisans sonlandırma işlemleri 02.03.2017 tarihinde tamamlandı. 5 rüzgâr santralinin şube açılışları yapıldı ve işyeri açma ve çalışma ruhsatları alındı.

2020

Halka Arzın Durdurulması

Covid-19 Virüs Salgını sebebiyle 16.03.2020 tarihinde planlanan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı iptal edilmiş ve Halka Arz çalışmaları durdurulmuş akabinde 27.08.2020 Olağan Genel Kurul Toplantısında ortakların çoğunluğunun Enda ve Egenda'nın birleşmesinden sonra halka arzı talep etmeleri sebebiyle halka arz sonlandırılmıştır.



BAŞKANIN MESAJI

2020 sonu itibarıyla, Türkiye'nin kurulu gücü 95.709 MW'a ulaşmıştır. Bu gücün %67,38'ini serbest üretim şirketleri, %22,38'ini kamu (EÜAŞ ve EÜAŞ'a bağlı), %3,10'unu özel modelli üretim şirketleri (Yİ, YİD, İHD) ile %7,14'ünü lisanssız üretim şirketleri oluşturmaktadır.

CEM BAKIOĞLU

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Değerli Ortaklarımız,

Dünyamız 2020'nin başlarından itibaren karşılaştığı Korona virüs salgınının yarattığı büyük zorluklarla sıkıntılı günler yaşamış hem yurtdışında hem de ülkemizde Covid-19 ana gündem maddesi haline gelmiştir. Hastalığın yayılmasıyla büyük insani kayıplar meydana gelirken diğer taraftan salgınla mücadele kapsamında karantina ve kısıtlayıcı önlemlerle ekonomi durma noktasına gelmiştir. Başta gelişmiş ülkelerde merkez bankalarının ve hükümetlerin salgının olumsuz ekonomik etkilerini hafifletmeye yönelik aldığı mali önlemler yaşanan şokun bir kısmını bertaraf etse de yılın ilk yarısında risk algısı yüksek seviyelere ulaşmıştır. Yılın üçüncü çeyreğinden sonra önemli bir toparlanma kaydedilmiş, korona virüse karşı aşı geliştirme çalışmaları hız kazanırken salgını yavaşlatmaya yönelik alınan önlemlerin kaldırılmasıyla ekonomide ve finansal piyasalarda hareket gözlemlenmiştir. Diğer yandan ABD başkanlık seçimleri ve Brexit süreci devam ederken Covid-19 salgını dünya gündeminde yerini korumaktadır. Dünya ekonomisini ve piyasaları sarsan diğer önemli gelişme ise Rusya ve Suudi Arabistan arasında baş gösteren petrol savaşları olmuştur. İki ülke arasındaki anlaşmazlık petrol fiyatlarının sert bir şekilde gerilemesine neden olmuştur. Korona virüs salgınının da etkisiyle talebin azalması da fiyatlardaki düşüşü hızlandırmıştır.

Dünya ekonomisinde beklenen daralma nedeniyle, diğer emtia fiyatlarında da ciddi kayıplar yaşanmıştır.

Türkiye ekonomisi yılın ilk yarısına iyi bir başlangıç yapmasına rağmen salgının etkileri hissedilmeye başlanmış ve ekonomik aktiviteleri yavaşlamıştır. Yaz aylarında salgının hız kaybetmesi ve ekonominin yeniden açılmasıyla birlikte ekonomiye duyulan güven hızla toparlanmıştır. Aynı dönemde kamu bankaları önderliğinde başlatılan düşük faizli kredi programları, yurt içi talebin Haziran'dan itibaren çok büyük bir hızla büyümesine destek vermiştir. Türkiye ekonomisinin 2020'nin sonlarına doğru toparlandığı anlaşılmaktadır.

Sektör açısından bir değerlendirme yaptığımızda;

2020 sonu itibarıyla, Türkiye'nin kurulu gücü 95.709 MW'a ulaşmıştır. Bu gücün %67,38'ini serbest üretim şirketleri, %22,38'ini kamu (EÜAŞ ve EÜAŞ'a bağlı), %3,10'unu özel modelli üretim şirketleri (Yİ, YİD, İHD) ile %7,14'ünü lisanssız üretim şirketleri oluşturmaktadır.

Kaynak bazında ise kurulu gücün; %32,36'sı hidroelektrik, %49,93'ü termik, %9,09'u rüzgâr, %1,69'u jeotermal ve %6,93'ü güneş olup bu durumda kurulu güç bazında yenilenebilir üretim kapasitesi %50,07'ye ulaşmıştır.

Son yıllarda yaşanan ekonomik durgunluk doğal olarak tüketim talebindeki artışı da aşağıya çekmiş, 2020 yılı sonunda 290.856 milyar kWh olarak gerçekleşmiştir.

Değerli Ortaklarımız,

2020 yılında Enda Holding, bünyesindeki (iştirakler ve bağlı ortaklıklar vasıtasıyla); 4 HES, 1 JES, 5 RES santrali olmak üzere toplam 10 tesis, 180,1 MWe kurulu güç ile 547,8 GWh üretim gerçekleştirmiştir.

Antalya Enerji santralimizde 2020 yıl sonu itibarıyla tesis ekipmanlarının satışı ve demontaj çalışmaları tamamlanmıştır. Arazinin satışının 2021 yılında gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

2017 Mayıs ayında faaliyetleri durdurulan Tirenda tesisimizde bulunan gaz motorları ve bunlara bağlı yardımcı ekipmanlar, yedekler ile idari bina hariç diğer üretim sistemlerinin satışı için sözleşme imzalanmış, firmanın sözleşmede belirtilen tutarların büyük kısmını ödemesini müteakip 29.04.2020 tarihinde Yer Teslim Tutanağı yapılmış olup Antalya Enerji demontaj işlerinin bitirilmesinden sonra Tirenda tesisimizde de takriben 2021 yılı başlarında demontaj faaliyetlerinin başlayacağı planlanmıştır. Akabinde Tire Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan 41.770 m² arsamızın içerisinde idari bina, güvenlik kulübesi, yeşil alan, parke yollar ve bahçe duvarı dahil satışı planlanmaktadır.

Sahip olduğumuz ISO 9001 Kalite Yönetim Belgesi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemleri, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO Kalite Belgelerine ilave V-Safe Covid 19 Belgesine sahip olunmuştur.

2020 yılında toplam enerji üretimimizin %51,1'i Hidroelektrik, %40,6'sı Rüzgâr, %8,3'ü Jeotermal kaynaklardan elde edilmiştir. Toplam enerji üretimimiz 547.775 MWh'e ulaşmıştır, bu sayede Türkiye enerji sektöründeki payımız da %0,2 olarak gerçekleşmiştir.

Tuzla'da 3 üretim kuyusunda oluşan silikat kabuklaşmasını önlemeye yönelik, formik asit yerine karbondioksit basılması için test sistemi kurulmuş ve deneme çalışmalarının olumlu sonuç vermesini müteakip formik asit yerine CO₂ kullanımına geçilmiş ve 2020 yılı boyunca sisteme sadece karbondioksit verilmiştir. Yapılan bu çalışma sayesinde yıllık bazda 1 milyon TL mertebesinde tasarruf sağlanmıştır. Ayrıca kuyularından deşarj havuzuna giden büz hattı yenilenmiş ve beton kanal içerisine alınarak, çevreye verilebilecek zararlara karşı risk minimize edilmeye çalışılmıştır.

Eğlence I ve II HES'te ise, 238.242 kWh ile şimdiye kadar en yüksek üretim değerine ulaşılmıştır. Akçay HES'in 10 yıllık YEKDEM teşvik süresinin bitmesi nedeniyle 2020 yılından itibaren üretilen elektrik serbest piyasada satılmaya başlanmıştır Akçay HES' de bildiğiniz üzere, DSI kanal katılım bedeli davaları lehimize sürmekte olup, ödediğimiz iki taksitten biri iade alınmış, diğerinin iadesi için de dava açılmıştır. Diğer 2 taksit ise ödenmeden Yürütmeyi Durdurma ile sonuçlanmıştır.

Şirketimizin 6.030 adet A grubu ve 333.407 adet B grubu olmak üzere toplam 339.437 adet iktisap edilen payı Ocak 2020 tarihinde A grubu pay adedi toplamda 11.830 olmuş ve Şubat 2020 tarihinde A grubu pay sahiplerinden talep eden ortaklara satışı gerçekleştirilmiştir.

2019 yılı içinde ön değerlendirme ve yol haritası yapılarak başlatılan halka arz çalışmalarımız 2020 yıl sonunda hız kazanarak, halka arz komitesi oluşturulmuştur. Sermaye Piyasası Kuruluna (SPK) esas sözleşme değişikliği için ön müracaat yapılmış ve SPK tarafından onaylanmıştır. Fakat aynı dönemde ülkemizde de başgösteren Covid 19 virüsü vaka sayılarındaki artış ve kısa vadede düzelmesi mümkün görülmeyen piyasa şartları göz önünde bulundurularak 16 Mart 2020 tarihinde yapılması planan olağanüstü genel kurul toplantısı iptal edilmiştir. Ardından 27 Ağustos 2020 tarihinde 2019 yılı olağan genel kurul toplantısında yapılan oylama sonucunda, ortakların çoğunluğu tarafından kabul edilmemiş ve halka arz işlemlerinin Enda ve Egenda'nın birleşmesinden sonra yapılması kararı alınmıştır.

Yürürlüğe giren 6698 sayılı kişisel verilerin korunması kanunu kapsamında KVK komitesi oluşturularak genel müdüre yetki verilmiş ve uyum süreci başlatılmıştır. Tüm bunlarla birlikte 2020 yılını diğer yıllardan ayıran en büyük olay şüphesiz Covid-19 virüs salgını olmuştur. Salgınla birlikte santrallerde yeniden düzenlenerek değişen çalışma sistemimiz merkez ofiste uzaktan çalışma sistemine dönüştürülerek zamanında yapılan sistem yatırımlarımız sayesinde sorunsuz bir şekilde her ne kadar birbirimizi göremesek de başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. Bu zor süreçte çalışanlarımıza ve desteğiniz ile yanımızda olduğunuzu hissettiren siz sayın ortaklarımıza yönetim adına teşekkürlerimi sunuyor sağlıklı bir yıl geçirmenizi diliyorum.

Saygılarımla,

Cem Bakioğlu
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU



Cem Bakioğlu

Başkan

Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Cem Bakioğlu, 1945 yılında İzmir'de doğdu. İzmir İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nde okudu. 1973 yılında Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi kurdu.

Cem Bakioğlu; tesislerinin çoğu İzmir Çiğli Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan ve ağırlıklı olarak ambalaj sektöründe; bunun dışında inşaat, sigortacılık, bilişim, taşımacılık alanlarında faaliyet gösteren, 2017 yılında ise Türkiye'de ilk olarak dondurularak kurutma sistemi ile Meyve ve Sebze üretimine gıda yönelik yatırımını tamamlayan Bakioğlu Holding'in bünyesinde yer alan kuruluşların sahibidir.

Ege TV ve Radyo Ege ile medya sektöründe de varlık gösterdi, tüm ekipmanları Ege Üniversitesi İletişim Fakültesi'ne bağış yaparak bu sektörden çekildi. 1995 yılında İzmir Adnan Menderes Hava Limanı çevresinde kurduğu Bakioğlu Ormanı'na 70.000 ağacın dikimini gerçekleştirdi. Çevre dostu ve yeşil tutkunu olan Cem Bakioğlu, 1995 yılında Ege Orman Vakfı'nı kurdu ve bağışlarla yaklaşık 10 Milyona yakın fidan dikimini gerçekleştirerek Ege Bölgesi'nin ağaçlandırılmasına, eğitim faaliyetleri ve gerçekleştirilen kalıcı projelerle de ülkenin çevresel geleceğine katkıda bulundu.

1995 yılında Bornova'da 24 derslikli Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi'ni yaptırıp eğitime kazandırdı

2002 yılında Çiğli Kent Hastanesi'ni kurdu ve 2008 yılında Kent Alsancak, 2018 yılında Kent Bayraklı Tıp Merkezi'nin açılışında öncülük etti.

TÜSİAD ve ESIAD üyesi olup, Kipa, Asad, Güçbirliği'nin yönetiminde bulunmuştur, Enda ve Egenda'nın Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Evli ve iki erkek çocuk babası Cem Bakioğlu İngilizce ve Fransızca bilmektedir.



Samim Sivri

Başkan Vekili

1942 Denizli doğumlu Samim Sivri, 1965 Yılında İzmir İktisat Fakültesi – İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Vatani görevini tamamladıktan sonra, Karabük'te Demir Çelik Ürünleri Ticareti ile iştigal etmiş, 1972 yılında İzmir'de Demir ve Çelik Ürünleri Ticareti yapan şirketleriyle, ticari faaliyetlerde bulunmuş ve sonrasında 1983'den 2005 yılına kadar İzmir Demir Çelik Sanayii A.Ş. Kurucu Ortağı, Yönetim Kurulu Üyesi ve sonrasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. İnşaat malzemeleri üretimi sektöründe çeşitli alanlarda birçok firmanın kuruculuğunu ve yöneticiliğini yapmıştır. Bu şirketlerdeki görevleri devam ederken; 1995 yılında Kipa Kitle Pazarlama A.Ş. Kurucu Ortaklarından biri olarak yönetim kurulunda görev almış, 2004 yılında ise Kent hastanesi kurucu ortakları arasında bulunmuş ve uzun yıllar bu şirketin yönetim kurulunda görev almıştır. 1993 yılında kurulan Enda Holding'in kurucu ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesi, 1997 yılında kurulan Egenda A.Ş.'nin kurucu ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesi, 2007 - 2015 yılları arasında da bu şirketlerin Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmiştir.

Samim Sivri; ESIAD, EGEV gibi ileri gelen sivil toplum örgütlerinin kuruluşunda ve önemli sivil toplum örgütlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur.

2015 sonrası ve halen Enda ve Egenda'nın Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevlerine devam etmektedir.

TARKEM Tarihi Kemeraltı A.Ş. kurucularından olup, kuruluşundan bu yana sürdürdüğü Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden 2020 yılında ayrılmıştır. Ayrıca, İzmir Kent Değerlerini Koruma ve Geliştirme Derneği'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini sürdürmektedir.



A. Fazıl Önder

Başkan Vekili

1952 yılında Isparta'da doğmuştur. E.Ü. İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Pazarlama Bölümünden mezun olmuştur. Baba mesleği olan el halıcılığı ile ilgili Renk Halı ve Klasik Halı şirketlerinde görev almış ve 1990 yılında Klasik Halı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığına getirilmiştir. Ardından Renk Halı A.Ş.'yi satın almış ve bu şirketin sahibi olması sıfatıyla Yönetim Kurulu Başkanlığını üstlenmiştir.

Enda Holding A.Ş. ve Egenda A.Ş.'nin ortağıdır.



A. Rona Yırcalı

Üye

1944 doğumlu olan Rona Yırcalı, lise öğrenimini Robert Kolej' de tamamladıktan sonra Ekonomi ve İş İdaresi konularında yüksek öğrenimini University of Miami, Amerika Birleşik Devletleri'nde yapmıştır.

Halen devam eden görevleri arasında; "Dünya Türk İş Adamları Konseyi" (DTİK) Yönetim ve İcra Kurulu Üyesi, "Türkiye Sanayici İş Adamları Derneği" (TÜSİAD) Yüksek İstişare Kurulu Üyesi, "Uluslararası İşbirliği Platformu" Onur Kurulu Üyesi ve "Türk Eğitim Vakfı" (TEV) Yönetim Kurulu Başkanlığı bulunmaktadır.

Geçmişte yapmış olduğu görevleri arasında; "Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği" (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanlığı, "Balıkesir Sanayi Odası" (BSO) Başkanlığı ve "Yapı ve Kredi Bankası" (YKB) Yönetim Kurulu Başkanlığı bulunmaktadır. Sahip olduğu grup kuruluşlarında, enerji (transformatör, hidroelektrik ve rüzgâr enerjisi), gıda, yem, tekstil, sentetik elyaf üretimi, turizm ve finans sektöründe faaliyet göstermektedir. İngilizce bilen Rona Yırcalı, evli ve iki çocuk babasıdır



Koray Kıymaz

Üye

1964 yılında doğan Koray Kıymaz Boğaziçi Üniversitesi Elektrik- Elektronik Mühendisliği ve Matematik Bölümlerini bitirdi. 1994 yılında A.B.D' de Tulane Üniversitesi'nden Ekonomi dalında doktora derecesi aldı.

2000 yılına kadar McKinsey&Co'de Yönetim Danışmanlığı yaptı, sonrasında Avea Telekomünikasyon A.Ş.'de İş Geliştirme, Müşteri Hizmetleri ve Pazarlama Direktörlüğü görevlerini üstlendi. Türk Telekom A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı da yapan Koray Kıymaz, 2009-2017 yılları arasında İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürdü. 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Fina Enerji Holding'de Genel Müdür olarak çalışmaktadır.

Fina Holding'i temsilen Enda Enerji Holding A.Ş.'de halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.



Serdar Dağıstan

Üye

1973 yılında İzmir'de doğan Serdar Dağıstan, İzmir Bornova Anadolu Lisesi ardından Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur.

MBA ve MPM derecelerini Northwestern University, Amerika Birleşik Devletleri'nde tamamladıktan sonra 1997- 2006 yılları arasında Chicago'da Valenti Builders firmasında yöneticilik yapmıştır. 2006 yılında ülkesine dönüp CDS Yapı A.Ş.'yi kurmuştur. 2007 yılından itibaren Palmiye Park markası ile çeşitli yerlerde farklı konseptlerde konutların ve yaşam merkezlerinin projelerini hayata geçirmiştir. Dağıstan ayrıca GoyaHub Paylaşımlı Ofis firmasının kurucusu olup, Deren A. Ş. ve Tarkem A.Ş.'nin de yönetim kurulundadır. İzmir Bornova Anadolu Lisesi Eğitim Vakfında yöneticilik yapmış vakfın Mütevelli Heyeti'nde ve Burs komitesinde de görev almaktadır. Serdar Dağıstan evli ve 1 çocuk babasıdır





Mustafa Ünal

Üye

Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Mustafa Ünal, Bilkent Üniversitesi'nde MBA yapmıştır.

Enda Enerji Holding A.Ş. de yönetim kurulu üyesi olan Mustafa Ünal aynı zamanda, Verusa Holding A.Ş., Investco Holding A.Ş., Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Standard Boksit İşletmeleri A.Ş., Galata Altın İşletmeleri A.Ş., Pamukova Elektrik Üretim A.Ş., Pamukova Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş., Tortum Elektrik Üretim A.Ş., Innated Teknoloji A.Ş., Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., Core Engage Yazılım A.Ş., ve Zeroone Interactive Yazılım A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı ve Aldem Çelik Endüstri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Golive Yazılım Hizmetleri A.Ş., Vektora Bilişim Teknolojileri A.Ş., ve Aciselsan Acipayam Selüloz Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'nı yapmaktadır. Mustafa Ünal İngilizce ve Rusça bilmektedir.



Reha Çırak

Üye

İzmir Amerikan Lisesi ve Bilkent İşletme Fakültesinden mezun olan Reha Çırak çalışma hayatına New York'ta bir finans şirketinde başladıktan sonra İstanbul'da denetim ve finans sektöründe çeşitli çok uluslu şirketlerde çalışmıştır.

Yüksek Lisansını Marmara Üniversitesinde Muhasebe & Finans bölümünde tamamlamış, SMMM ruhsatını 2004 yılında almıştır.

UPENN, Wharton School of Business ve NYU Stern School of Business'da şirket evlilikleri, değerlendirme ve strateji konularında eğitimlere katılmıştır.

Reha Çırak, aynı zamanda Verusa Holding A.Ş., Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.'nin yönetim kurullarında görev yapmaktadır.



H. Metin Tuncay

Üye

1963 İzmir doğumludur. İzmir-Karşıyaka Erkek Lisesinin ardından 9 Eylül Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur.

1985 yılından itibaren BBC Brown Boveri-ISVİÇRE, 1987 yılından 2001 yılına kadar Yaşar Holding bünyesindeki DESA, DESA-OTAK ve DESA Enerji Şirketlerinde Mühendis, Yönetici ve Üst Düzey Yönetici pozisyonlarında, 2001 yılından itibaren de ENDA Enerji Holding A.Ş.'de muhtelif pozisyonlarda görev almıştır. Halen ENDA Enerji Holding A.Ş. ve Grup Şirketlerinin Genel Müdürlük ve İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Çalışma hayatı boyunca, gerek yurt içi (Ak Enerji, Zorlu Enerji, Enerjisa vb.) gerekse yurt dışında (GE, MAN, Siemens, Vattenfall, Alstom, BP, VATEch) olmak üzere, muhtelif kaynaklara dayalı (Doğal gaz, kömür, hidroelektrik, jeotermal, rüzgâr ve güneş) enerji üretim projelerinin; planlama, tasarım, imalat-montaj, işletme-bakım ve elektrik ticareti çalışmalarında görev almıştır. Yurt içi ve dışında muhtelif kuruluş ve derneklerdeki üyelikleri ve görevlerinin yanı sıra, yurt dışında muhtelif organizasyonlarda Türkiye'deki enerji sektörü üzerine çalışmalarda bulunan Tuncay, evli ve 1 çocuk babası olup, İngilizce bilmektedir.

YÖNETİM KURULU

Enda Holding Yönetim Kurulu, 26 Haziran 2018 tarihinde, Olağan Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre üç yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyemiz Önder Dağıstan 16.08.2018'de vefat etmiş, yerine Serdar Dağıstan Yönetim Kurulu'nun 25.09.2018 tarihli kararı ile ilk genel kurulda onaylanarak Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Şirketin Yönetim Organı

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun hükümlerine göre seçilecek yedi (7) ile on bir (11) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilirler. Süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri ibra edilmiş olmak şartı ile yeniden seçilebilirler. Genel Kurul gerek görürse, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi adına tüzel kişi tarafından belirlenen bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur.

Şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre 26 Haziran 2018 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 9

Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiş 9 üyenin 7 adedi A grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterdiği adaylar arasından seçilmiştir. Bu tarihten itibaren Yönetim Kurulu'nun 3 yıllık görev süresi başlamıştır.

26 Haziran 2018 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine ücret verilmemesine oybirliği ile karar verilmiş olup, 09 Temmuz 2015 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu'na herhangi bir ücret ödemesi yapılmamaktadır. Ölüm, istifa, görevden alınma veya benzeri sebeplerle Yönetim Kurulu'nda üyelik açılması halinde, Türk Ticaret Kanunu'nun 363.maddesi hükmü uyarınca ilk Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun gerektirdiği niteliklere sahip yeni bir üye tayin edilecektir.

Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Mali Haklar

Şirket esas sözleşmesinin 14. maddesine göre Yönetim Kurulu üyelerinin her birine aylık olarak, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu hükümleri uyarınca birinci derecenin son kademesindeki genel müdürün aylık göstergesi ile ek göstergesi toplamının, memur aylıklarına uygulanan kat sayı ile çarpımı sonucu bulunan meblağ tutarında ücret ödenecektir.

26 Haziran 2018 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine ücret verilmemesine oybirliği ile karar verilmiş olup, 09 Temmuz 2015 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu'na herhangi bir ücret ödemesi yapılmamaktadır.

Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgilere ait herhangi bir ödeme bulunmamaktadır.

Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Görevi	Giriş Tarihi
H. Metin Tuncay	Genel Müdür	17.04.2001
D. Ahmet Ersin	Mali İşler Direktörü	11.01.2010

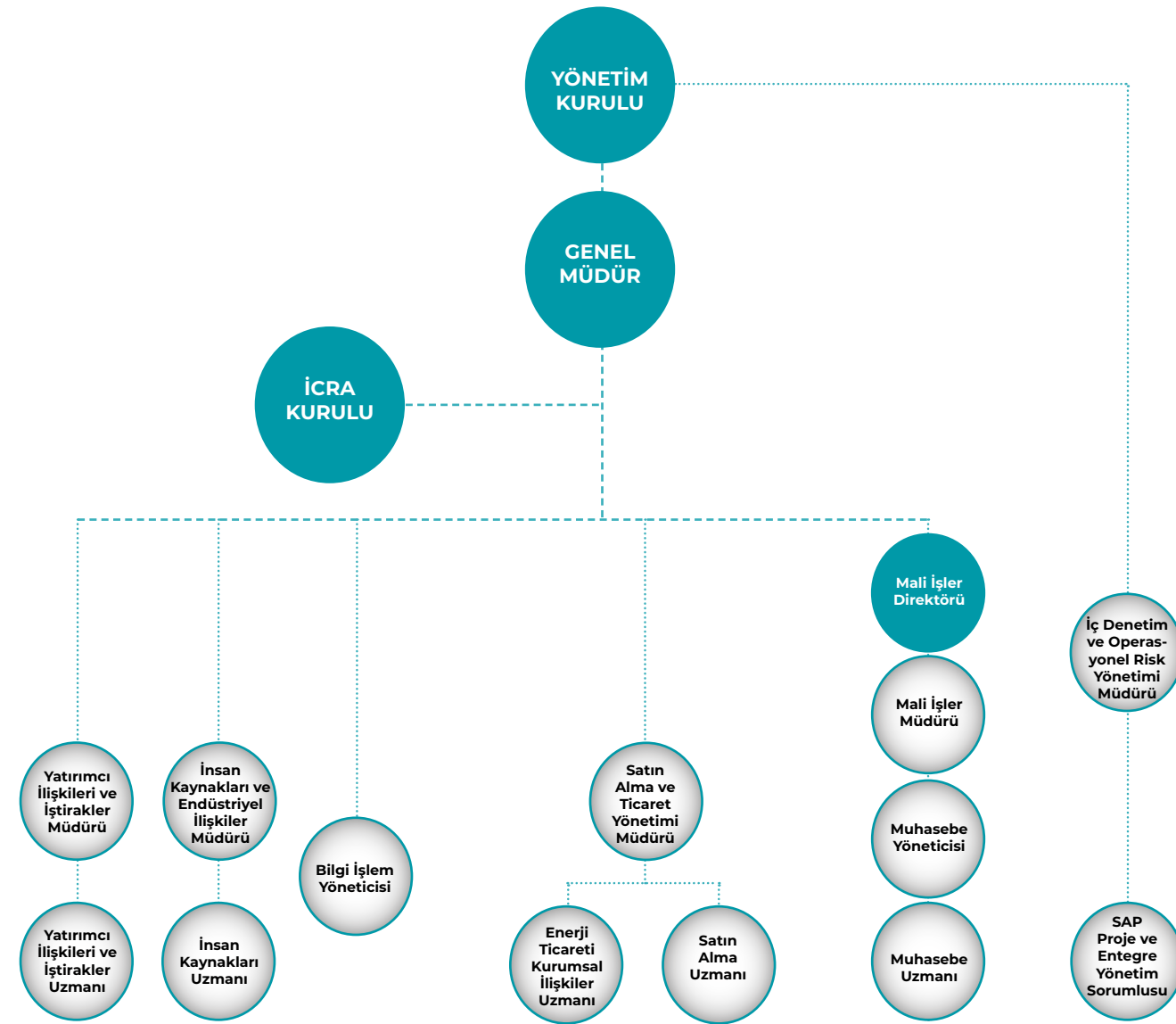
Şirket üst düzey yöneticilerimize sigorta ve yemek dahil olmak üzere 2020 yılında toplam brüt 1.800.000,00 ₺ ödenmiştir. Şirketimizde iş ile ilgili seyahat giderleri seyahat yönergesi kapsamında karşılanmaktadır.

Şirket ile İşlem Yapma Ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerimiz Genel Kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle işlem yapamazlar. 2020 yılı faaliyetleri içinde Yönetim Kurulu Üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimde bulunmamışlardır.

ORGANİZASYON YAPIMIZ

Organizasyon Şeması (31.03.2021) Enda Enerji Holding A.Ş.'nin güncel organizasyon şeması aşağıda sunulmaktadır.



HOLDİNG İCRA KURULU	
Hüseyin Metin Tuncay	İcra Kurulu Başkanı
Dalyan Ahmet Ersin	İcra Kurulu Üyesi
Ece Leblebici	İcra Kurulu Üyesi
Ahmet Turan Aşkar	İcra Kurulu Üyesi

DANIŞMANLAR	
Sönmez Mali Müşavirlik Ltd. Şti	Mali Danışmanı
Güven Hukuk Bürosu	Hukuk Danışmanı
Hüseyin Karataş	Enerji Danışmanı

BAĞIMSIZ DENETİM

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

İNSAN KAYNAKLARI VE ÇALIŞAN PROFİLİ

İnsan kaynakları, örgütlerin başarı ve rekabeti doğrultusunda ihtiyaç duyduğu bilgi, beceri, davranış ve tutum kümesinin toplamı ile ilgili olup, doğru zamanda, doğru kişinin seçimi, eğitimi, gelişimi, ücret yönetimi ve personel ilişkileri de dahil olmak üzere çalışanların yönetimi ile ilgili tüm organizasyonun planlanmasını kapsamaktadır.

Personel Yönetimi, sadece işletmelerde işe alma, işten çıkarma ve personel kayıtlarının tutulması gibi işlemleri ifade etmemekte olup, işlev olarak; örgütün bireye ve çevreye yararlı olacak şekilde, yasalara uyularak etkin yönetilmesini sağlayan çalışmaların tümünü kapsarken, en üst düzeydeki yöneticiden en alt kademedeki iş görene kadar tüm çalışanların yüksek performanslı iş gücünün kazanılması, uygun koşullarda çalıştırılması, geliştirilmesi, motivasyonunun sağlanması ve elde tutulmasını sağlayan işlev ve çalışmaların tüm süreçlerinden de sorumludur. Tüm süreç uygulamaları SAP platformunda yürütülmektedir. Bu platform, aynı zamanda çalışanlar ile iletişim ortamı olarak kullanılmakta, İK politika ve uygulamaları şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır.

Günümüz koşullarında yaşanan teknolojik gelişmeler, değişime uğrayan üretim ve yönetim yaklaşımları, küreselleşme sonucu uluslararası boyuta taşınan zorlu rekabet koşulları gibi etkenler nedeniyle, çalışanların işletme için değer yaratma potansiyeli en yüksek bileşen olduğunun fark edilmesiyle birlikte insan kaynakları yönetimi kavramı gelişmiş ve stratejik bir nitelik kazanmıştır.

İnsan Kaynakları, örgütün bireye ve çevreye yararlı olacak şekilde, yasalara uyularak etkin yönetilmesini sağlayan çalışmaların tümünü kapsarken, en üst düzeydeki yöneticiden en alt kademedeki iş görene kadar tüm çalışanların yüksek performanslı iş gücünün kazanılması, uygun koşullarda çalıştırılması, geliştirilmesi, motivasyonunun sağlanması ve elde tutulmasını sağlayan işlev ve çalışmaların tüm süreçlerinden de sorumludur.

Organizasyonun hedeflerini ve misyonunu gerçekleştirmesi için en yüksek katma değeri elde etmek üzere insan kaynaklarının ayrıntılı, tutarlı ve uzun vadeli olarak planlanması, yönetilmesi, koordine edilmesi gerekmekte olup aksi taktirde ilerleyen teknolojiye ve yapılan büyük yatırımlara rağmen hedeflenen başarı gerçekleşmeyecektir.





İnsan Kaynakları, 2015 yılından itibaren işe alım, kişisel ve mesleki gelişim eğitimi, kariyer yönetimi, performans yönetimi, ücret yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği gibi modern yönetim aktiviteleri ile geleneksel personel yönetimi stratejilerinin bütünleştiği bir yönetim anlayışı ile personel yönetiminin çok gelişmiş bir versiyonu olan İnsan Kaynakları Yönetim Sistemini uygulamaya başlamıştır. SGK primlerinden bugüne kadar toplamda 615.978,29 TL teşvik kazanımı sağlanmıştır.

2020 yılında gerek merkez gerekse de tesis personelinin kişisel ve mesleki gelişimleri için düzenlenen eğitimler 21 adam saat olarak gerçekleşmiştir. Santral çalışanları için EKAT (Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri) ve Yüksekte Çalışma eğitimleri aldırılmıştır. Bununla birlikte 2020 yılının büyük çoğunluğunun Covid-19 pandemisi ile geçmesinden dolayı bu konuda oldukça fazla bilinçlendirme eğitimi yapılmış kişi başı ortalama 6 saat eğitim aldırılmıştır. Tüm çalışanların katılımıyla online canlı terapi şeklinde uzman psikologlardan destek alınmıştır.

Covid-19'un ülkemizde görülmesinden itibaren çok hızlı bir şekilde aksiyonlar alınarak uzaktan çalışma imkânı olan tüm çalışanların evden çalışması uygulamasına geçilmiştir. Yerinde çalışması gereken santral çalışanları için de teması azaltmak adına çalışma saatleri ve vardiya programları değiştirilmiş, 1 hafta tamamen çalışan personeller sonraki hafta tamamen hafta tatili kullanmış, bu şekilde temasın azaltılması amaçlanmıştır. Sadece çalışanlar değil, aileleri de düşünülerek tüm çalışanların evine hem maske gönderilmiş hem de ev temizliği için zengin içerikli bir hijyen paketi gönderilmiştir. Enerji sektöründe bir ilki gerçekleştirerek V-Safe Covid -19 sertifikasyonu alınmıştır.

Yoğun pandemi sürecinin yönetilmesinin yanında, özel günler de unutulmamış her sene olduğu gibi bu yılda özel gün kutlamaları ve küçük sürpriz etkinliklerle çalışanların motivasyonunun yükselmesine katkı sağlanmıştır. 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nda Holding genelinde çalışan çocuklarının katılabileceği bir resim yarışması düzenlenmiştir. Bunun dışında Anneler Günü / Babalar Günü ve Kadınlar Günü ile ilgili hediyeler dağıtılmıştır.

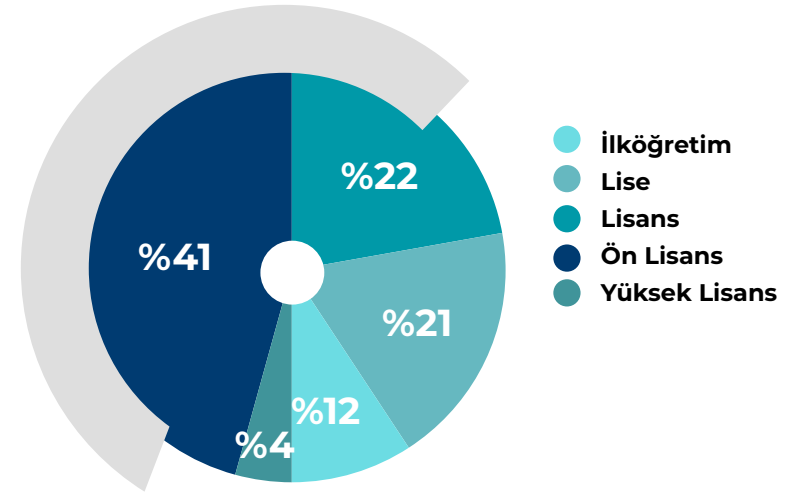
İnsan kaynakları, örgütlerin başarı ve rekabeti doğrultusunda ihtiyaç duyduğu bilgi, beceri, davranış ve tutum kümesinin toplamı ile ilgili olup, doğru zamanda, doğru kişinin seçimi, eğitimi, gelişimi, ücret yönetimi ve personel ilişkileri de dahil olmak üzere çalışanların yönetimi ile ilgili tüm organizasyonun planlanmasını kapsamaktadır. Aynı zamanda performans değerlendirme süreci içinde kariyer planlaması, ödül ve motivasyon işlevlerini de bütünleştirmektedir.

Genel anlamda, insan kaynakları yönetimi bir yandan çalışanların örgüt içi performansını arttırmayı, diğer yandan da çalışanların yaşam kalitesini yükseltmeyi amaçlar. Bu doğrultuda Enda Enerji Holding'in gelecekteki hedeflerine ulaşabilmesi için insan sermayesinin verimliliğinin ve etkinliğinin sağlanması doğrultusunda aşağıdaki faaliyetleri planlamaktadır.

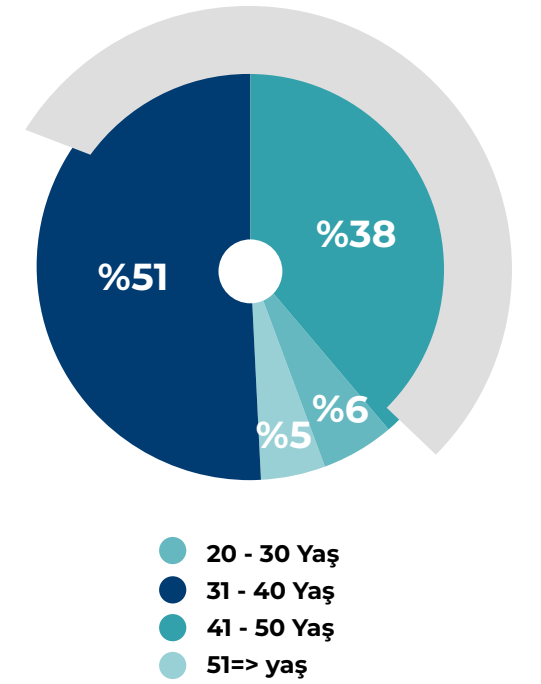
- › Kurumsal Kültür Yönetimi,
- › Organizasyonel İklim,
- › İK Planlama, Temin, Seçme ve Yerleştirme Faaliyetleri,
- › İş ve Birey Analizleri,
- › Eğitim ve Geliştirme Çalışmaları,
- › Performans, Kariyer ve Yetenek Yönetimi Süreçleri,
- › Çalışanı Anlama, Çalışan Bağlılığı ve İşveren Markası Çalışmaları,
- › Ücret ve Ödül Stratejileri

31.12.2020 tarihinde çalışan sayımız 100 kişi olup dağılımları aşağıda sunulmuştur.

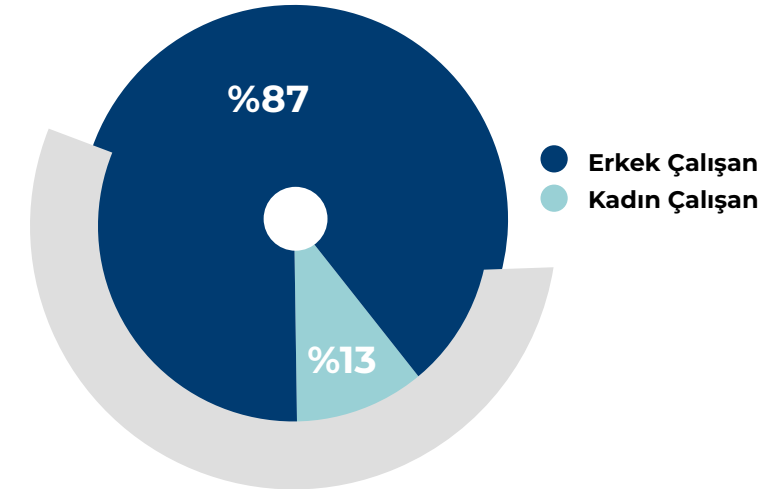
Öğrenim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



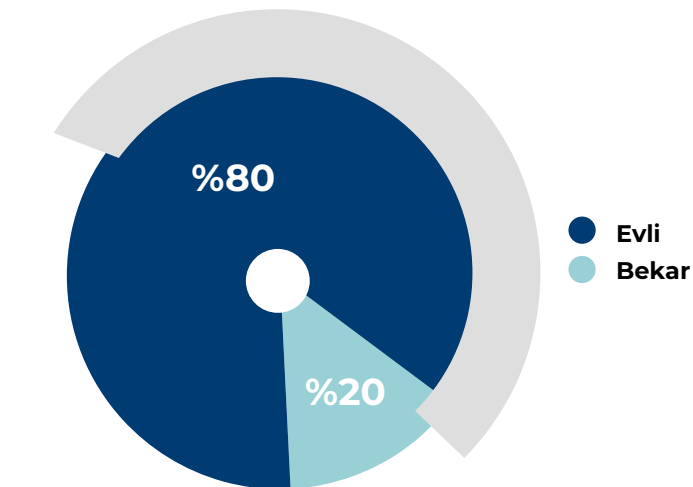
Yaş Durumuna Göre Çalışan Sayısı



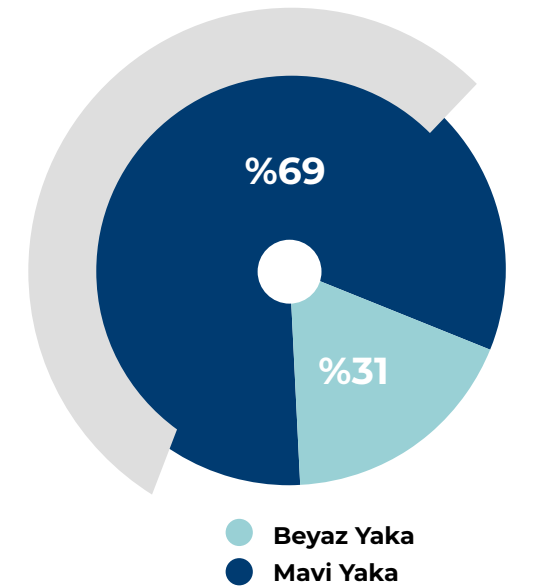
Kadın - Erkek Sayısına Göre Çalışan Sayısı



Evli - Bekar Çalışan Sayısı



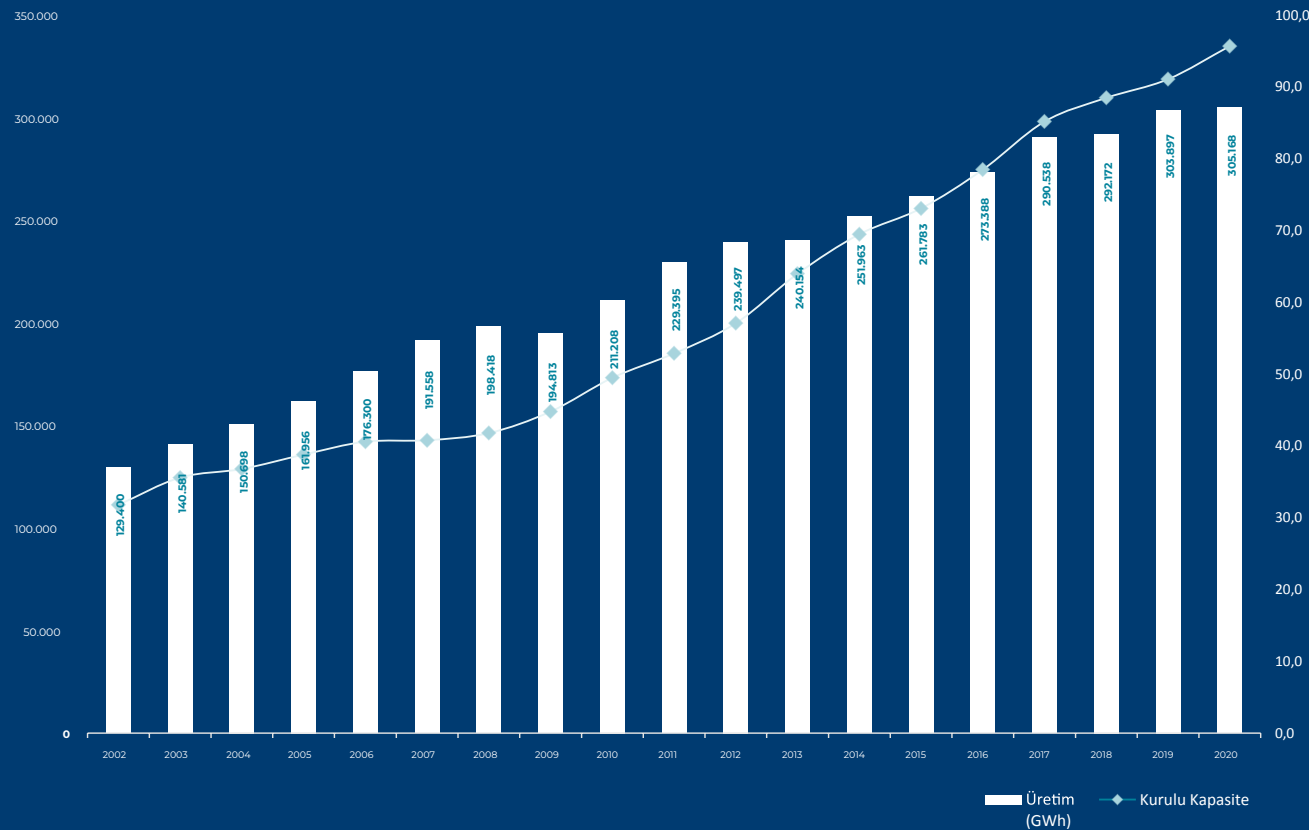
Beyaz - Mavi Yaka Çalışan Sayısı



TÜRKİYE ELEKTRİK PİYASASINA GENEL BAKIŞ

2020 yılında elektrik tüketimi 290.856 GWh olmuştur. Aynı dönemde elektrik üretimi de 305.168 GWh gerçekleşmiştir. Üretimin yanı sıra Türkiye'nin kurulu gücü 95.709 MW seviyelerine ulaşmıştır.

Kurulu Güç - Gerçekleşen Üretim Grafiği



Bu gücün %67,38'ini serbest üretim şirketleri, %22,38'ini kamu (EÜAŞ ve EÜAŞ'a bağlı), %3,10'u özel modelli üretim şirketleri (Yİ, YİD, İHD) ile % 7,14'ünü lisanssız üretim şirketleri oluşturmaktadır.

Ülkemizde elektrik enerjisi üretim santrali sayısı, 2020 yılı sonu itibarıyla 9.388'e yükselmiştir. Mevcut santrallerin 709 adedi hidroelektrik, 67 adedi kömür, 322 adedi rüzgâr, 60 adedi jeotermal, 347 adedi doğalgaz, 7.522 adedi güneş, 361 adedi ise diğer santrallerdir.

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi'nin (EPIAŞ) kurulmasıyla birlikte serbestleşme ve şeffaflık yönünde önemli adımlar atılan Türkiye enerji sektöründe, 2020 yılında devam eden özelleştirmelerle serbest üreticilerin payında artış kaydedilmiştir. Bunun yanında yerli kaynakların değerlendirilmesi ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla kömür sahalarının ve yenilenebilir kaynak alanlarının özel sektör tarafından enerji üretimine kazandırılması adına ihaleler ilan edilmiştir.

Yenilenebilir enerji, tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de her geçen yıl kurulu güç portföyü içerisindeki payını artırmaktadır. 2020 yılında yenilenebilir enerjinin toplam kurulu güç içerisindeki payı %50,07 olarak gerçekleşmiştir. Yine dünya enerji sektörü ile paralel olarak, güneş enerjisinin payının Türkiye'de 2021 yılı ve sonrasında artması beklenmektedir. 2020 yılı içerisinde güneş enerjisi toplam kurulu gücü 6.636 MW'a ulaşmıştır.

Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM), son yıllarda yaşanan ve 2020 yılı boyunca da devam eden elektrik satış fiyatları ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar nedeniyle serbest üreticiler için daha cazip hale gelmiştir. 2020 yılı için toplamda 21.858,78 MW kurulu güce sahip 817 adet santral YEKDEM'den faydalanmaya hak kazanmıştır. Bu santrallerin kurulu güçleri 12.444,8 MW olan 461 adedini hidroelektrik, 6.974,3 MW olan 165 adedini rüzgâr, 1.502 MW olan 49 adedini jeotermal, 761,7 MW olan 125 adedini biyokütle ve 174 MW olan 17 adedini güneş santral yatırımları oluşturmuştur.

KURULUŞ TIPLERİNE GÖRE 2020 YILI KURULU GÜÇ

KURULUŞ	MWe	%	
EÜAŞ + EÜAŞ'A BAĞLI ORT.	21.421	22,38	22,38
İŞL-HAK.DEV.	2.827	2,95	
YAP-İŞLET-DEVRET	140	0,15	3,10
SERBEST ÜRETİM	64.491	67,38	
LİSANSIZ	6.830	7,14	74,52
TOPLAM	95.709	100,00	

2020 sonu itibarı ile kurulu gücümüzün kaynaklara göre dağılımı; %32,36'sı hidroelektrik, %49,93'ü termik, %9,09'u rüzgâr, % 1,69'u jeotermal ve %6,93'ü güneş şeklindedir.

YAKIT CİNSLERİNE GÖRE 2020 YILI KURULU GÜÇ

KAYNAKLAR	MWe	%	
FUEL-OİL + NAFTA + MOTORİN	312	0,33	
YERLİ KÖMÜR (TAŞ KÖMÜRÜ + LİNYİT + ASFALTİT)	11.336	11,84	% 49,93 Fosil Yakıt
İTHAL KÖMÜR	8.987	9,39	
DOĞALGAZ + LNG	25.685	26,84	
ATIK ISI + BİYOKÜTLE	1.466	1,53	
JEOTERMAL	1.613	1,69	% 50,07 Yenilenebilir
HİDROLİK BARAJLI	22.902	23,93	
HİDROLİK AKARSU	8.067	8,43	
RÜZGAR	8.704	9,09	
GÜNEŞ	6.636	6,93	
TOPLAM	95.709	100,00	



TOPLAM ARZ

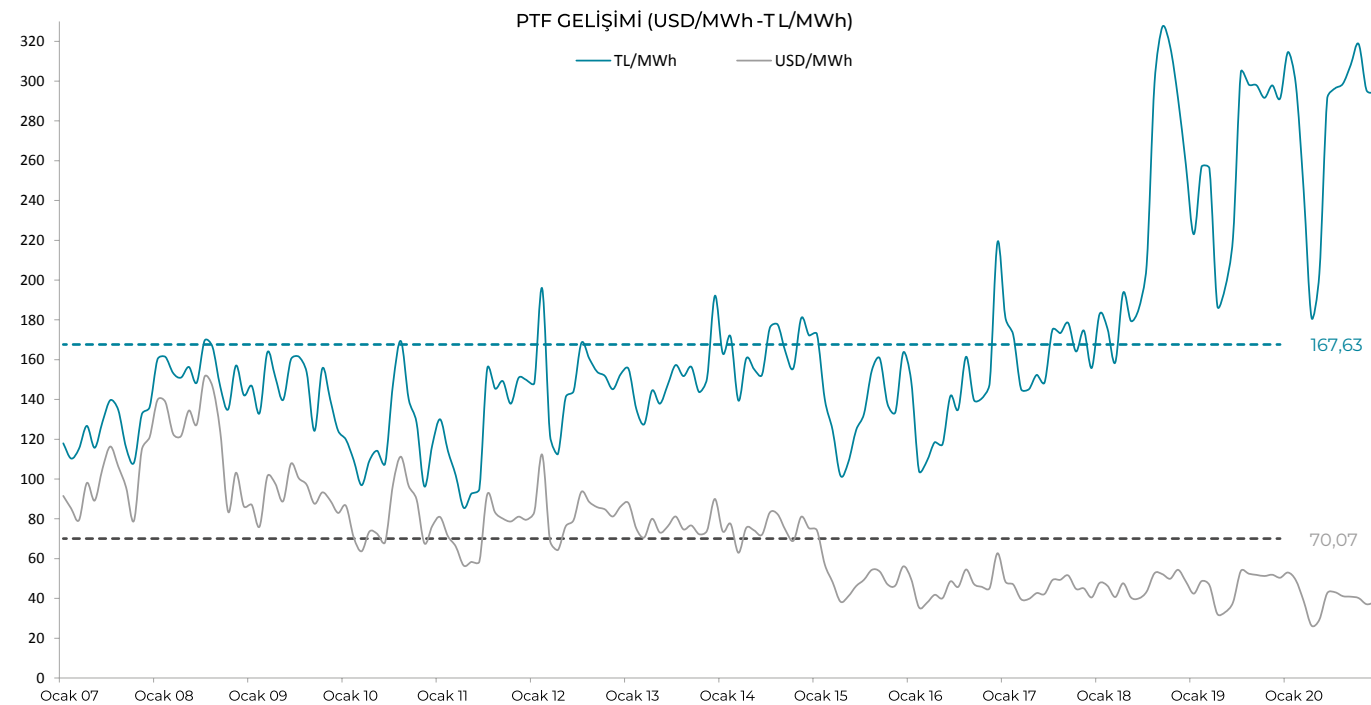
ARZ EDİLEN ENERJİNİN DAĞILIMI-2020	GWh	%
D.GAZ, LNG, Diğer.	69.234	22,69
KÖMÜR	106.575	34,92
HES	78.104	25,59
RES-JES-GES	45.749	14,99
DİĞER YENİLEBİLİR+ATIK	5.506	1,80
TOPLAM	305.168	100,00

2020 Yılında arz edilen enerji 305.168 GWh olup, arz edilen enerjinin **%57,61'i** fosil kaynaklara, **%42,39'u** ise yenilenebilir kaynaklı üretime aittir.

Detaylı bilgiler yanda verilmiştir.

SİSTEM FİYATLARI

2007 -2020 yılları arasında gelişen Piyasa Takas Fiyatları aşağıda TL ve USD olarak verilmiştir.



Buna göre 01/2007 ile 12/2020 döneminde (14 yıl) oluşan fiyatların ortalaması 70,07 USD/MWh- 167,63 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

Sadece 2020 yılının ortalaması ise 39,95 USD/MWh- 278,78 TL/ MWh olarak gerçekleşmiştir.

ENDA'NIN SEKTÖRDEKİ YERİ

Her türlü ekonomik faaliyetin temel girdisi olan elektrik enerjisi, günümüzde sürekli gelişen teknolojiye bağlı olarak ihtiyacın hızlı bir şekilde artması sonucu, sosyal hayatın kaçınılmaz bir unsuru haline gelmiştir. Elektrik enerjisi tüketimi, ekonomik ve sosyal gelişmenin en önemli göstergelerinden birisidir. Bir ülkede kişi başına düşen elektrik enerjisi üretimi ve tüketimi o ülkedeki hayat standardını yansıtmaları bakımından büyük önem taşımaktadır.

2020 sonu itibarıyla Türkiye'nin Kurulu Gücü 95.709 MW seviyelerine ulaşmış olup, tüketim miktarı 290.856 GWh seviyelerinde gerçekleşmiştir. Enda Enerji Holding A.Ş. bünyesindeki çevre dostu ve profesyonel yönetim anlayışıyla işletilen enerji santralleri vasıtasıyla ürettiği temiz enerjiyi, EPIAŞ

ve portföyündeki Serbest Tüketici olan şahıs ve tüzel kişi müşterilerine de satmıştır. Bünyesindeki yenilenebilir enerji kaynaklarının çeşitliliği sayesinde kesintisiz elektrik üretebilmiş, böylece tüketicilere yıl boyunca uygun birim fiyattan elektrik tedarik edebilmiştir.

Enda Enerji Holding A.Ş. ve iştiraklerinin 2020 yılı toplam enerji üretimi 547,8 GWh olup yıl içinde Türkiye enerji sektöründeki payı %0,2 olarak gerçekleşmiştir.

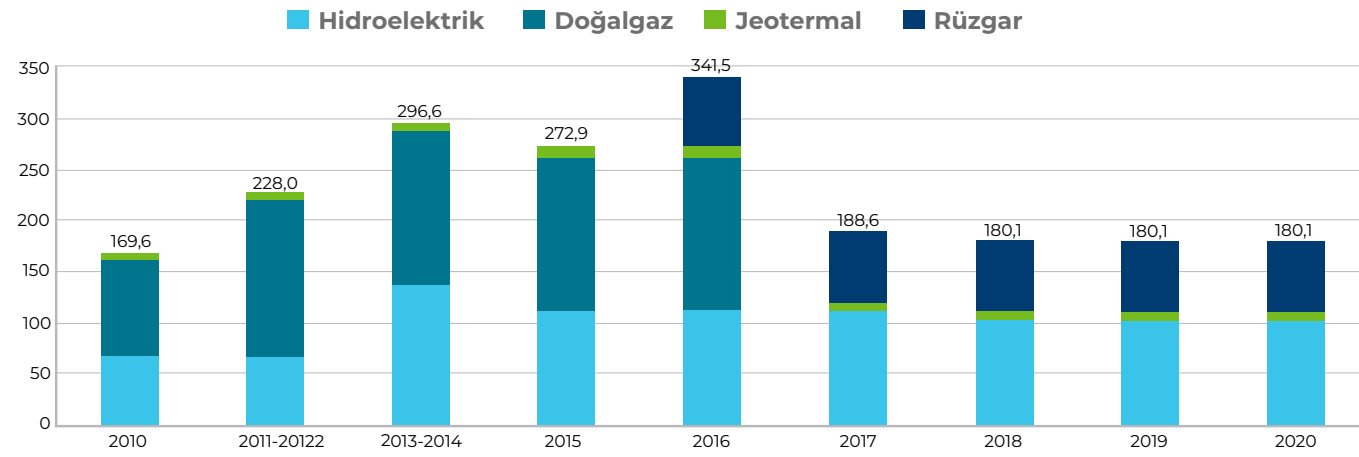
ENDA Holding tüm bu gelişmeler ve değişimleri profesyonel kadroları ve tabana yayılmış sermaye yapısı ile takip etmekte olup bugün serbest üreticiler arasındaki yerini daha ileriye taşıma konusunda çalışmalarını hız kesmeden sürdürmektedir.

Enda Enerji Holding A.Ş. ve iştiraklerinin 2020 yılı toplam enerji üretimi 547,8 GWh olup yıl içinde Türkiye enerji sektöründeki payı %0,2 olarak gerçekleşmiştir.

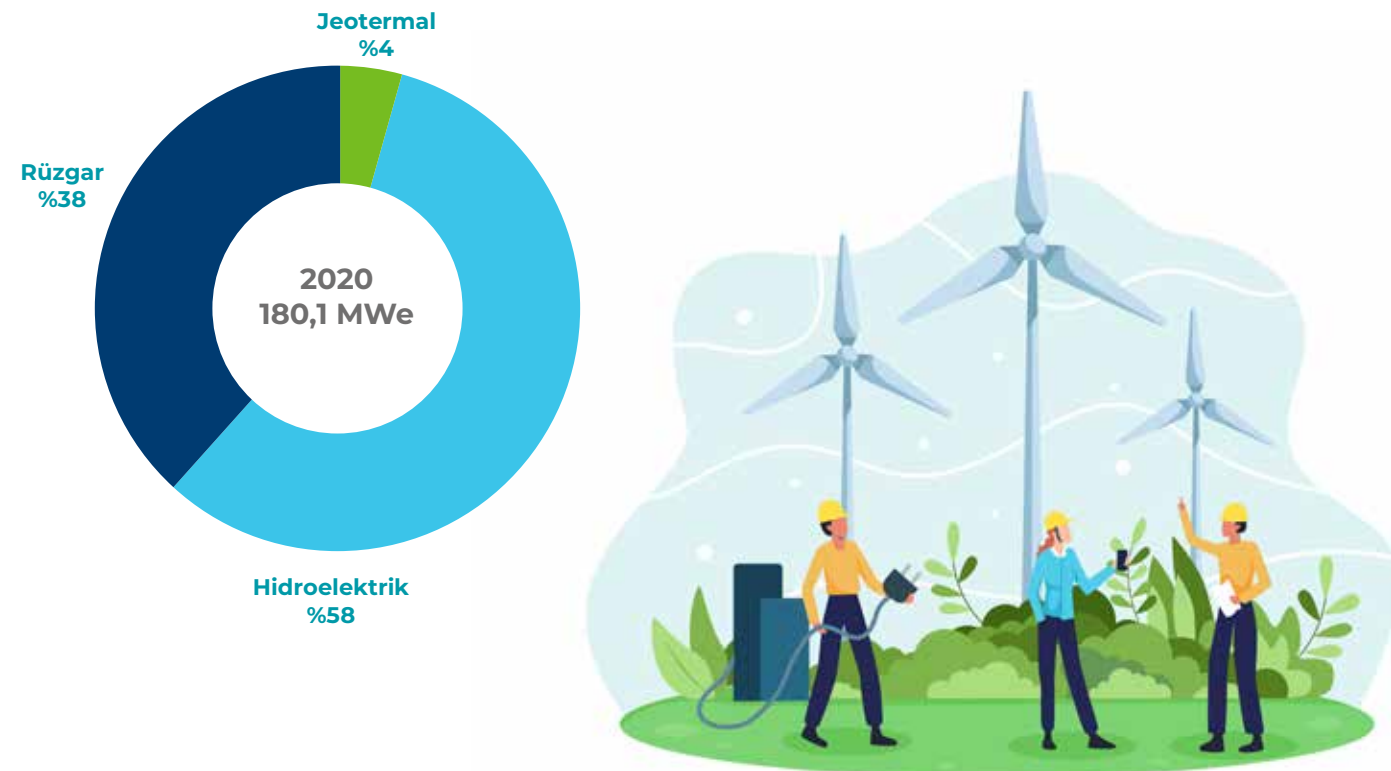
KURULU GÜÇ GELİŞİMİ

2020 yılında Enda Holding bünyesinde (iştirakler ve bağlı ortaklıklar vasıtasıyla) hali hazırda 4 HES, 1 JES, 5 RES santrali olmak üzere toplam 180,1 MWe kurulu gücünde 10 enerji santrali ile faaliyet göstermiştir.

Son on yılın kurulu güç gelişimi aşağıda gösterilmiştir.



Kurulu gücün kaynaklara dağılımı aşağıda verilmiştir.



İŞTİRAKLERİMİZ

31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihleri itibarıyla Enda Enerji Holding A.Ş.'nin doğrudan ve dolaylı iştirakleri aşağıda verilmiştir.



DOĞRUDAN İŞTİRAKLER	2019 PAY ORANI (%)	2020 PAY ORANI (%)
AKÇAY HES ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	95,00	95,00
ANTALYA ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	49,39	49,39
EGENDA EGE ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	74,53	74,53
İZMİR TEKNOLOJİ GELİŞTİRME A.Ş.	14,95	14,95
TİRENDİ TİRE ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	100,00	100,00

DOLAYLI İŞTİRAKLER	2019 PAY ORANI (%)	2020 PAY ORANI (%)
ENERJİ PİYASALARI İŞLETME A.Ş. (EPİAŞ)	0,012	0,012
ENSAT ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK TİCARET A.Ş.	100,00	100,00
RES İYTE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	66,33	66,33
SU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	74,53	74,53
TUZLA JEOTERMAL ENERJİ A.Ş.	74,53	74,53
YAYLAKÖY RES ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	59,62	59,62

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPIMIZ

Enda Enerji Holding A.Ş.'nin payları A ve B grubu olmak üzere 2 gruba ayrılmıştır. Şirketin sermayesi 31 Aralık 2020 itibarıyla, her biri 1 TL nominal değerde 221.896 adedi A grubu nama yazılı pay, 299.778.104 adedi B grubu nama yazılı pay olmak üzere toplam 300.000.000 adet paya ayrılmıştır.

Pay Grubu	Nama veya Hamiline Yazılı Olduğu	Nominal Değer (TL)
A	Nama	221.896
B	Nama	299.778.104
Toplam	-	300.000.000

Sermayesi

Şirket, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 19.10.2012 tarihli Resmi Gazete ile yayımlanan "Halka Açık Olmayan Şirketlerde Kayıtlı Sermaye Sistemine İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ" hükümlerine göre ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 05.11.2012 tarih ve 6966 sayılı izni uyarınca kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiştir.

Şirketin kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi 300.000.000,00 Türk Lirası olup, her biri 1,00 (Bir) TL itibari değerinde 221.896 adet (A) grubu nama yazılı ve 299.778.104 adet (B) grubu nama yazılı olmak üzere toplam 300.000.000 adet paya bölünmüştür.

31.12.2020 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi **300.000.000 TL**'dir.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların sahip oldukları her bir imtiyazlı (A) grubu hisseleri için **15** (onbeş), (B) grubu hisseleri için **1** (bir) oyu vardır. Yönetim Kurulu, Şirket'in sermayesini kayıtlı sermaye tavanına kadar artırmaya ve hisse senetlerini birden fazla payı temsil eden kupürler halinde birleştirmeye yetkilidir.

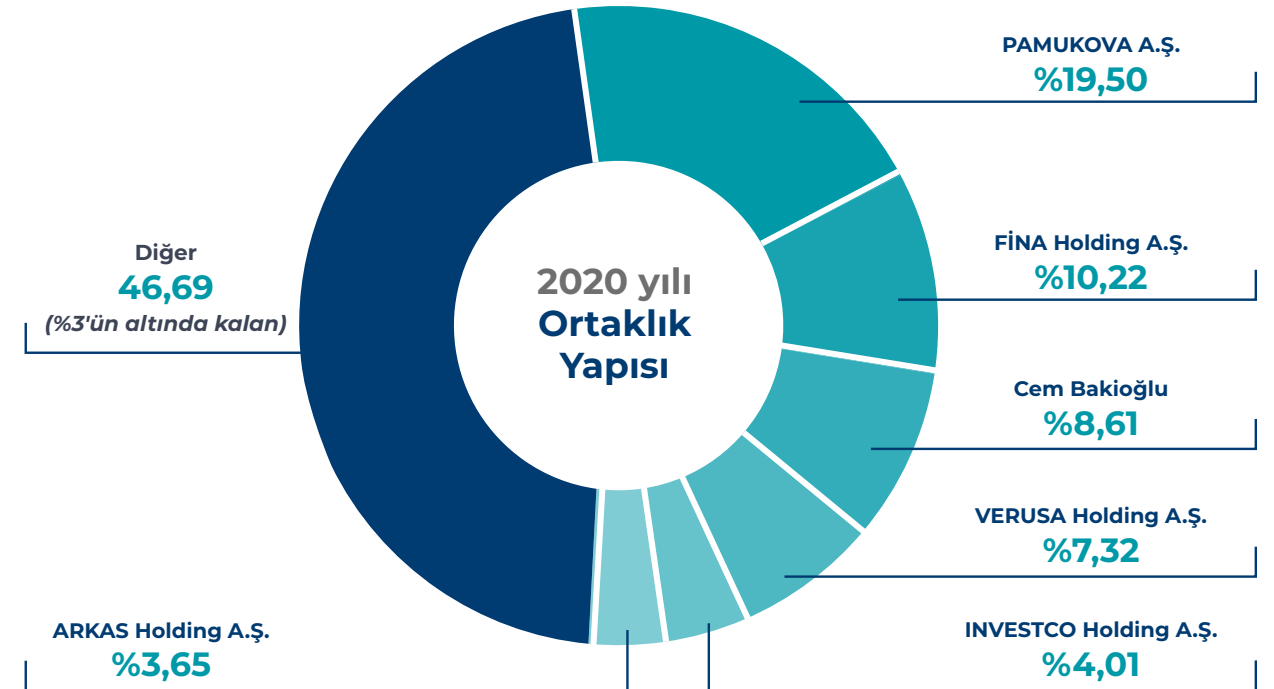
Yönetim Kurulu, çıkarılmış sermayeyi, Şirket'in kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma yetkisini 5 (beş) yıl süre ile haiz olup; bu süre 30.06.2015 tarihinde başlamış olup 30.06.2020 tarihinde sona ermiştir.



ORTAKLIK YAPIMIZ

31.12.2020 tarihi itibarıyla 180 ortağı mevcut Enda Holding'de %3 ve üzerinde pay sahibi ortaklık tablosu ve grafiği aşağıda verilmektedir.

Pay Sahibi	31.12.2019		31.12.2020		Değişim Oranı(%)
	Sermaye TL	Oran %	Sermaye TL	Oran %	
PAMUKOVA Elektrik Üretim A.Ş.	58.500.000	19,50	58.500.000	19,50	0,00
FİNA Holding A.Ş.	30.669.792	10,22	30.671.025	10,22	0,00
Cem Bakioğlu	24.463.982	8,15	25.843.719	8,61	0,46
VERUSA Holding A.Ş.	21.973.240	7,32	21.973.240	7,32	0,00
INVESTCO Holding A.Ş.	12.022.395	4,01	12.022.395	4,01	0,00
ARKAS Holding A.Ş.	10.961.569	3,65	10.961.963	3,65	0,00
Diğer Ortaklar (%3 oranın altında kalan)	141.409.022	47,15	140.027.658	46,69	-0,46
TOPLAM	300.000.000	100	300.000.000	100	0,00





DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

GENEL KURUL

16 Mart 2020 tarihinde yapılması planlanan halka arza ilişkin Olağanüstü Genel Kurul toplantısı Covid 19 virüsü vaka sayılarındaki artış ve kısa vadede düzelmesi mümkün görülmeyen piyasa şartları göz önünde bulundurularak iptal edilmiştir.

27 Ağustos 2020 tarihinde Şirket'in 2019 yılı hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıda sermayenin %95,80'ini oluşturan pay sahipleri temsil edilmiştir. Pay sahipleri, soru sorma haklarını kullanmış olup gündem maddeleri haricinde herhangi bir önerge verilmemiştir.

Gündemin 5. maddesi gereğince, Şirketimiz faaliyet sonu bilançosunu kârla kapatmış, tahakkuk etmiş bulunan kârdan "Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler" düşüldükten sonra elde edilen 2.977.538,48 TL brüt kârdan, 1.122.279,89 TL vergi karşılığı ayrılmış ve 1.855.258,59 TL net kâr elde edildiğini ifade etmiştir. Esas Sözleşmenin 21. maddesinin amir hükmü gereğince 1.855.258,59 TL net kârdan; 92.762,93 TL'nin I. Tertip Yedek Akçeye ayrılmasına, bakiye 1.762.495,66 TL'nin fevkalade ihtiyata ayrılmasına karar verilmiştir.

Gündemin 7. maddesi gereğince, 2020 takvim yılı için bağımsız denetim firması olarak, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile çalışılması hususu oylamaya sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.

HALKA ARZ

2019 yılı içinde ön değerlendirme ve yol haritası yapılarak başlatılan çalışmalar yıl sonunda hız kazanarak, halka arz komitesi oluşturulmuştur. Sermaye Piyasası Kuruluna (SPK) esas sözleşme değişikliği için ön müracaat yapılmış ve SPK tarafından onaylanmıştır. Fakat aynı dönemde ülkemizde de başgösteren Covid 19 virüsü vaka sayılarındaki artış ve kısa vadede düzelmesi mümkün görülmeyen piyasa şartları göz önünde bulundurularak 16 Mart 2020 tarihinde yapılması planlanan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı iptal edilmiştir. Ardından 27.08.2020 tarihinde 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında yapılan oylama sonucunda, ortaklarının çoğunluğunun Enda ve Egenda'nın birleşmesinden sonra halka arzı talep etmeleri sebebiyle halka arz sonlandırılmıştır.

ISO SERTİFİKALARI

Şirketimiz ve bağlı bulunduğu ortaklıklar olan Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş'nin Şubeleri (Urla RES, Mordoğan RES, Alaçatı RES, Germiyan RES, Eğlence I HES, Eğlence II HES), Akçay HES Elektrik Üretim A.Ş., Yaylaköy RES Elektrik Üretim A.Ş., Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş., Su Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'de

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistem Belgesi
- Çevre Korumaya Yönelik ISO 14001 Çevre Yönetim Sistem Belgesi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistem Belgesi
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- V-Safe Covid 19 Sertifikası

Ensaf Elektrik Enerjisi Tedarik Ticaret A.Ş.'de

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- Çevre Korumaya Yönelik ISO 14001 Çevre Yönetim Sistem Belgesi alınmıştır.

Sermaye Artış İşlemleri

Enda Holding A.Ş.'nin 2.12.2020 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ve Ticaret Bakanlığından alınan izin ile kayıtlı sermaye Tavanını 800.000.000 TL'ye çıkarmak için olağanüstü genel kurul toplantı hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.

Enda'nın sahip olduğu A grubu payın satış işlemleri

Enda'nın sahip olduğu A grubu payın satış işlemleri Şirketimiz 2019 yılı içinde 6.030 adet A grubu ve 333.407 adet B grubu olmak üzere toplam 339.437 adet payı iktisap etmiştir. Ocak 2020 tarihinde A grubu pay adedi toplamda 11.830 olmuş ve Şubat 2020 tarihinde A grubu pay sahiplerinden talep eden ortaklara satışı gerçekleştirilmiştir.

6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu

Şirketimiz 6698 sayılı kişisel verilerin korunması kanunu kapsamında KVK komitesi oluşturarak Genel Müdüre yetki verilmiş ve uyum süreci başlatılmıştır.

DİĞER AÇIKLAMALAR

Enda Enerji Holding A.Ş. için, 2019 yılı içinde başlamış olan ve 2018 takvim yılına ait vergi denetim incelemesi, 2020 yılında tamamlanmış ve eleştiri konusu bir hususa rastlanılmamıştır.

Şirketin Bağımsız Denetim firması olarak tayin edilen PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (PwC) tarafından denetim yapılmıştır.

Şirketimizin aleyhine 2020 yılında açılan ve şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava ya da mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirketimiz ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket'in faaliyet dönemi içinde ulaşamadığı bir hedef ve yerine getirmede bir genel kurul kararı bulunmamaktadır.

2020 yılında Şirketimizin faaliyetlerini önemli ölçüde değiştirecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır. Ayrıca aktif değerlerinin rayiç bedelleri de şirketin borçlarını kapatmaya yeterlidir.

DİĞER GELİŞMELER

2020 yılında dünya geneline yayılan Covid-19 virüsünün çok fazla can kaybına neden olması ve Mart ayından itibaren ülkemizde de vaka sayılarının artışıyla can kayıpları göstermeye başlaması sonucu riskin son derece yüksek bir seviyeye çıkacağı öngörülerek yönetim tarafından salgının etkilerini azaltmaya yönelik önlemler Enda Holding çalışanları için ivedilikle alınmıştır. Merkez ofiste uzaktan çalışma sistemine geçilmiş, santrallarda da 3 vardiya sistemi 2'ye indirilerek 14 günlük değişmeli modele dönüştürülmüştür.

Önce sağlık ve iş güvenliği kapsamında, kontrol edebildiğimiz ne parametre varsa tüm tedbirler alınmış ve tesislerdeki üretim, gelir kaybı yaşanmaksızın devam etmiştir.

ÜRETİM VE SATIŞ BİLGİLERİ



2020 ve 2019 yılları Ocak-Aralık dönemi karşılaştırmalı satış ve üretim rakamlarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır. 2020 yılı toplam üretim değerleri bir önceki yıla göre %3,8 oranında azalmış, üretim 547.775 MWh olarak gerçekleşmiştir.

Grup şirketleri 547.775 MWh üretimlerine ek olarak, dengesizlikler ve gün içi işlemleri sonucunda ayrıca 60.503 MWh'lık ilave satış gerçekleştirmiştir. Faaliyetteki on adet santralin toplam enerji satış miktarı 608.278 MWh olarak gerçekleşmiştir.

12 AYLIK ENERJİ ÜRETİM MİKTARLARI - MWh			
TESİS ADI	2019	2020	(%) DEĞİŞİM
ÇAYGÖREN HES	18.140	5.765	-68,2
AKÇAY HES	57.355	35.725	-37,7
TUZLA JES	48.057	45.548	-5,2
EĞLENCE II HES	84.155	95.438	13,4
EĞLENCE I HES	148.600	142.804	-3,9
YAYLAKÖY RES	44.459	42.003	-5,5
MORDOĞAN RES	42.708	48.863	14,4
ALAÇATI RES	47.550	47.936	0,8
URLA RES	41.957	46.168	10,0
GERMİYAN RES	36.201	37.524	3,7
TOPLAM	569.181	547.775	-3,8

12 AYLIK ENERJİ TİCARET SATIŞ MİKTARLARI - MWh				
TESİS ADI	2019	2020	(%) DEĞİŞİM	
ÇAYGÖREN HES	18.398	5.936	-67,7	
AKÇAY HES	59.386	36.756	-38,1	
TUZLA JES	49.506	47.755	-3,5	
EĞLENCE II HES	92.277	99.944	8,3	
EĞLENCE I HES	159.867	150.433	-5,9	
YAYLAKÖY RES	55.912	53.681	-4,0	
MORDOĞAN RES	52.886	57.598	8,9	
ALAÇATI RES	58.980	57.071	-3,2	
URLA RES	50.783	54.053	6,4	
GERMİYAN RES	45.016	45.052	0,1	
TOPLAM	643.013	608.278	-5,4	

2020 yılı içinde üretilen enerjinin; %51,1'i hidroelektrik, %40,6'sı rüzgar ve %8,3'ü Jeotermal santral kaynaklıdır. Tesislerin elektrik üretim dağılımı aşağıda verilmiştir.



TESİSLERİMİZ

TUZLA JES
7,50 MWeÇAYGÖREN HES
4,50 MWeHidroelektrik
SantralJeotermal
SantralRüzgar
Santrali

■ İşletmedeki Tesisler

MORDOĞAN RES
13,80 MWeYAYLAKÖY RES
15 MWeURLA RES
13 MWeALAÇATI RES
16 MWeGERMİYAN RES
10,80 MWeAKÇAY HES
28,78 MWeEĞLENCE - 2 HES
27,2 MWeEĞLENCE - 1 HES
43,5 MWe

ÇAYGÖREN HES



AKÇAY HES



YAYLAKÖY RES



MORDOĞAN RES



GERMİYAN RES



TUZLA JES



URLA RES



ALAÇATI RES



EĞLENCE - 2 HES



EĞLENCE - 1 HES

TESİSLERİMİZ ÇAYGÖREN HES 4,5 MWe

EGENDA
%100

ORTAKLIK
YAPISI

YÖNETİM KURULU	
Başkan	Enda Enerji Holding A.Ş. adına, Hüseyin Metin Tuncay
Başkan Vekili	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş. adına, Dalyan Ahmet Ersin

ŞİRKET BİLGİLERİ (ÇAYGÖREN HES)	
Tüzel Kişilik	Su Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	09.03.1998
Yatırım Tutarı	6.641.883 TL/5.050.258 \$
Sermayesi	3.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	20,7 GWh/Yıl
Kurulu Gücü	4,603 MWm / 4,497 MWe
Tesis Tipi	Hidroelektrik (Barajlı)
Lisans Alım Tarihi	05.09.2003
Tesis Yeri (il/ilçe)	Balıkesir / Sındırgı
Ticari İşletmeye Girişi	27.06.2006
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	Francis (Yatay)/Vatech
Ünite Sayısı	1 x 1,558 MWe + 1 x 2,939 MWe
Net Düşü ve Debi	46 mt- 11,5 m³/sn
Bağlantı Şekli	34,5 kV- 4 km DM

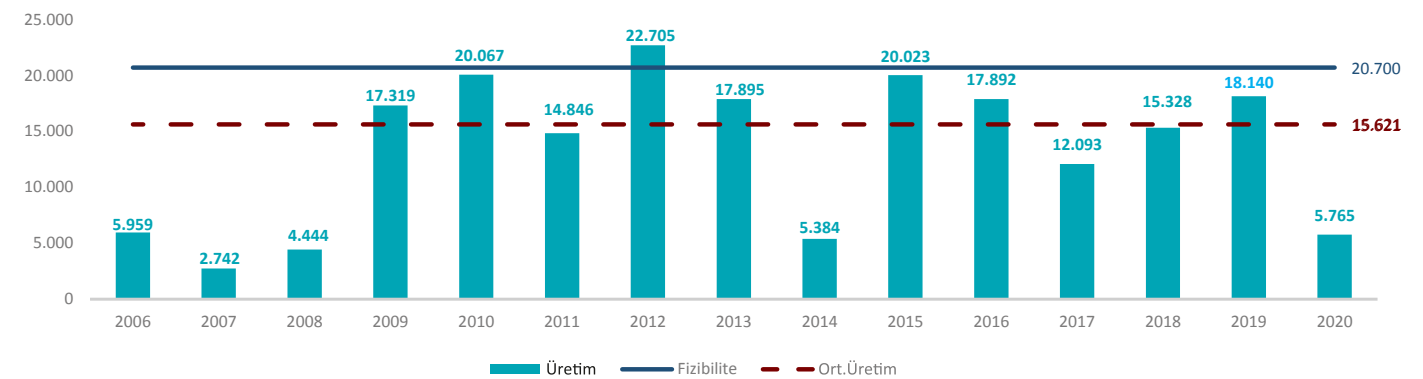
Balıkesir ili, Sındırgı ilçesinde ve Simav çayı üzerinde sulama amaçlı, 1968 yılında inşaatı tamamlanan, 7,3 km² göl alanına sahip, 1971 yılından bu yana aynı amaçla işletilmekte olan DSI'nin mevcut Çaygören barajı mansabında tesis edilmiş olan 4,6 MW kurulu gücündeki Çaygören HES 20,7 GWh/yıl enerji üretim kapasitelidir.

Temmuz 2005 tarihinde inşaat çalışmalarına başlanmış, Haziran 2006 tarihinde işletmeye hazır hale getirilerek 27 Haziran 2006 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır. Tesis sulama mevsiminde ve sulama haricinde taşkın önleme amaçlı bırakılan sular ile çalışacak şekilde planlanmıştır. 05.09.2003 tarihinde EPDK'dan 35 yıl süreli Üretim Lisansı almış, ardından başvurumuz üzerine 04.06.2014 tarihli 5042-10 sayılı EPDK kurul kararı ile lisans süresi 49 yıla çıkarılmıştır. Çaygören HES'de 10 yıllık YEKDEM teşvik süresinin bitmesi nedeniyle 2017 yılından itibaren üretilen elektrik serbest piyasada satılmaya başlanmıştır.



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2009 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2020 yılında kurak bir sezon olmasından dolayı 5.765 MWh elektrik üretilmiştir.

ÇAYGÖREN HES



TESİSLERİMİZ AKÇAY HES 28,78 MWe

ENDA
%95
KARESİ
%5
ORTAKLIK
YAPISI

YÖNETİM KURULU	
Başkan	Enda Enerji Holding A.Ş. adına, Hüseyin Metin Tuncay

ŞİRKET BİLGİLERİ (AKÇAY HES)	
Tüzel Kişilik	Akçay HES Elektrik Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	10.01.2002
Yatırım Tutarı	25.523.892 TL / 16.487.557 \$
Sermayesi	26.750.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	77 GWh / Yıl
Kurulu Gücü	31,98 MWm/28,78 MWe
Tesis Tipi	Hidroelektrik (Kanal Tipi)
Lisans Alım Tarihi	24.11.2003
Tesis Yeri (İl/İlçe)	Aydın / Nazilli
Ticari İşletmeye Girişi	14.08.2009
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	Francis (Dikey)/HRC
Ünite Sayısı	3 adet (2 x11,6 MWe + 1x5,6MWe)
Net Düşü ve Debi	86,5 mt - 36 m³/sn
Bağlantı Şekli	31,5 kV - 12,2 km Bozdoğan TM

Enda'nın %95 hissedar olduğu Akçay HES, 10 Ocak 2002 tarihinde yürürlükteki mevzuat gereği Batı Enerji Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş. adıyla bir otoprodüktör grubu şirketi olarak kurulmuştur. Bilahare 24.11.2008 tarihinde yine mevzuata uygun olarak (EPDK talebiyle) otoprodüktör grubu yapısından üretim şirketi yapısına dönüştürülerek 40 yıl süreli üretim lisansı alınmıştır. Söz konusu üretim lisansı süresi 2014 yılında 49 yıla çıkarılmıştır.

Bozdoğan-Akçay sulama kanalının 42. km'sinde yer alan Akçay HES'in yatırıma başlanabilmesi için Devlet Su İşleri (DSİ) Genel Müdürlüğü tarafından yapılmakta olan kanal inşaatının tamamlanması beklenmiştir (1990-2009) 28,78 MWe kurulu güç ve ortalama yıllık 77 GWh enerji üretim kapasitesine sahip santral, 14 Ağustos 2009 tarihinde işletmeye alınmıştır. 2010 ve 2011 yıllarında kanalda yaşanan çökme ve arızalar sonucu kanalda yapılan tamirat çalışmaları sebebiyle kısıtlı üretim gerçekleştirilmiş olup, tam kapasite üretime 2012 yılında başlanabilmektedir.

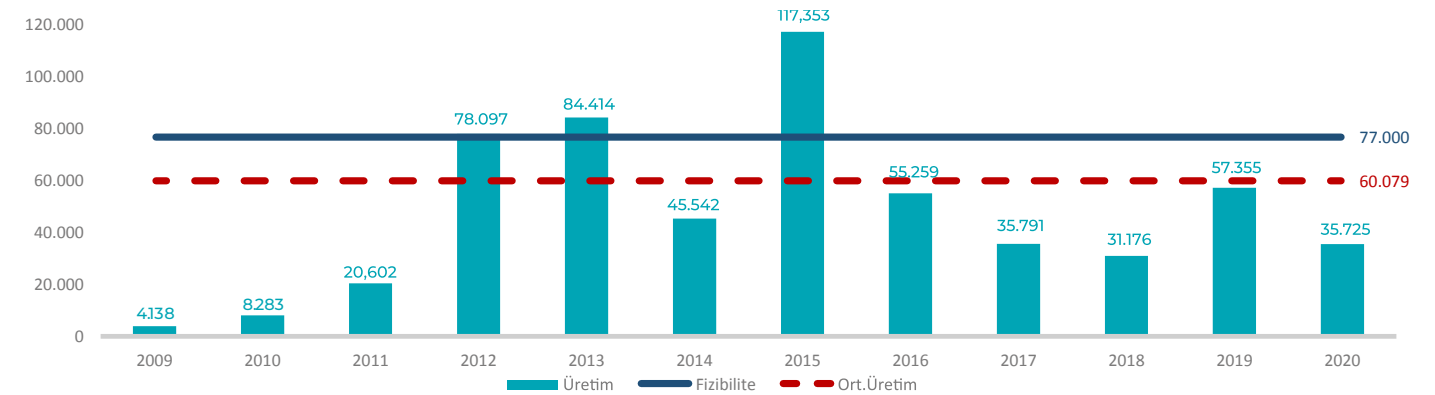
Akçay HES'de üretim, DSİ'nin kontrolünde barajdan bırakılan sularla yapılmakta ve üretimin ağırlıklı bir kısmı enerji fiyatlarının yüksek olduğu sulama döneminde (Haziran-Eylül) gerçekleştirilmektedir.

Akçay HES'in 10 yıllık YEKDEM teşvik süresinin bitmesi nedeniyle 2020 yılından itibaren üretilen elektrik serbest piyasada satılmaya başlanmıştır.



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2012 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2020 yılında bölgede oluşan kuraklık nedeniyle, 35.725 MWh elektrik üretilmiştir.

AKÇAY HES



TESİSLERİMİZ TUZLA JES 7,5 MWe

EGENDA
%100

ORTAKLIK
YAPISI

YÖNETİM KURULU	
Başkan	Enda Enerji Holding A.Ş. adına, Hüseyin Metin Tuncay
Başkan Vekili	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş. adına, Dalyan Ahmet Ersin

ŞİRKET BİLGİLERİ (TUZLA JES)	
Tüzel Kişilik	Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş.
Kuruluş Tarihi	14.03.2003
Yatırım Tutarı	36.967.337 TL / 24.330.297 \$
Sermayesi	27.600.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	56 GWh/Yıl
Kurulu Gücü	7,5 MWm/7,5 Mwe
Tesis Tipi	Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	Jeotermal (ORC)
Lisans Alım Tarihi	11.05.2004
Tesis Yeri (il/ilçe)	Çanakkale/Ayvacık
Ticari İşletmeye Girişi	13.01.2010
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 40 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	ORC / ORMAT
Ünite Sayısı	1 x 7,5 MWe
Bağlantı Şekli	Tuzla KÖK-Ayvacık DM üzerinden Ezine TM 33 kV

Şirketin paylarının tamamı Egenda'ya ait olup, Egenda'nın %74,53 oranına sahip Enda, dolaylı hâkim şirket konumundadır. Tuzla JES Çanakkale-Tuzla Jeotermal Sahası Ayvacık İlçesi Gölpinar beldesinin 5 km batısında yer almaktadır. Tesis, MTA'dan 2003 tarihi itibarıyla 49 yıllığına saha kullanım anlaşması ve 2004 yılında EPDK'dan 40 yıl süreli üretim lisansının sahibidir. Santralin kurulu gücü 7,5 MW olup, yıllık üretim kapasitesi 56 GWh'tır. 2007 yılında başlayan sondaj çalışmalarının ardından 2009 yılında santral inşaat çalışmaları başlamış yıl sonunda test üretiminin ardından 13 Ocak 2010 tarihinde Bakanlık tarafından ticari işletmeye alınmıştır.

Şirketimiz, YEKDEM kapsamında 2011 yılı Aralık ayında başladığı 105 USD/MWh'lık birim satış fiyatından satışlarını 2020 yılında da sürdürmüştür.

Dengeli ve kontrol edilebilir bir üretime sahip olması nedeniyle, maruz kalınan dengesizlik maliyetlerinin minimum düzeyde tutulduğu Tuzla'da, YEKDEM teşvik fiyatının da bir miktar üzerinde satış fiyatları elde edilmiştir.

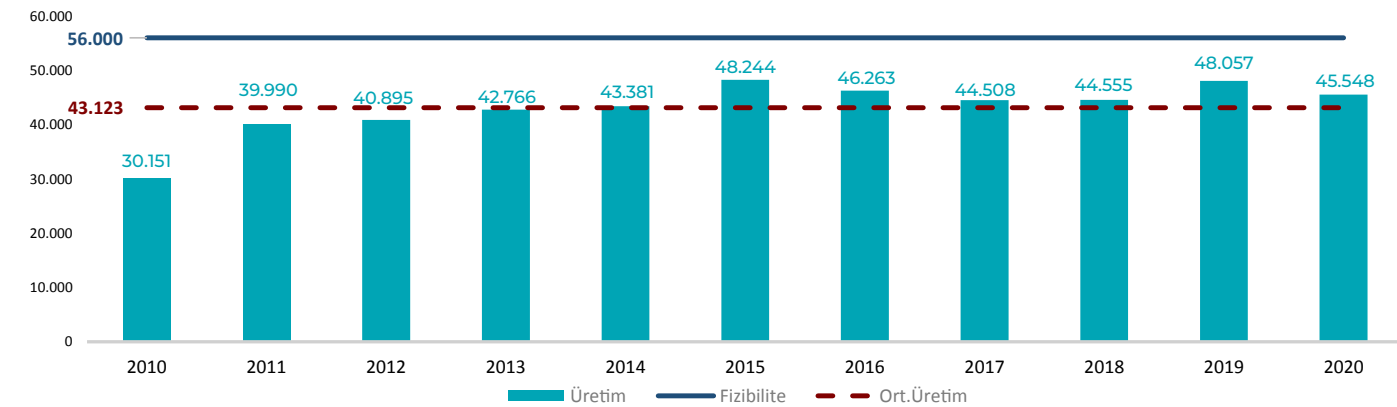
Kurulu tesisin daha verimli çalışmasını tesis etmek üzere, ek kuyu açılmasına yönelik çalışmalar, 2018 yılı Ağustos ayında tamamlanarak 1 adet ek üretim kuyusu devreye alınmıştır.

2019 yılında 3 üretim kuyusuna oluşan silikat kabuklaşmasına önlemeye yönelik, formik asit yerine karbondioksit basılması için test sistemi kurulmuş ve deneme çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışmaların olumlu sonuç vermesine istinaden de formik asit yerine CO₂ kullanımına geçilmiş ve 2020 yılı boyunca sisteme sadece karbondioksit verilmiştir. Yapılan bu çalışma sayesinde yıllık bazda 1 milyon TL mertebesinde tasarruf sağlanmıştır.

2020 yılında üretim kuyularından deşarj havuzuna giden buz hattı yenilenmiş ve beton kanal içerisine alınarak çevreye verilebilecek zararlara karşı risk minimize edilmeye çalışılmıştır.

Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları verilmiştir. Santralimizde 2020 yılında 45.548 MWh elektrik üretilmiştir.

TUZLA JES



TESİSLERİMİZ EĞLENCE II HES 27,2 MWe

ENDA
%74,53

KARESİ
%8,90

Diğer
(169 ortak)
%16,57

ORTAKLIK
YAPISI

YÖNETİM KURULU	
Başkan	Cem Bakioğlu
Başkan Vekili	Samim Sivri
Üye	Murat Demirer
Üye	Süleyman Kâmil Şenocak
Üye	Ahmet Sırrı Yırcalı
Üye	Ahmet Metin Tarhan
Üye	Koray Kıymaz
Üye	Selçuk Borovalı
Üye	Hüseyin Metin Tuncay

ŞİRKET BİLGİLERİ (EĞLENCE II HES)

Tüzel Kişilik	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	19.03.1997
Yatırım Tutarı	72.472.380 TL / 40.930.973 \$
Sermayesi	210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	78 GWh/yıl
Kurulu Gücü	28 MWm/27,2 MWe
Tesis Tipi	Hidroelektrik (Nehir)
Lisans Alım Tarihi	27.12.2007
Tesis Yeri (il/ilçe)	Adana / Karaisalı
Ticari İşletmeye Girişi	10.04.2013
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	Francis (Yatay)/Flovel
Ünite Sayısı	3 adet (5,23+2x10,98 MWe)
Net Düşü ve Debi	169 mt- 17,4 m³/sn
Bağlantı Şekli	154 kV- 19,8 km TM

Egenda A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet gösteren Eğlence II HES, Adana ili Karaisalı ilçesinde Eğlence Çayı üzerinde Eğlence I ile birlikte cascade (arka arkaya) olarak kurulu nehir tipi bir hidroelektrik santraldir.

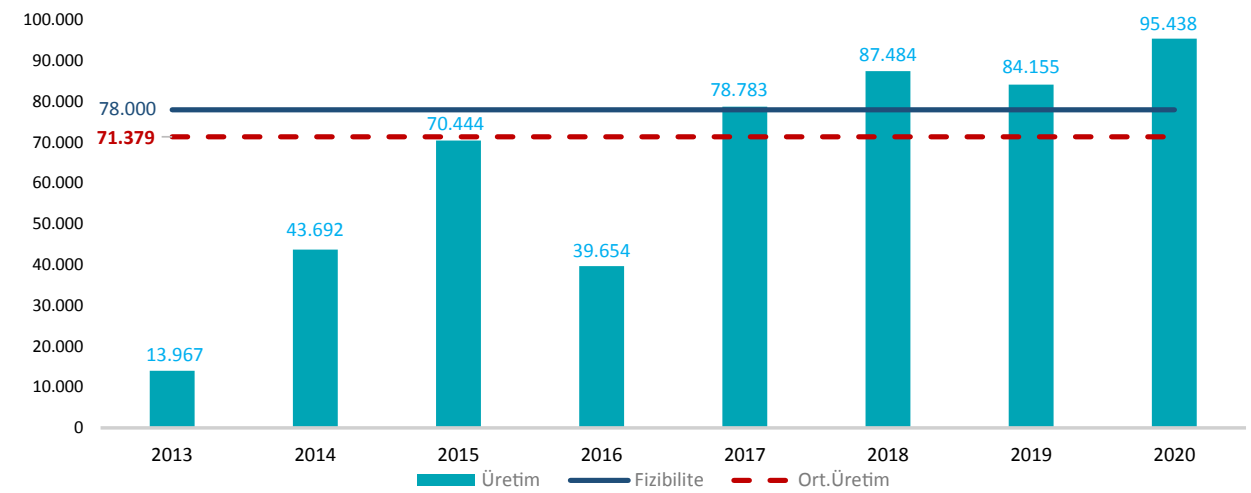
Tesis 27.12.2007 tarihinde 49 yıl süreli üretim lisansı almıştır. Yatırıma 2010 yılında Eğlence I HES projesi ile eş zamanlı olarak başlanmış ve 10 Nisan 2013 tarihinde bakanlık kabulü yapılarak ticari işletmeye alınmıştır.

Eğlence II HES'de üretim lisansındaki 27,35 MWm/26 MWe mevcut kurulu gücün 28 MW/27,2 MWe'ye çıkarılması için 02.10.2017 tarihinde EPDK'ya müracaat edilmiş olup, EPDK'dan 25.01.2018 tarihli 7655/8 sayılı kurul kararı ile kapasite artışı gerçekleştirilip, bakanlık kabulü 28.02.2020 tarihinde yapılmıştır. Eğlence II HES'de 2014 yılından itibaren 10 yıl süre ile geçerli olacak şekilde YEKDEM kapsamında (73 USD/MWh) satış yapılmaktadır.



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2014 yılı itibariyle) verilmiştir. Santralimizde 2020 yılında 95.438 MWh elektrik üretilmiştir.

EĞLENCE II HES



TESİSLERİMİZ EĞLENCE I HES 43,5 MWe

**ORTAKLIK
YAPISI**

ENDA %74,53
KARESİ %8,90
Diğer (169 ortak) %16,57

YÖNETİM KURULU	
Başkan	Cem Bakioğlu
Başkan Vekili	Samim Sivri
Üye	Murat Demirer
Üye	Süleyman Kamil Şenocak
Üye	Ahmet Sırrı Yırcalı
Üye	Ahmet Metin Tarhan
Üye	Koray Kıymaz
Üye	Selçuk Borovalı
Üye	Hüseyin Metin Tuncay

ŞİRKET BİLGİLERİ (EĞLENCE I HES)	
Tüzel Kişilik	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	19.03.1997
Yatırım Tutarı	128.145.931 TL / 72.390.651 \$
Sermayesi	210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	127,3 GWh/yıl
Kurulu Gücü	44,55 MWm / 43,50 MWe
Tesis Tipi	Hidroelektrik (Nehir)
Lisans Alım Tarihi	27.12.2007
Tesis Yeri (il/ilçe)	Adana/Karaisali
Ticari İşletmeye Girişi	13.06.2013
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	Francis (Dikey)/Flovel
Ünite Sayısı	3 adet (8,5+2x17,50 MWe)
Net Düşü ve Debi	276 mt-17,4 m³/sn
Bağlantı Şekli	154 kV-2,6 km E-2 TM

Egenda A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet gösteren Eğlence I HES, Adana ili Karaisali ilçesinde Eğlence Çayı üzerinde Eğlence II ile birlikte cascade (arka arkaya) olarak kurulu nehir tipi bir hidroelektrik santraldir.

Tesis 27.12.2007 tarihinde 49 yıl süreli üretim lisansı almıştır. Yatırıma 2010 yılında Eğlence II HES projesi ile eş zamanlı olarak başlanmış ve 13 Haziran 2013 tarihinde bakanlık kabulü yapılarak ticari işletmeye alınmıştır.

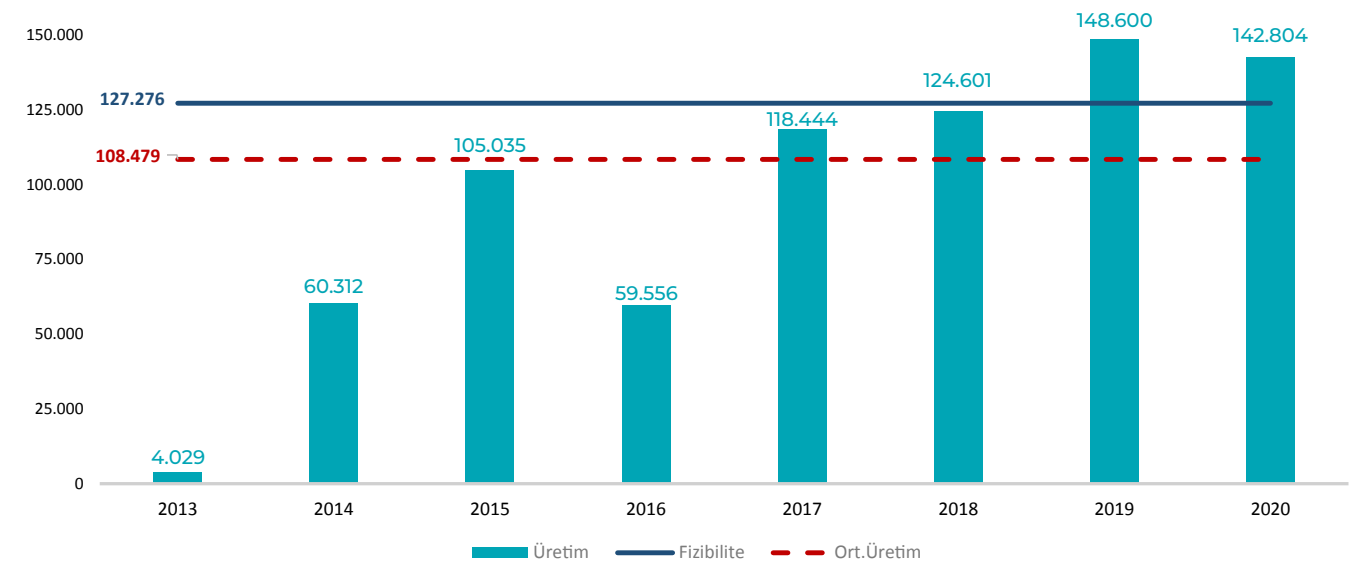
Eğlence I HES'in üretim lisansındaki 43,63 MWm / 42,65 MWe mevcut kurulu gücün 44,55 MWm/43,50 MWe'ye çıkarılması için 02.10.2017 tarihinde EPDK'ya müracaat edilmiş olup, EPDK'dan 25.01.2018 tarihli 7655/7 sayılı kurul kararı ile kapasite artışı gerçekleştirilip, bakanlık kabulü 28.02.2020 tarihinde yapılmıştır.

Eğlence I HES 2014 yılından itibaren 10 yıl süre ile geçerli olacak şekilde YEKDEM kapsamında (73 USD/MWh) satış yapılmaktadır.



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2014 yılı itibariyle) verilmiştir. Santralimizde 2020 yılında 142.804 MWh elektrik üretilmiştir.

EĞLENCE I HES



TESİSLERİMİZ GERMİYAN RES 10,8 MWe

**ORTAKLIK
YAPISI**

ENDA %74,53
KARESİ %8,90
Diğer (169 ortak) %16,57

YÖNETİM KURULU	
Başkan	Cem Bakioğlu
Başkan Vekili	Samim Sivri
Üye	Murat Demirer
Üye	Süleyman Kâmil Şenocak
Üye	Ahmet Sırrı Yırcalı
Üye	Ahmet Metin Tarhan
Üye	Koray Kıymaz
Üye	Selçuk Borovalı
Üye	Hüseyin Metin Tuncay

ŞİRKET BİLGİLERİ (GERMİYAN RES)	
Tüzel Kişilik	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	19.03.1997
Yatırım Tutarı	58.967.779 TL / 18.605.750 \$
Sermayesi	210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	34,1 GWh/yıl
Kurulu Gücü	12 MWm/10,8 MWe
Tesis Tipi	Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	Rüzgâr
Lisans Alım Tarihi	29.05.2008
Tesis Yeri (il/ilçe)	İzmir / Çeşme
Ticari İşletmeye Girişi	06.05.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	E82-E2/Enercon
Ünite Sayısı	6
Rüzgâr Sınıfı	II
Bağlantı Şekli	OG

Germiyan RES, Egenda A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde "Üretim Lisans" kapsamında faaliyet göstermektedir. Egenda'nın sahip olduğu 4 adet rüzgâr santralinden en düşük kurulu güce sahip olan Germiyan RES, İzmir ili, Çeşme İlçesi, Güzelyertepe- Hırsıztepe- Germiyan Yalısı Reisdereköyü mevkiinde yer almaktadır. 10,8 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

Üretim lisansının 2008 yılında alınmasına karşın, o tarihte üretilecek elektriği ulusal şebekeye aktaracak TEİAŞ'ın gerekli iletim altyapısına ve ödeneğe sahip olmaması nedeniyle, uzunca bir süre yatırıma başlanamamıştır. Sonuçta Çeşme yarımadasındaki yatırımcılarla TEİAŞ'ın oluşturduğu özel bir modelle yatırım finansmanı çözülmüş ve iletim hattı yatırımları 2013 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

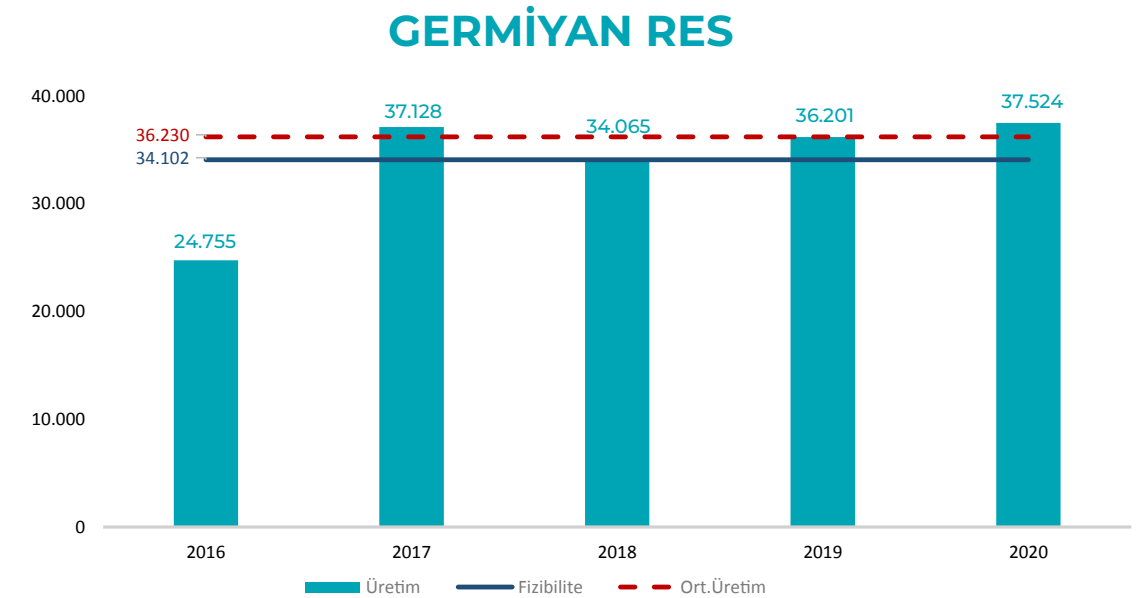
İletim altyapı probleminin çözülmesine müteakip, 2013 yılında başlayan finansman ve tedarikçi firma seçimleri 2015 yılında tamamlanmış, 2015 yılı Aralık ayında saha çalışmalarına başlanarak 06 Mayıs 2016 tarihinde tesisin ticari işletmeye alınması sağlanmıştır.

Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından bölgeye bağlanabilir kapasite tahsisi yapılmadığı için onay verilmemiştir.

Germiyan RES'te 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2020 yılında 37.524 MWh elektrik üretilmiştir.



TESİSLERİMİZ URLA RES 13 MWe



YÖNETİM KURULU	
Başkan	Cem Bakioğlu
Başkan Vekili	Samim Sivri
Üye	Murat Demirer
Üye	Süleyman Kâmil Şenocak
Üye	Ahmet Sırrı Yırcalı
Üye	Ahmet Metin Tarhan
Üye	Koray Kıymaz
Üye	Selçuk Borovalı
Üye	Hüseyin Metin Tuncay

ŞİRKET BİLGİLERİ (URLA RES)	
Tüzel Kişilik	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	19.03.1997
Yatırım Tutarı	62.635.644 TL / 19.437.703 \$
Sermayesi	210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	43,2 GWh/yıl
Kurulu Gücü	15 MWm/13 MWe
Tesis Tipi	Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	Rüzgâr
Lisans Alım Tarihi	29.05.2008
Tesis Yeri (İl/İlçe)	İzmir / Urla
Ticari İşletmeye Girişi	27.05.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	E82-E4/Enercon
Ünite Sayısı	5
Rüzgâr Sınıfı	I
Bağlantı Şekli	OG

Urla RES Egenda A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde "Üretim Lisans" kapsamında faaliyet göstermektedir. Egenda'nın sahip olduğu 4 adet rüzgâr santralinden ikincisi olan Urla RES, İzmir ili Urla ilçesinde Çiftlik Dağı Barbaros mevkiinde yer almaktadır. 13 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

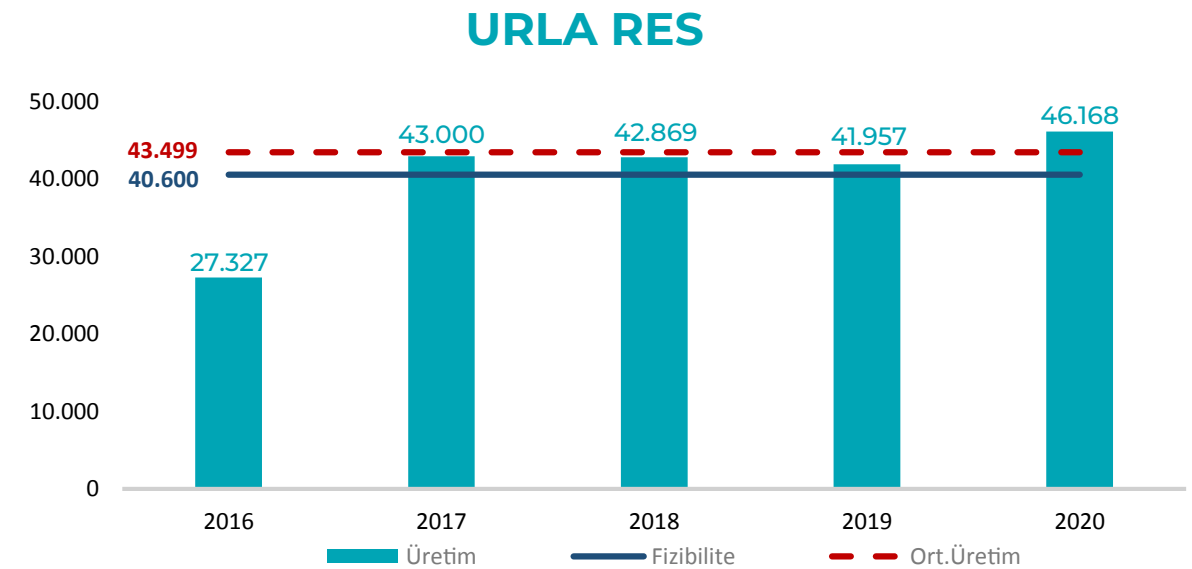
Saha çalışmalarına Germiyan RES projesi ile eş zamanlı başlamış ve 27 Mayıs 2016 tarihinde tesis ticari işletmeye alınmıştır.

Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından bölgeye bağlanabilir kapasite tahsis yapılmadığı için onay verilmemiştir.

Urla RES'de 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibariyle) verilmiştir. Santralimizde 2020 yılında 46.168 MWh elektrik üretilmiştir.



TESİSLERİMİZ ALAÇATI RES 16 MWe



YÖNETİM KURULU	
Başkan	Cem Bakioğlu
Başkan Vekili	Samim Sivri
Üye	Murat Demirer
Üye	Süleyman Kâmil Şenocak
Üye	Ahmet Sırrı Yırcalı
Üye	Ahmet Metin Tarhan
Üye	Koray Kıymaz
Üye	Selçuk Borovalı
Üye	Hüseyin Metin Tuncay

ŞİRKET BİLGİLERİ (ALAÇATI RES)	
Tüzel Kişilik	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	19.03.1997
Yatırım Tutarı	81.195.756 TL / 25.905.193 \$
Sermayesi	210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	47,3 GWh/yıl
Kurulu Gücü	16 MWm / 16 MWe
Tesis Tipi	Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	Rüzgâr
Lisans Alım Tarihi	29.05.2008
Tesis Yeri (il/ilçe)	İzmir / Çeşme
Ticari İşletmeye Girişi	03.06.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	E82-E2/Enercon
Ünite Sayısı	8 adet
Rüzgâr Sınıfı	II
Bağlantı Şekli	OG

Egenda'nın 4 adet rüzgâr santralinden üçüncüsü ve kurulu gücü en büyük olan Alaçatı RES, İzmir ili Çeşme ilçesinde Kızılkayakaradağ- Karadağ Ovacık mevkiinde yer almaktadır. 16 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

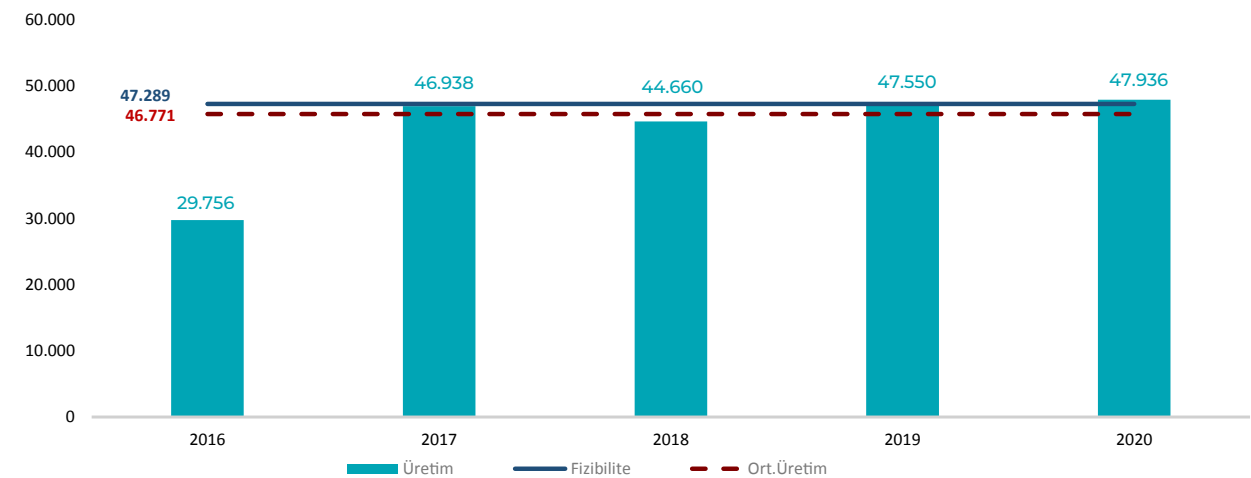
Tesis, toplam 6 ay süren yoğun saha faaliyetleri sonunda 03 Haziran 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır.

Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından bölgeye bağlanabilir kapasite tahsis yapılmadığı için onay verilmemiştir. Alaçatı RES'de 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2020 yılında 47.936 MWh elektrik üretilmiştir.

ALAÇATI RES



TESİSLERİMİZ MORDOĞAN RES 13,8 MWe

**ORTAKLIK
YAPISI**

ENDA %74,53
KARESİ %8,90
Diğer (169 ortak) %16,57

YÖNETİM KURULU	
Başkan	Cem Bakioğlu
Başkan Vekili	Samim Sivri
Üye	Murat Demirer
Üye	Süleyman Kâmil Şenocak
Üye	Ahmet Sırrı Yırcalı
Üye	Ahmet Metin Tarhan
Üye	Koray Kıymaz
Üye	Selçuk Borovalı
Üye	Hüseyin Metin Tuncay

ŞİRKET BİLGİLERİ (MORDOĞAN RES)	
Tüzel Kişilik	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	19.03.1997
Yatırım Tutarı	63.421.694 TL / 20.285.590 \$
Sermayesi	210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	42,95 GWh/yıl
Kurulu Gücü	15 MWm/13,8 MWe
Tesis Tipi	Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	Rüzgâr
Lisans Alım Tarihi	29.05.2008
Tesis Yeri (il/ilçe)	İzmir / Karaburun
Ticari İşletmeye Girişi	24.06.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	E82-E4/Enercon
Ünite Sayısı	5
Rüzgâr Sınıfı	I
Bağlantı Şekli	OG

Egenda'nın sahip olduğu 4 adet rüzgâr santralinden sonuncusu olan Mordoğan RES, İzmir ili Karaburun ilçesinde Çatalkaya Mahallesi Yellicebelen Dağı mevkiinde yer almaktadır. 13,8 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

Tesis, toplam 7 ay süren yoğun saha faaliyetleri sonunda 24 Haziran 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır.

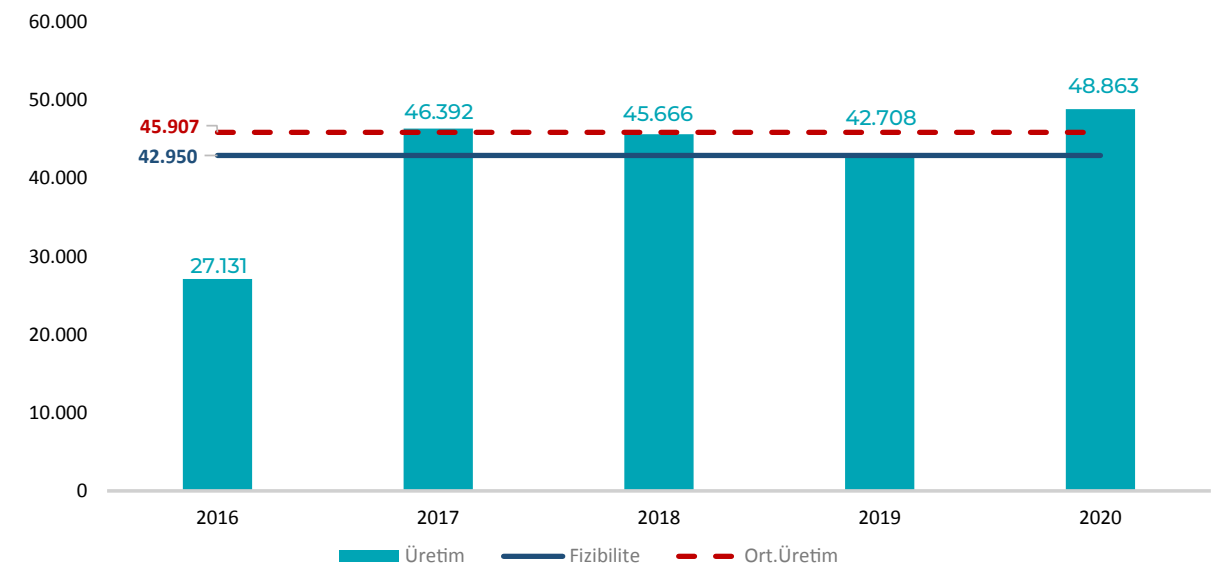
Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından bölgeye bağlanabilir kapasite tahsis yapılmadığı için onay verilmemiştir.

Mordoğan RES'de 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibariyle) verilmiştir. Santralimizde 2020 yılında 48.863 MWh elektrik üretilmiştir.

MORDOĞAN RES



TESİSLERİMİZ YAYLAKÖY RES 15 MWe

EGENDA
%80

ENC A.Ş.
%9,85

ORTAKLIK
YAPISI

Diğer
(3 ortak)
%10,15

YÖNETİM KURULU	
Başkan	Enda Enerji Holding A.Ş. adına Hüseyin Metin Tuncay
Başkan Vekili	Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş. adına, Dalyan Ahmet Ersin
Üye	Özgür Örsçekiç

ŞİRKET BİLGİLERİ (YAYLAKÖY RES)	
Tüzel Kişilik	Yaylaköy RES Elektrik Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	20.11.1980
Yatırım Tutarı	51.777.012 TL / 19.047.845 \$
Sermayesi	10.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	38,6 GWh/yıl
Kurulu Gücü	15 MWm/15 MWe
Tesis Tipi	Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	Rüzgâr
Lisans Alım Tarihi	29.05.2008
Tesis Yeri (il/ilçe)	İzmir / Karaburun
Ticari İşletmeye Girişi	25.03.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	E82-E4/Enercon
Ünite Sayısı	5
Rüzgâr Sınıfı	I
Bağlantı Şekli	OG

Egenda'nın %80 iştiraki olduğu Yaylaköy RES, İzmir ili Karaburun İlçesi, Yaylaköy Değirmen-tepe mevkiinde yer almaktadır. 15 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

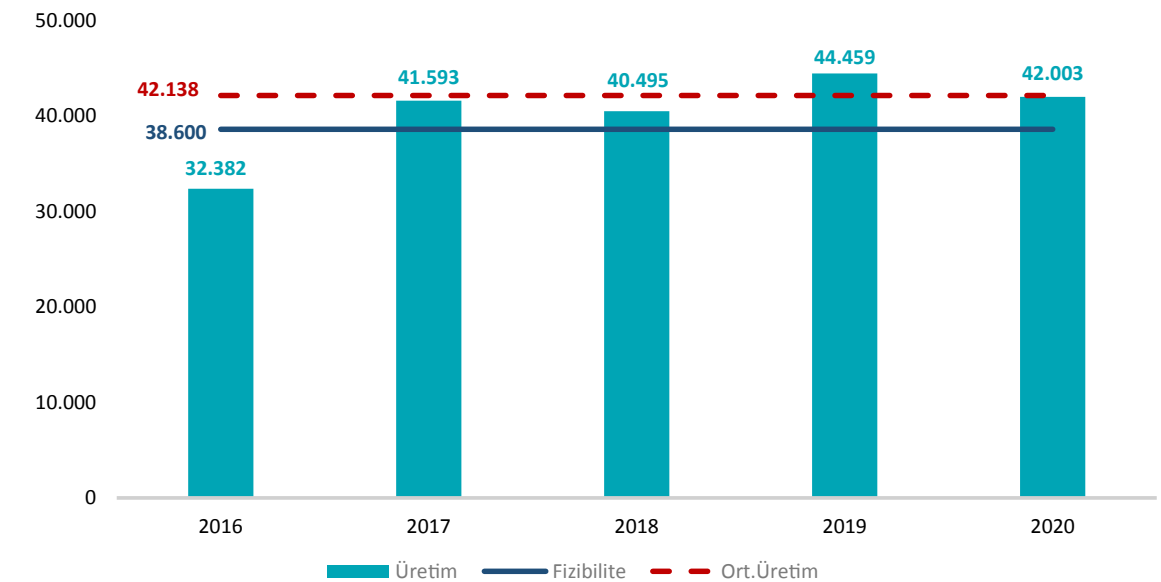
Tesis, toplam 5 ay süren yoğun saha faaliyetleri sonunda 25 Mart 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır. Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından bölgeye bağlanabilir kapasite tahsisi yapılmadığı için onay verilmemiştir.

Yaylaköy RES'de 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM' den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibariyle) verilmiştir. Santralimizde 2020 yılında 42.003 MWh elektrik üretilmiştir.

YAYLAKÖY RES



ŞİRKETLERİMİZ



ANTALYA ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

Enda'nın %49,39 pay sahibi olduğu Antalya Enerji, Antalya Organize Sanayi Bölgesinde 20 dönümlük alanda kojenerasyon esasıyla, elektrik ve bölgedeki sanayicilere buhar üretmek üzere, 27 Aralık 2004 tarihinde kurulmuştur.

Santral 2006 yılında 4 motor ile 34,9 MWe ile hizmete girmiş, 2009 yılına kadar toplam 8 motor ilavesi ile 94,2 MWe kurulu güce yükseltilmiştir. Tesis, bağımsız üretim şirketi olarak ticari işletmeye girdiği tarihten itibaren temelde dengeleme

birimi olarak; serbest tüketicilere, toptan satış şirketlerine ve TEİAŞ'a (Gün Öncesi ve Dengeleme Güç Piyasasına) Lisans sonlandırma süresi olan 31.12.2016 tarihine kadar satış yapmış, yüksek maliyetlerden dolayı diğer doğalgaz santrallerinin de yaşadığı sıkıntılar nedeniyle bu tarihte üretim durdurulmuştur.

2020 yıl sonu itibarıyla tesis ekipmanlarının satışı ve demontaj çalışmaları tamamlanmıştır. Arazinin satışı 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.

TİRENDİ TİRE ENERJİ
ÜRETİM A.Ş.

Tire Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan 58,38 MWe kapasiteli basit çevrim doğalgaz yakıtlı Tire OSB elektrik üretim tesisimiz 26 Ocak 2011 tarihinde 49 yıl üretim lisansını alarak, 30.12.2011 tarihinde hizmete girmiştir.

Bağımsız üretim şirketi olarak ticari işletmeye girdiği tarihten itibaren temelde dengeleme birimi olarak; serbest tüketicilere, toptan satış şirketlerine ve TEİAŞ'a (Gün Öncesi ve Dengeleme Güç Piyasasına) 31.05.2017 tarihine kadar satış yapmıştır.

Ne var ki tesisin işletmede olduğu dönemlerde mevcut ekonomik koşullarda dış ticaret açığının %50 den fazla kısmı enerji ithalatından karşılanmış olup enerji üretiminde dışa bağımlı olduğumuz kaynaklar ülke ekonomisini olumsuz etkilemiştir.

2014 yılında yayınlanan 10. Kalkınma Planı içerisinde yer alan Yerli Kaynaklara Dayalı Enerji Üretim Programı Eylem Planına göre yenilenebilir enerji kaynaklarının birincil enerji arzı ve elektrik üretimi amacı ile değerlendirilme payının artırılması ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması amaçlanmakta birlikte bahsedilen makro ekonomik amaçlanmakla dolayı enerji üretiminde doğalgaz tüketimi payının azaltılması hedeflenmekteydi ve bu durum son yıllarda bir çok doğalgaz yakıtlı kombine çevrim ve basit çevrim tesisin kapanmasına, bir kısmının yok pahasına satılmasına ve firmaların ağır borç yükü altında kalmasına neden olmuştur. Piyasadaki diğer doğalgaz santrallerinin de yaşadığı benzer sıkıntılar nedeniyle, şirket yönetimi elektrik üretim faaliyetlerini durdurma kararı alarak 2017 yılı Mayıs ayı sonu itibarıyla üretim lisansı sonlandırılmıştır.

Tesiste bulunan gaz motorlarının ve bunlara bağlı yardımcı ekipmanlar, yedekler ile İdari Bina hariç diğer üretim binalarının satışı için sözleşme imzalanmış, Firmanın Tirenda ile olan sözleşmede belirtilen tutarların büyük kısmını ödemesini müteakip 29.04.2020 tarihinde Yer Teslim Tutanağı imzalanmış olup Antalya Enerji tesis demontaj işlerinin bitirilmesinden sonra Tirenda tesisimizde de takriben 2021 yılı başlarında demontaj faaliyetlerinin başlayacağı planlanmıştır. Akabinde Tire Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan 41.770 m² arsamızın içerisindeki idari bina ile birlikte satışı planlanmaktadır.

ENSAT ELEKTRİK
ENERJİSİ TEDARİK
TİCARET A.Ş.

Ensar, elektrik piyasası mevzuatına uygun olarak 25.11.2016 yılında kurulmuş ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan 20 yıl süreli tedarik lisansı almıştır.

Müşteri odaklı, kaliteli ve güvenilir bir hizmet anlayışı ile hareket eden şirket, elektrik piyasası mevzuatı ve düzenlemeleri kapsamında elektrik enerjisi ticareti yapmakta ve tedarik ettiği elektriği doğrudan serbest tüketicilere satmaktadır.

Ensar ISO 9001 Kalite Yönetim Belgesi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Kalite Belgelerine sahiptir.





YATIRIMLAR & ARGE ÇALIŞMALARI

Grubun işletme giderlerini azaltma ile birlikte, verimliliğini, kurulu gücü ve enerji üretim kapasitesini artırmaya yönelik olarak yapılan ve yapılmakta olan çalışmalar şöyle özetlenebilir:

Tuzla JES;

› Tuzla Jeotermal tesisinin mevcut kurulu gücünü artırma yönünde rezervuar etüdü yapılmış olup, ilk etapda 5,5-7,5 MW arası bir kapasite artırımı imkanı tespit edilmiştir, konu ile alakalı bölgenin koruma amaçlı imar planı çalışmalarının tamamlanmasını müteakip gerekli planlamalar yapılacaktır.

› Tuzla Jeotermal tesisinin işletme giderlerini düşürme anlamında, yer altından gelen akışkanın pH dengelemesi için kullanılan ve ithal edilen kimyasal malzemeyi (Formik Asit) ikame edecek Karbon Dioksit (CO₂) sisteminin testleri yapılmış, sonuçları başarılı

olmuş ve sistem devreye alınarak formik asit kullanımı ortadan kaldırılmıştır. Söz konusu çalışmanın İYTE ile ortak Türkiye patenti başvurusu yapılmıştır.

› Tuzla Jeotermal tesisinin bulunduğu ulusal dağıtım şebekesinin karakteristiği gereği reaktif enerji üretimini dengelemesi ve cezai duruma düşmemesi sağlanmıştır. Bu amaçla; reaktif dengesini sağlayacak şekilde reaktör tesisi projelendirme ve uygulama çalışması tamamlanarak reaktör devreye alınmış ve cezai risk ortadan kaldırılmıştır.

› Tuzla Jeotermal tesisinin düzenli olarak tam kapasitede çalışmasında %14 mertebelerinde elektriksel iç tüketimi mevcuttur. Yani yıllık bazda %14 iç tüketim 8.000-9.000 MWh düzeyindeki bir enerjinin tesiste bulunan makine ve teçhizatın çalışmasında tüketilmesi anlamına gelmektedir. Bu tüketimin başka bir yenilenebilir enerji kaynağı (rüzgar türbini) ile temin yönünde çalışma başlatılmış, tesis sahasına rüzgar ölçüm direği dikerek ölçümler alınmıştır. Hibrit mevzuatı ve ölçüm sonuçlarına istinaden firmalar ile görüşmelere başlanmıştır.

› Tuzla Jeotermal Sahamızda jeotermal akışkan içerisinde mevcut Li elementinin akışkandan kazanılmasına yönelik laboratuvar çalışmaları yapılmış olup, Li tutması planlanan filtre ve kimyasal bileşen üzerinde çalışmalara başlanmıştır. Çalışmaların sonucuna göre saha denemeleri planlanacaktır.

Rüzgar Santralleri;

Mevcut rüzgar santrallerinin büyüme kapasitesi mevcuttur. Büyüme potansiyellerinin tespitine yönelik ön enerji etüdları yapılmış olup, öncelikle TEİAŞ'ın bölge bazında 5-10 yıllık kapasite tahsis projeksiyonlarına göre yol haritası belirlenecektir. TEİAŞ'ın planlamalarında ilk 5 yıl (2020-2024) için İzmir bölgesine kapasite tahsisi yapılmamıştır, ancak sonraki 5 yıl için 1.780 MW kapasite öngörüsü yapılmıştır.

Dolayısıyla yeni bir revizyon yapılmadığı takdirde 2024 sonrası için gerekli planlamalar yapılacaktır.

Eğlence I ve II HES;

› Eğlence 1 ve 2 tesisleri nehir tipi HES olup, önlerinde gelen suyu regüle edecek bir baraj değil, ufak bir regülatör bulunmaktadır. Tesislerin gelen fazla suyu mevzuatlar çerçevesinde daha verimli kullanabilmesi için mevcut regülatör kapasitesinin artırılması ve feyezan dönemlerinde operasyonları etkileyecek kirliliği önleyici yapılar konusunda ön çalışmalar başlatılmıştır. Bu çalışmalardan bazıları kuyruk suyu filtre revizyonu, cebri boru zemin güçlendirmesi ve şev-palya düzenlemeleri olarak yapılmıştır

Hibrit Mevzuatı;

› Hibrit mevzuatının yürürlüğe girmesini müteakip, yönetmelik şartları dikkate alınarak, bütün tesisler bazında (Tuzla JES'de olduğu gibi) oluşturulabilecek ilave potansiyel kapasiteler belirlenerek, Su enerji için GES, Akçay HES için RES, Eğlence-1 ve 2 için GES ve RES'ler için GES koşulları değerlendirilmektedir.



ÇEVRE UYGULAMALARI VE SOSYAL SORUMLULUK



ÇEVRE

Enda, tesislerinde çevresel önlemlerin alınmasına özen göstermekte ve bu doğrultuda ISO 14001:2015 yönetim sistemi kapsamında çalışmalarını yürütmektedir. Atık yönetimi konusundaki hassasiyetiyle, çevre kirliliğinin önüne geçebilmeyi ve doğal kaynakları korumayı amaçlamaktadır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayımlanan yasal mevzuat kapsamında yetkili kurumlar ile atık yönetimini yürütmekte olup, Sıfır Atık Yönetimi kapsamında atıkların geri dönüşümü ve bertarafı sağlanmaktadır. Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş. bünyesinde AB uyum süreci ile birlikte ülkemizde zorunlu olarak uygulanan direktif olan, 02 Mart 2019 tarihli 30702 sayılı "Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik" kapsamında BEKRA FAZ 1 ve BEKRA FAZ 2 çalışmaları uygulamaya konulmuştur. Çalışanlarının ve taşeronlarının çevre bilinçlerini artırmak için eğitimler vermektedir. Enda, tüm faaliyetlerinin çevresel ve toplumsal etkilerini göz önünde bulundurmakta ve olası risklerin en aza indirilmesi konusundaki çalışmalarını titizlikle yürütmektedir.

Ayrıca, karbon salınımının azaltılması konusunda tüm yenilenebilir enerji santrallerinde ve projelerinde Gönüllü Karbon Piyasası sertifika müracaatları yapılmış olup, Türkiye'de ilk Gold Standart Sertifikasını alan Jeotermal Santralimiz, 2010 yılından bugüne kadar toplam 79.735 ton Gönüllü Karbon Emisyonu Azaltımı sertifika miktarını sağlamıştır.

SOSYAL SORUMLULUK

Covid-19 salgını nedeniyle alınan tedbirler doğrultusunda, uzaktan eğitim sistemi uygulaması kapsamında sosyal sorumluluk anlayışı ve bilinci ile öğrenim gören öğrenciler için İzmir Büyükşehir Belediyesine Notebook bağışında bulunulmuştur. Yine Pandemi döneminde mağdur durumda olan aileler için Migros'a hazırlatılan erzak paketi ve Ege Orman Vakfı'na hazırlatılan zeytinyağları dağıtılmak üzere İzmir Büyükşehir Belediyesi'ne teslim edilmiştir. Deprem döneminde depremzedelere verilmek üzere zeytinyağı bağışında bulunulmuştur. Ayrıca, şirketin imkanları dahilinde muhtelif vakıflara bağışlarımız 2020 yılında da devam etmiştir.

RİSK YÖNETİMİ

Bünyesinde bulunan yenilenebilir kaynak çeşitliliği (Barajlı HES, Nehir Tipi HES, Rüzgâr ve Jeotermal) ve bu kaynakların Türkiye'nin değişik coğrafyalarında yer alması sayesinde, toplam portföy bazında mevsimsel etkileri tek bir kaynağa dayalı yenilenebilir üretim yapan tesislere nazaran daha az hissettirecek şekilde yıl içerisinde daha dengeli yayılmış bir elektrik üretim profiline sahip Enda, kesintisiz bir elektrik enerjisi sunmakta ve kaynak çeşitliliği ile riskini minimize etmektedir.

2020 sonu itibarıyla toplam kurulu gücün dağılımı %58 hidroelektrik, %38 rüzgâr %4 jeotermaldir. Grup olarak mevcut üretim kapasitesinin %80'inden fazlası USD bazında YEKDEM kapsamında satılmakta ve üretim kapasitesinin tamamının yenilenebilir üretim olması nedeniyle, üretim tahmin riski bulunmasına karşın, dengeden sorumlu grup anlaşması sayesinde dengeleme havuzu içinde yer alınarak gün içinde tahmin kaynaklı üretim dengesizliklerinin sorumluluğu aktarılacak bu risk bertaraf edilmektedir.

Grup, yatırımlarının finansmanının bir kısmı öz kaynak, daha büyük bir kısmı ise uzun vadeli banka kredileri ile sağlamaktadır. Kredi temini aşamasında ilgili projenin fizibilite çalışmaları finans kuruluşları ile paylaşmakta, projenin değerlendirilmesi ve tekliflerin toplanması sonucunda en iyi teklifi veren finans kuruluşu ile sözleşme imzalamaktadır. Dış kaynak temini, tesisin işletmeye geçiş sürecine kadar anapara geri ödemesiz yapılmaktadır. Bu da yapılan yatırımın kendini ödeyebilmesini sağlayarak, yatırım riskini en aza indirmeyi amaçlamaktadır. Grup sermaye yönetiminde bir yandan sürekliliği sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını maksimize etmeyi hedeflemektedir.

Enda Enerji ve Grup şirketleri bünyesindeki tüm tesislere inşaat başlangıcından faaliyete geçinceye kadarki süre için 'All Risk Sigortası', devreye alındıktan sonra ise 'CMI (Genişletilmiş Makine Kırılması Sigortası)' yaptırılmaktadır. All Risk Sigortası kapsamında İnşaat, montaj, nakliye ve işveren sorumluluk sigortaları, CMI (Genişletilmiş Makine kırılması) kapsamında ise genel yangın, sel, deprem, fırtına, kar kaybı, makine kırılması ve üçüncü şahıs mali mesuliyet ve işveren mali sorumluluk sigortaları bulunmaktadır. Şirket, geniş kapsamlı sigorta uygulamaları ile meydana gelebilecek risklere karşı zararını en aza indirmeyi amaçlamaktadır.



Enda Grubu bünyesindeki tüm tesislere ait sigorta poliçeleri için her yıl ihale ile mevcut ekonomik avantajlardan faydalanmak amacıyla fiyat toplanmakta bu sayede çok farklı kategorilerde risklere ve özelliklere sahip farklı tesislerimizde olası tüm riskleri kapsayan optimum maliyetli sigorta poliçeleri satın alınmaktadır.

Enda Enerji Holding A.Ş bünyesinde iç denetim fonksiyonu, 2016 yılında kurulmuş olan İç Denetim Departmanı tarafından yürütülmektedir. İç Denetim Departmanı, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Yönetim Kurulu Başkanı tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu Başkanı ile paylaşmaktadır.

Şirket bünyesindeki SAP (Teknoloji) & ISO (Kalite) süreçleri de yine İç Denetim Departmanı tarafından yönetilmektedir. Bu kapsamda ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 50001 Enerji Yönetimi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Kalite Belgelerine alınmış olup ISO 22301 İş Sürekliliği, ISO 27701 Gizlilik Bilgi Yönetim Sistemi ve ISO 31000 Risk Yönetim Sistemi sertifikalarının alınması noktasında faaliyetlerine devam etmektedir.

FİNANSAL TABLOLAR

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait brüt karı 176.148.976 TL tutarındadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un geçmiş yıllar zararı 273.437.327 TL, yeniden değerlendirme artışı fonu 787.924.197 TL ve ana ortaklığa ait net dönem karı ise 10.575.742 TL'dir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un toplam dönen varlıkları, kısa vadeli yükümlülükler toplamını 11.904.590 TL tutarında aşmakta olup aynı tarih itibarıyla sona eren yıla ait faaliyetlerinden sağladığı nakit akışı ise 225.429.279 TL'dir.

Grup, faiz oranlarındaki değişimlerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Grup söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Borçlanma piyasa koşulları ve beklentiler gözetilerek sabit veya değişken bazlı faiz oranı üzerinden yapılabilmektedir. Grup, elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat yaparak değerlendirmektedir.

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup'un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, Grup'un kısa ve uzun vadeli döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Grup, kur riskini yönetmek adına gerekli gördüğünde türev enstrümanlardan yararlanabilmektedir.

31.12.2020 Tarihi İtibarıyla İştiraklerimiz ile İlgili Bilgiler (Tablo VUK'a göre hazırlanmıştır.)

İştirakin Adı	Kuruluş Tarihi	Sermaye (TL)	Ödenmiş Sermaye (TL)	Ödenmiş Sermaye (USD) (*)	Enda' nın Hisse Oranı %	2020 Brüt Kar (TL)	2020 Net Kar (TL)	2020 Yılı Karından 2020'de ENDA' ya aktarılabilecek Temettü (TL)
EGENDA	19.03.1997	210.000.000	210.000.000	89.467.394	74,53%	41.606.108	41.606.108	-
AKÇAY HES	10.01.2002	26.750.000	26.750.000	10.572.015	95,00%	ZARAR	ZARAR	-
İZMİR TEKNOLOJİ	16.05.2003	2.000.000	2.000.000	608.331	14,95%	ZARAR	ZARAR	-
ANTALYA ENERJİ	27.12.2004	75.000.000	75.000.000	26.232.739	49,39%	ZARAR	ZARAR	-
TİRENDİ	08.01.2010	111.000.000	111.000.000	25.705.334	100,00%	ZARAR	ZARAR	-

(*) Apellerin ödendiği gündeki kur dikkate alınarak hesaplama yapılmıştır.

	31.12.2019	31.12.2020
Dönen Varlıklar	177.450.265	183.223.792
Duran Varlıklar	1.744.095.508	1.893.409.121
K.V. Yabancı Kaynaklar	188.667.492	171.319.202
U.V. Yabancı Kaynaklar	767.580.711	767.375.142
Özkaynaklar	965.297.570	1.137.938.569

Finansal Oranlar	31.12.2019	31.12.2020
Cari Oran (Dönen Varlıklar / K.V. Borçlar)	0,94	1,07
Toplam Borçlar / Özkaynaklar	99,06%	82,49%
Dönen Varlıklar / Aktif Toplamı	9,23%	8,82%
Duran Varlıklar / Aktif Toplamı	90,77%	91,18%
Net İşletme Sermayesi (TL) (Dön. Var. - K.V. Borç.)	-11.217.227	11.904.590



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enda Enerji Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Enda Enerji Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Devreden mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliği (Dipnotlar 2 ve 19) Grup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla mahsup edilebilir mali zararlar üzerinden 17.935 bin TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu ertelenmiş vergi varlığının Grup'un varlıklarında önemli bir paya sahip olması ve söz konusu varlığın geri kazanılabilirliğinin ileriye dönük vergilendirilebilir kar projeksiyonlarında kullanılan elektrik fiyatları, elektrik üretim miktarları, kur ve vergi öncesi kara istinaden beklentiler gibi önemli tahmin ve varsayımlara duyarlı olmasından dolayı devreden mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliği kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Denetim çalışmalarımızda devreden mali zararlar üzerinden hesaplanmış ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliği ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - İleriye dönük nakit akış projeksiyonları Grup yönetiminden temin edilmiş ve Grup'un ileriye dönük nakit akış projeksiyonlarında kullanılan elektrik fiyatı, elektrik üretim miktarı beklentileri, kapasite kullanım oranları, kar oranları, kur beklentileri gibi önemli tahminler Grup yönetimiyle değerlendirilmiştir. Aynı zamanda, bahsi geçen tahminlerin geçmiş senelerdeki tahminlerle tutarlılığı da karşılaştırılmıştır. - Projeksiyonlarda kullanılan elektrik üretim miktarları, kapasite kullanım oranları ve kar oranları Grup'un geçmiş dönem performansları ile karşılaştırılmıştır. - Projeksiyonlarda kullanılan elektrik fiyatları onaylanmış ve ilgili santrallerin faaliyete geçmesinden itibaren geçerli olan elektrik fiyatları ile karşılaştırılmıştır. - Mahsup edilebilir mali zararlar ve hangi yıllarda indirim konusu yapılabileceği beyanname ve ilgili dokümanlar ile karşılaştırılmış, mahsup edilebilir mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak tekrar hesaplanmıştır. - Önemli muhasebe tahminlerinin, duyarlılık analizlerinin ve ertelenmiş vergi varlıklarına ilişkin dipnotların ilgili finansal raporlama standartlarına uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

Maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti (Dipnotlar 2 ve 13)

Konsolide finansal tablolarda TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standardının ilgili hükümlerine göre gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşınan ve indirgenmiş nakit akış projeksiyonları kullanılarak gerçeğe uygun değerleri tespit edilen yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri, binalar, özel maliyetler ile makine ve teçhizatların 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla taşınan değerlerinin toplamı 1.848.229 bin TL’dir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla profesyonel bir bağımsız değerleme kuruluşunun yaptığı değerleme çalışmaları sonucunda söz konusu varlıkların değerindeki artış 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 197.951 bin TL olmuştur. Söz konusu değer artışı diğer kapsamlı gelir tablosunda ertelenmiş vergi etkisi düşülerek muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri, binalar, özel maliyetler ile makine ve teçhizatların toplam değerinin Grup’un varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olması ve yapılan değerleme çalışmalarında kullanılan nakit akış projeksiyonlarının piyasa koşullarına oldukça duyarlı olan elektrik fiyatları, elektrik üretim miktarları, elektrik üretim maliyetleri ve indirgeme oranı gibi önemli yönetim tahmin ve varsayımları içermesinden dolayı maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

Denetim çalışmalarımızda söz konusu maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

- Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerleme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir.
- Nakit akış projeksiyonlarında kullanılan elektrik üretim miktarları, elektrik fiyatları, karlılık oranları gibi tahmin ve varsayımların uygunluğu Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler, Grup yönetiminin geleceğe yönelik planları, pazar ve makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmiştir.
- Her bir nakit yaratan birim için hazırlanmış nakit akış tahminleri, geçmiş finansal performanslar ile karşılaştırılarak söz konusu tahmin ve varsayımlar değerlendirilmiştir.
- Grup yönetiminin ve Grup yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerleme kuruluşunun kullandığı varsayım ve yöntemlerin değerlendirilmesi için, uzmanımız dahil edilmiştir. Buna istinaden:
 - o Grup yönetimi tarafından kullanılan değerleme tekniği, indirgenmiş nakit akış modelinin matematiksel doğruluğu ve kullanılan nakit akışlarının bugüne indirgeme oranı uzmanımız ile birlikte değerlendirilmiş, bu indirgeme oranının ve bileşenlerinin hesaplanması kontrol edilmiştir.

- o Nakit akış projeksiyonlarında kullanılan elektrik üretim miktarları, elektrik fiyatları gibi tahmin ve varsayımların uygunluğu uzmanımız ile birlikte ve pazar verileri ile karşılaştırılarak değerlendirilmiştir.
- o Nakit akış projeksiyonlarında kullanılan süreler, ilgili santrallerin kalan lisans süreleri ile birlikte her bir santraldeki maddi duran varlıkların kalan faydalı ömürleri de dikkate alınarak değerlendirilmiştir.
- Söz konusu maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer tespitine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS’lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup’u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup’un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (“TTK”) 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Serdar İnanc, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 18 Haziran 2021

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enda Enerji Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Enda Enerji Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2020 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 18 Haziran 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Serdar Inanc, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 25 Haziran 2021

31 ARALIK 2020 VE 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR (TL)

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
VARLIKLAR		
Nakit ve nakit benzerleri	138.144.522	113.016.345
Ticari alacaklar	21.352.962	15.561.256
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	21.352.962	15.561.256
Stoklar	3.309.252	2.749.821
Diğer alacaklar	14.140.863	2.979.313
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	92.966	167.578
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	14.047.897	2.811.735
Peşin ödenmiş giderler	4.741.217	3.924.498
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	4.741.217	3.924.498
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	431.725	619.061
Diğer dönen varlıklar	1.103.251	1.276.272
- İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar	1.103.251	1.276.272
Dönen Varlıklar	183.223.792	140.126.566
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar	-	37.323.699
Ara Toplam	183.223.792	177.450.265
Finansal yatırımlar	427.508	420.593
- Diğer finansal yatırımlar	427.508	420.593
Ticari alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	-	-
Diğer alacaklar	1.117.716	675.835
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.117.716	675.835
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	-	-
Kullanım hakkı varlıkları	8.785.942	8.018.835
Maddi duran varlıklar	1.856.009.360	1.710.398.426
Maddi olmayan duran varlıklar	9.324.397	9.347.410
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	16.250.727	13.685.000
Ertelenmiş vergi varlıkları	1.028.767	1.103.394
Peşin ödenmiş giderler	381.482	388.398
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	381.482	388.398
Diğer duran varlıklar	83.222	57.617
Duran Varlıklar	1.893.409.121	1.744.095.508
TOPLAM VARLIKLAR	2.076.632.913	1.921.545.773

31 ARALIK 2020 VE 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR (TL)

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
KAYNAKLAR		
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	87.543.754	123.995.685
Kiralama işlemlerinden borçlar	2.482.070	1.396.320
Ticari borçlar	69.799.652	36.792.257
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	69.799.195	36.792.257
- İlişkili taraflara ticari borçlar	457	-
Diğer borçlar	1.299.288	19.875.195
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	1.299.288	19.875.195
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	296.240	270.366
Kısa vadeli karşılıklar	4.522.561	4.333.408
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	962.199	590.366
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	3.560.362	3.743.042
Dönem karı vergi yükümlülüğü	1.588.911	114.951
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	3.786.726	1.889.310
Kısa Vadeli Yükümlülükler	171.319.202	188.667.492
Uzun vadeli borçlanmalar	402.852.868	446.551.541
Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	7.265.112	6.854.951
Ticari borçlar	95.067.306	98.094.130
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	95.067.306	98.094.130
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	259.145.866	214.274.660
Uzun vadeli karşılıklar	3.043.990	1.805.429
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	2.861.310	1.805.429
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	182.680	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	767.375.142	767.580.711
Toplam Yükümlülükler	938.694.344	956.248.203
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	837.113.791	705.521.344
Ödenmiş sermaye	300.000.000	300.000.000
Geri alınmış paylar (-)	(416.759)	(446.909)
Hisse senedi ihraç primleri	10.918.749	10.918.749
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		
- Aktüeryal kayıplar	(1.351.536)	(710.434)
- Yeniden değerlendirme artış fonu	787.924.197	688.966.325
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		
- Yasal yedekler	2.900.725	2.807.962
Geçmiş yıllar zararları	(273.437.327)	(309.973.606)
Net dönem karı	10.575.742	13.959.257
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	300.824.778	259.776.226
Toplam Özkaynaklar	1.137.938.569	965.297.570
TOPLAM KAYNAKLAR	2.076.632.913	1.921.545.773

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER		
Hasılat	325.817.054	288.842.222
Satışların maliyeti (-)	(149.668.078)	(130.413.076)
BRÜT KAR	176.148.976	158.429.146
Genel yönetim giderleri (-)	(20.277.025)	(17.125.739)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	9.541.463	11.727.548
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(3.374.415)	(9.433.904)
ESAS FAALİYET KARI	162.038.999	143.597.051
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	14.228.694	5.793.106
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	(1.065.000)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen kar/zararlarındaki paylar	-	(1.729.244)
FİNANSMAN GELİRİ		
ÖNCESİ FAALİYET KARI	176.267.693	146.595.913
Finansman gelirleri	68.253.807	183.675.781
Finansman giderleri (-)	(221.405.951)	(308.473.955)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER		
VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)	23.115.549	21.797.739
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri	(7.948.898)	(2.058.506)
Dönem vergi gideri (-)	(2.418.436)	(1.736.580)
Ertelenen vergi (gideri)/geliri	(5.530.462)	(321.926)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER		
DÖNEM KARI/(ZARARI)	15.166.651	19.739.233
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı		
Ana ortaklık payları	10.575.742	13.959.257
Kontrol gücü olmayan paylar	4.590.909	5.779.976
Pay başına kazanç/(kayıp)	0,035	0,049

NOTLAR



Şehit Nevres Bulvarı No: 10 Deren Plaza K: 7 35210 Montrö / Konak - İzmir

Tel: +90 232 463 98 11 (pbx) **Fax:** +90 232 463 65 91

E-Mail: enda@endaenerji.com.tr **Web:** www.endaenerji.com.tr **Kep:** enda@hs03.kep.tr

MERSİS: 334006539100015 / **UETS:** 25999-56680-64339